

ALFA

MEMORIA Y  
BALANCE  
ANUAL

2021







## MEMORIA Y BALANCE ANUAL 2021

AGUNSA es una empresa chilena creada en 1960 como agente naviero, la que fue extendiendo sus servicios a puertos, aeropuertos, logística y transporte, con cobertura en América, Europa y Asia.

Con 60 años de trayectoria en la industria portuaria y naviera es considerada hoy como una empresa consolidada en la operación de servicios logísticos.

Esta subsidiaria del Holding Grupo Empresas Navieras (GEN) se caracteriza por ofrecer una amplia gama de soluciones para los más diversos sectores del comercio, resolviendo de manera innovadora necesidades de embarque, transporte, carga de proyectos, logística y distribución.

Desde sus comienzos, se destacó por entregar a sus clientes confiabilidad, seguridad y soluciones integrales.

# ÍNDICE

Carta del presidente

07

## 1 INFORMACIÓN CORPORATIVA

Introducción	12	Directores	26
Misión	14	Ejecutivos Superiores	28
Una mirada a AGUNSA	14	Equipo Humano	30
Servicios AGUNSA por país	16	Organigrama	36
Red AGUNSA	18	Historia	37
Estructura de Empresas Subsidiarias y Asociadas	20		

4

## 2 EL NEGOCIO

Servicios, Negocios y Actividades	42	Principales Clientes	51
Logística	44	Innovación y Desarrollo	51
Agenciamiento	46	Grupo de Interés	52
Concesiones Aeroportuarias	48	Gestión de sustentabilidad, prevención de riesgos, medio ambiente y sistemas de gestión ISO	54
Operación de Puertos	49		

## 3 ANTECEDENTES Y BALANCES

Identificación de la Sociedad	64	Factores de Riesgo	74
Objeto Social	65	Política de Inversión y Financiamiento	75
Propiedades	66	Planes de Inversión	75
Seguros	67	Política de Dividendos	76
Marcas y Patentes	68	Dividendos Pagados por Acción	77
Actividades Financieras	68	Remuneraciones de Directores	78
Documentos Constitutivos	70	Estados Financieros Resumidos de Empresas Subsidiarias	80
Principales Accionistas	72		

# 4 ESTADOS FINANCIEROS

Informe del Auditor Independiente	84	Activos por derecho de uso	59
Estados Financieros	86	Impuestos diferidos e impuestos a las ganancias	68
Índice Estados Financieros	87	Estados financieros consolidados	71
Estado de Situación Financiera Consolidado	1	Inversión en asociadas	77
Estado de Resultados Consolidado	3	Concesiones	82
Estado de Resultados Integrales Consolidado	4	Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes	87
Estado de Cambios en el Patrimonio Consolidado	5	Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes	104
Estado de Flujo de Efectivo Consolidado	7	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	112
Notas a los Estados Financieros Consolidados		Provisiones	115
Información corporativa	8	Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	116
Criterios contables	8	Otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes	117
Nuevos pronunciamientos IFRS	26	Pasivos no corrientes	117
Información financiera por segmentos	28	Patrimonio	117
Efectivo y efectivo equivalente	33	Dividendos por acción	120
Otros activos financieros corrientes y no corrientes	35	Participaciones no controladoras	123
Otros activos no financieros	35	Ingresos y gastos	124
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	36	Contingencias y restricciones	128
Saldos y transacciones con entidades relacionadas	39	Medio ambiente	133
Inventarios	47	Sanciones	133
Activos y pasivos por impuestos corrientes	48	Política y gestión de riesgo financiero	134
Activos intangibles distintos de la plusvalía	49	Moneda nacional y extranjera	140
Plusvalía	52	Hechos posteriores	144
Propiedades planta y equipo	53	Hechos relevantes	233
Propiedades de inversión	57	Análisis razonado	236



## CARTA DEL PRESIDENTE

Señores accionistas: Me es grato informarles sobre las principales actividades y resultados del ejercicio 2021, de Agencias Universales S.A., AGUNSA.

Primeramente, quiero señalar que el año 2021, Agencias Universales S.A, a pesar de seguir enfrentando un entorno complejo dada la extensión de la pandemia, logró un importante aumento en la actividad y en sus resultados. A este respecto, cabe destacar la excelente gestión de la administración para adaptar el sistema de trabajo y modelos de negocios para garantizar la continuidad operacional y el cuidado del personal de la empresa.

En relación a las actividades desarrolladas el 2021, destacamos el crecimiento de la División Logística, la cual mostró un resultado histórico gracias a su fortalecimiento en el rubro minero y mediante la mejora sustantiva de su actividad comercial en cada una de sus divisiones, destacando en forma especial las áreas de almacenaje y distribución, freight forwarding, venta y arriendo de contenedores y transporte. En esta última área, nos complace ver una recuperación importante en su resultado y actividad, donde estamos confiados servirá de base para el crecimiento futuro. Adicional se expandió la capacidad de almacenaje gracias a un nuevo centro logístico en Mejillones, así como aumentamos la flota de camiones propios para nuestros clientes mineros.

Destaco nuestra gestión en Minería, sector estratégico para nuestros planes de crecimiento, donde logramos renovar contratos relevantes y adjudicarnos importantes servicios con actuales y nuevos clientes. Lo anterior nos permitió aumentar nuestra cobertura zonal, fortalecer nuestras oficinas y equipos regionales e invertir en infraestructura y maquinaria de clase mundial. Sin duda, la gestión realizada durante el 2021 nos deja en una sólida posición para continuar siendo un actor relevante en el desarrollo de la industria minera. Destaco algunos hitos como la renovación del contrato de Operador Logístico de Codelco, la adjudicación de Quebrada Blanca, transporte de Sierra Gorda y Chuquicamata Subterráneo, entre otros. A través de la filial REPORT, se adjudicó operación de contrato de Suministro de Caliza en Isla Guarello para cliente Compañía Siderúrgica Huachipato, además de otra decena de contratos.

En materia de operaciones portuarias, nos complace informar la adjudicación del Terminal 2 de Valparaíso, la cual le permite a AGUNSA volver a la actividad portuaria en la zona central, hito altamente buscado por esta administración. Destacamos además el gran desempeño de nuestras operaciones portuarias en Argentina, Ecuador, Uruguay y Estados Unidos.

En el área de agenciamiento portuario destacamos la renovación de nuestro principal contrato con Collahuasi por 4 años, lo cual ratifica el nivel de servicio ofrecido en esta exigente industria. En la recién creada área de servicios marítimos, logramos nuevos proyectos como el Hito en Collahuasi para el cambio de su shiploader, al igual que en Guacolda II en Huasco para la empresa CMP. También destacamos el proyecto de apoyo en la construcción del terminal de Quebrada Blanca II, donde operamos una barcaza por 4 meses transportando pilotes y materiales para nuestro mandante Belfi. Con relación a nuestros depósitos de contenedores, logramos una alta utilización gracias al dinamismo del comercio exterior y a los nuevos acuerdos con nuestros clientes. El negocio de Bunkering fue duramente afectado por la detención de la BT Capella por casi 4 meses, lo cual generó una gran baja en sus volúmenes de venta. No obstante, esto, desde su reingreso se lograron volúmenes y resultados acorde al presupuesto.

En cuanto a las filiales concesionarias de aeropuertos, me refiero a los Consorcios Aeroportuarios de Calama, La Serena, Puerto Montt y Arica, cabe señalar que, a pesar de la continuidad de la pandemia y los negativos efectos que las restricciones impuestas por el Estado han tenido en el tráfico aéreo, han seguido operando con normalidad y cumpliendo cabalmente su Contrato de Concesión. Durante el 2021 continuó la construcción en el Aeropuerto de Arica conforme a lo previsto. En la Concesión de La Serena, mediante la Resolución DGC N°1981 Exenta de fecha 16 de octubre de 2020, se extendió el plazo del actual Contrato de Concesión hasta el 31 de octubre de 2021, fecha en la cual se hizo entrega de dicha concesión al Ministerio de Obras Públicas con total normalidad y completo apego al Contrato de Concesión. Respecto de la Concesión del Aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo de la Ciudad de Punta Arenas, mediante Resolución Exenta N°1374 de 9 de julio de 2020 se establece

la extensión del período de concesión hasta el 31 de marzo de 2021, fecha en la cual se hizo entrega de dicha concesión al Ministerio de Obras Públicas con total normalidad y completo apego al Contrato de Concesión. Con relación a la Concesión del Aeropuerto El Tepual de la Ciudad de Puerto Montt, durante el 2021 continuó la construcción en conforme a lo previsto, sin embargo dada la grave afectación de ingresos de la concesión, se buscó una solución contractual con el Ministerio de Obras Públicas sin éxito, por lo que durante los primeros meses del año 2021 la Sociedad Concesionaria llevó su controversia al Panel Técnico de Concesiones, el cual emitió su recomendación y estamos a la espera de las negociaciones con el Ministerio de Obras Públicas en base a tal recomendación para devolver la viabilidad económica a dicha concesión.

En el plano internacional, la mayoría de nuestras filiales mostraron un aumento relevante en su actividad y resultados, destacando México, el cual con la representación de Wan Hai logró un resultado histórico. Así mismo es importante mencionar logros como la adjudicación por 3 años de servicios logísticos de General Motors en Perú, la nominación de Pacific International Line (PIL) como agente marítimo para los tránsitos del Canal de Panamá y el manejo de contenedores en transbordo, la nominación de AGUNSA como agente general de ZIM en Colombia, el acuerdo comercial con Puerto Bahía Blanca para su comercialización, los charters aéreos en España y otros hitos que permitieron el crecimiento de la región.

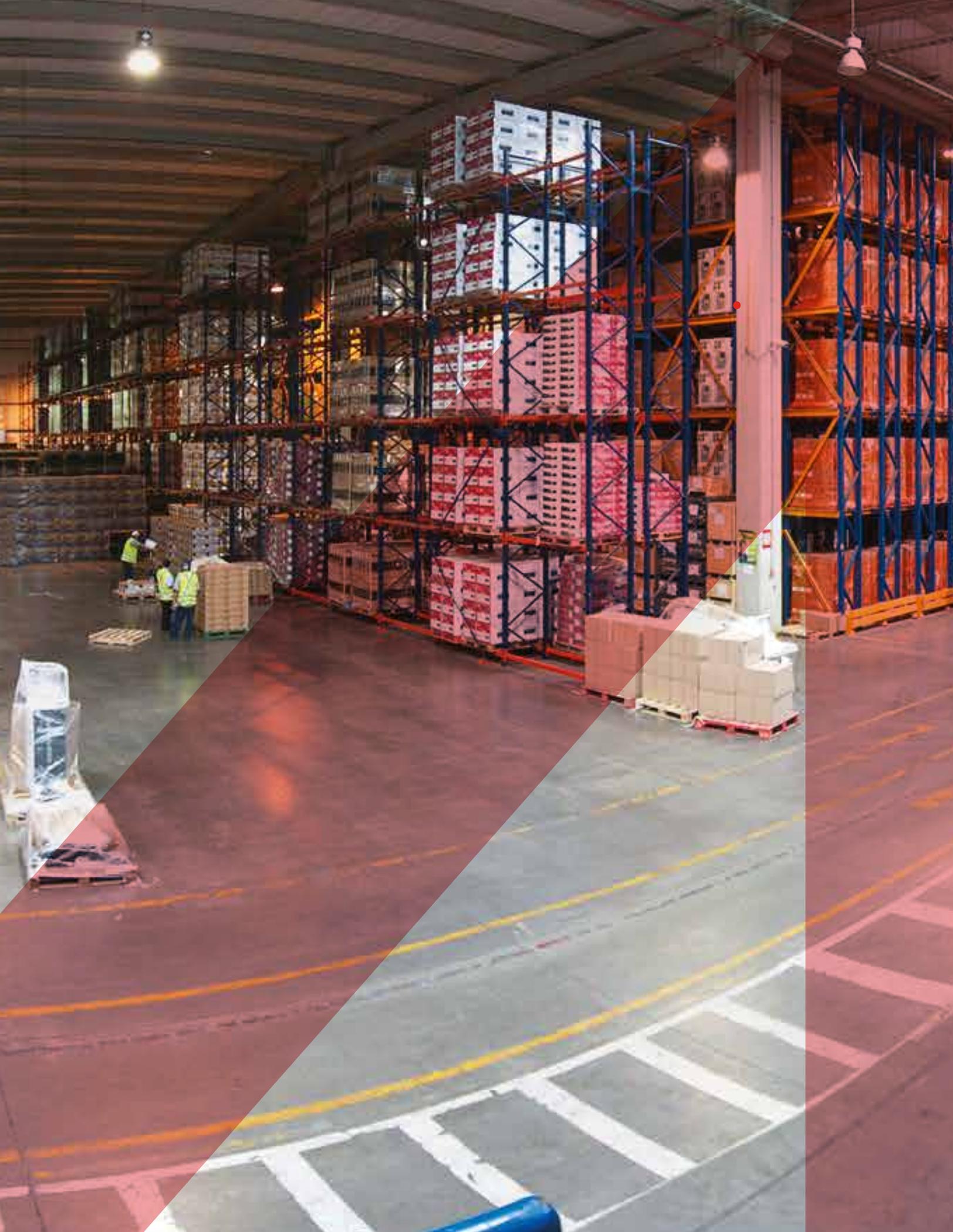
Gracias a la diversificación de negocios y a la gestión de la administración para enfrentar el desafiante entorno, los ingresos de la compañía fueron de USD 600 millones, lo que implica un aumento de 35%; así también, la ganancia directa generada por nuestras operaciones, mostraron un aumento de casi 40%, pasando de USD 63 millones el 2020 a USD 88 millones durante el presente ejercicio. Este aumento de USD 25 millones, es generado por la mejora en desempeño de casi todas las líneas

de negocios, así como filiales. Todo lo anterior implicó también una mejora en nuestra capacidad de generación de flujos, de tal modo, vemos que durante el presente ejercicio se produce un aumento con respecto al año anterior. El EBITDA anualizado pasa de USD 58,41 millones el 2020 a USD 76,21 millones el 2021.

Antes de concluir y como los señores accionistas lo podrán apreciar, el 2021 se ha caracterizado por la gran capacidad de gestión de la administración, encabezada por su Gerente General y por la valiosa y dedicada labor de nuestro personal, por lo que una vez más vayan mis agradecimientos y felicitaciones a todos ellos, como asimismo a los señores accionistas y colegas del directorio que también han sido un importante apoyo durante el difícil año que vivimos.

**José Manuel Urenda S.**  
Presidente







# INFORMACIÓN CORPORATIVA

## INTRODUCCIÓN

La presente Memoria Anual, describe la gestión de la compañía durante el año 2021 y presenta sus Estados Financieros debidamente auditados, por lo que esperamos que las imágenes e información acerca de nuestra cobertura y gestión contribuyan a generar un perfil consistente acerca de lo que es AGUNSA y toda su red de negocios.

La diversa red de negocios y el adaptarnos a las necesidades de nuestros clientes nos ha llevado a ampliar la gama de servicios y así seguir desarrollándonos en el ámbito aeroportuario y logístico, medios de transporte, cargas, terminales y pasajeros.

Cada acción que emprendemos, como parte de nuestros procesos de negocios logísticos, tiene el respaldo de un equipo humano comprometido, que agrega valor trabajando junto a nuestros clientes, los cuales buscan la forma más eficiente de hacer las cosas, desafiándonos a incrementar el conocimiento y a adaptar nuevas tecnologías que contribuyan a mejorar nuestra gestión.

En AGUNSA y su grupo de empresas, fomentamos la armonía y bienestar laboral en todo ámbito, confiamos que un buen ambiente de trabajo es primordial para la motivación y desempeño. Creemos en los equipos y en las personas como motor de nuestras actividades y logros, por eso promovemos un clima de respeto y compañerismo.

La comunicación es un proceso medular en la compañía, cuya frecuencia es segundo a segundo durante todo el año, coexistiendo múltiples interlocutores, con interacciones en todos los niveles de las organizaciones que sustentan el accionar de clientes y proveedores, todos en el ámbito de los negocios. Para ello y heredado de nuestros creadores, impulsamos una actitud individual y colectiva que nos identifique como un empático prestador de servicios y como un proveedor que se pone en el lugar de cada cliente, porque siempre seremos capaces de crear y adaptar nuestros procesos a sus requerimientos presentes y futuros.

Nuestra filosofía está enfocada en desarrollar toda nuestra potencia para captar oportunidades de servicios, para trabajar junto a nuestros clientes en el desarrollo de su negocio, para traspasar los límites y fronteras aéreas, marítimas, para hacer de la creatividad de nuestros inversionistas y de su fe en la compañía, hechos económicos sustentables en el tiempo; basados en vocación por los negocios, pasión por la acción, motivación profunda por descubrir, por abordar lo nuevo y la cercanía humana, procurando generar vínculos permanentes.

Es innumerable la cantidad de naves atendidas en todos los terminales, las millas náuticas recorridas por nuestras embarcaciones de apoyo, las toneladas de cargas y la cantidad de TEUS transferidos y transportados.

Hemos sido parte de la constante transferencia de mercaderías de un continente a otro, entregando un servicio integral de movimiento de cargas, abordando diversos mercados en el ámbito del comercio internacional.

Hoy nos sentimos firmes sobre la plataforma logística integral que tenemos y que debemos explotar, expandir, imprimirle velocidad, con el fin de que sea un potente foco de atracción para actuales y potenciales clientes, en las más diversas localizaciones.

Mantener la confianza de nuestros inversionistas, clientes, proveedores, empleados y del entorno, en los diversos medios en que estamos insertos como red global, seguirá siendo nuestro principal valor y nuestro mayor desafío.



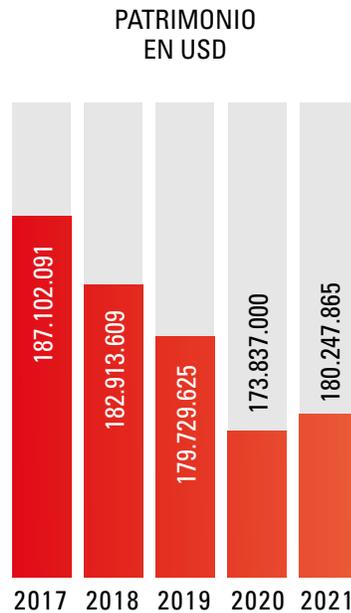
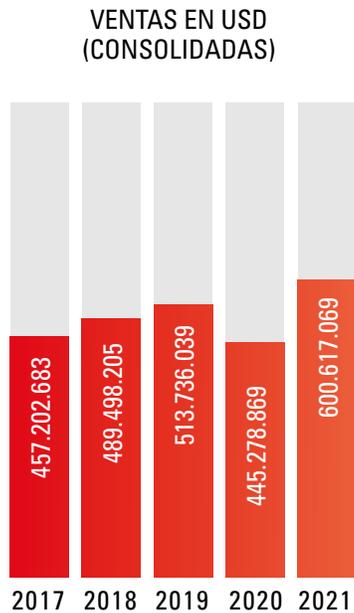
## MISIÓN

Potenciar y expandir la red de prestación de servicios a cargas, pasajeros, medios de transporte y terminales, con una oferta efectiva y sustentable que agrega valor a clientes, proveedores, empleados y accionistas.

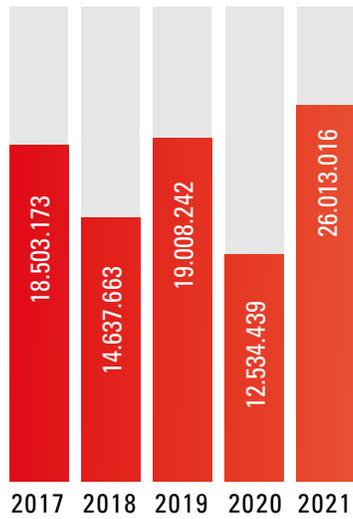
## UNA MIRADA A AGUNSA

### INDICADORES DE GESTIÓN

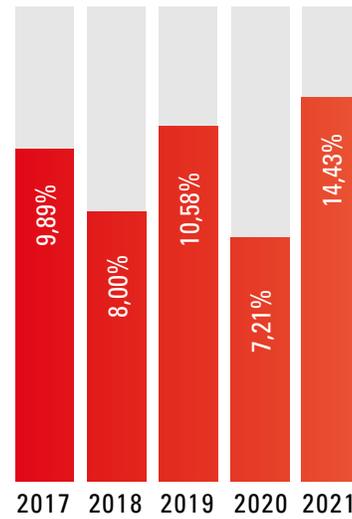
14



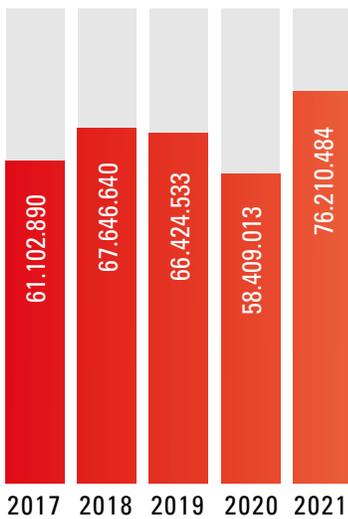
UTILIDAD DEL EJERCICIO EN USD



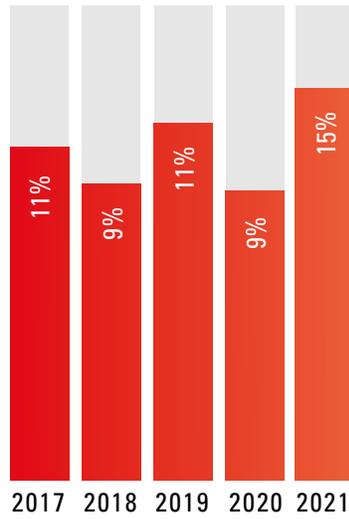
RETORNO SOBRE PATRIMONIO



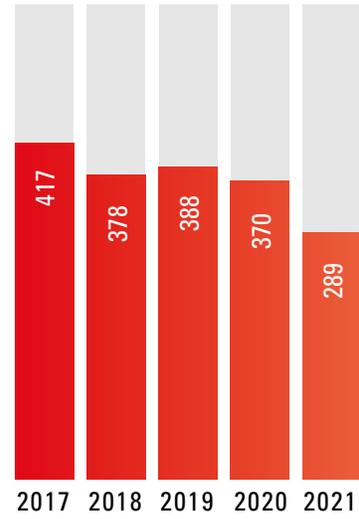
EBITDA EN USD (CONSOLIDADO)



ROE - RETURN ON EQUITY % (CONSOLIDADO)



EV - ENTERPRISE VALUE - MMUSD (CONSOLIDADO)



## SERVICIOS AGUNSA POR PAÍS

	ARGENTINA	CHILE	CHINA	COLOMBIA	COSTA RICA	ECUADOR	EL SALVADOR	ESTADOS UNIDOS	ESPAÑA	GUATEMALA	HONDURAS	JAPÓN	MÉXICO	NICARAGUA	PANAMÁ	PARAGUAY	PERÚ	URUGUAY
AGENTE GENERAL	●	●	●	●	●	●	●		●	●	●	●	●	●	●		●	●
AGENTE PORTUARIO	●	●	●	●	●	●			●	●	●	●	●	●	●		●	●
OPERACIÓN AEROPUERTO		●																
LOGÍSTICA Y DISTRIBUCIÓN	●	●		●		●			●	●					●			●
TRANSPORTE TERRESTRE	●	●		●	●	●	●		●	●	●		●	●	●		●	●
ALMACENAJE		●		●		●			●	●					●	●	●	●
ADM. Y OPERACIONES TERMINALES	●	●				●		●									●	●
LOGÍSTICA PORTUARIA	●	●		●	●	●			●	●	●			●				●
EMBARCACIÓN PRÁCTICOS		●					●											●
REMOLCADORES	●	●				●									●			●
DEPÓSITO DE CONTENEDORES	●	●		●	●	●	●			●			●					●
VENTA Y ARRIENDO CONTENEDORES	●	●		●		●				●			●		●		●	●
AGENTE EMBARCADOR	●	●	●	●	●	●		●	●	●		●	●		●		●	
BUNKERING	●	●							●									



RED  
**AGUNSA**



18

**AMÉRICA**

**ARGENTINA**  
BUENOS AIRES  
MENDOZA

**CHILE**  
ARICA  
IQUIQUE  
MEJILLONES  
ANTOFAGASTA  
CHAÑARAL  
CALAMA  
HUASCO  
LA SERENA  
COQUIMBO  
QUINTERO  
VALPARAÍSO  
SANTIAGO  
SAN ANTONIO

SAN VICENTE  
PUERTO MONTT  
PUERTO NATALES  
PUNTA ARENAS

**COLOMBIA**  
BUENAVENTURA  
CALI  
MEDELLÍN  
BOGOTÁ  
CARTAGENA

**COSTA RICA**  
PUERTO LIMÓN  
PUERTO CALDERA

**ECUADOR**  
ESMERALDAS  
MANTA  
GUAYAQUIL  
QUITO  
PUERTO BOLÍVAR  
CUENCA

**EL SALVADOR**  
SAN SALVADOR  
PUERTO DE ACAJUTLA

**ESTADOS UNIDOS**  
MIAMI

**GUATEMALA**  
SANTO TOMÁS DE CASTILLA  
CIUDAD DE GUATEMALA  
PUERTO QUETZAL  
PUERTO BARRIO



**HONDURAS**

PUERTO CORTÉS  
SAN PEDRO DE SULA  
PUERTO SAN LORENZO

**MÉXICO**

MONTERREY  
CIUDAD DE MÉXICO  
MANZANILLO  
PUERTO LÁZARO CÁRDENAS

**NICARAGUA**

PUERTO CORINTOS

**PANAMÁ**

PUERTO CRISTÓBAL  
PUERTO COLÓN  
PUERTO BALBOA  
PUERTO COLÓN 2000

**PERÚ**

LIMA  
PISCO  
CALLAO  
ILO  
MATARANÍ

**URUGUAY**

MONTEVIDEO

**VENEZUELA**

LA GUAIRA  
CARACAS  
PUERTO CABELLO  
VALENCIA

**EUROPA**

**ESPAÑA**

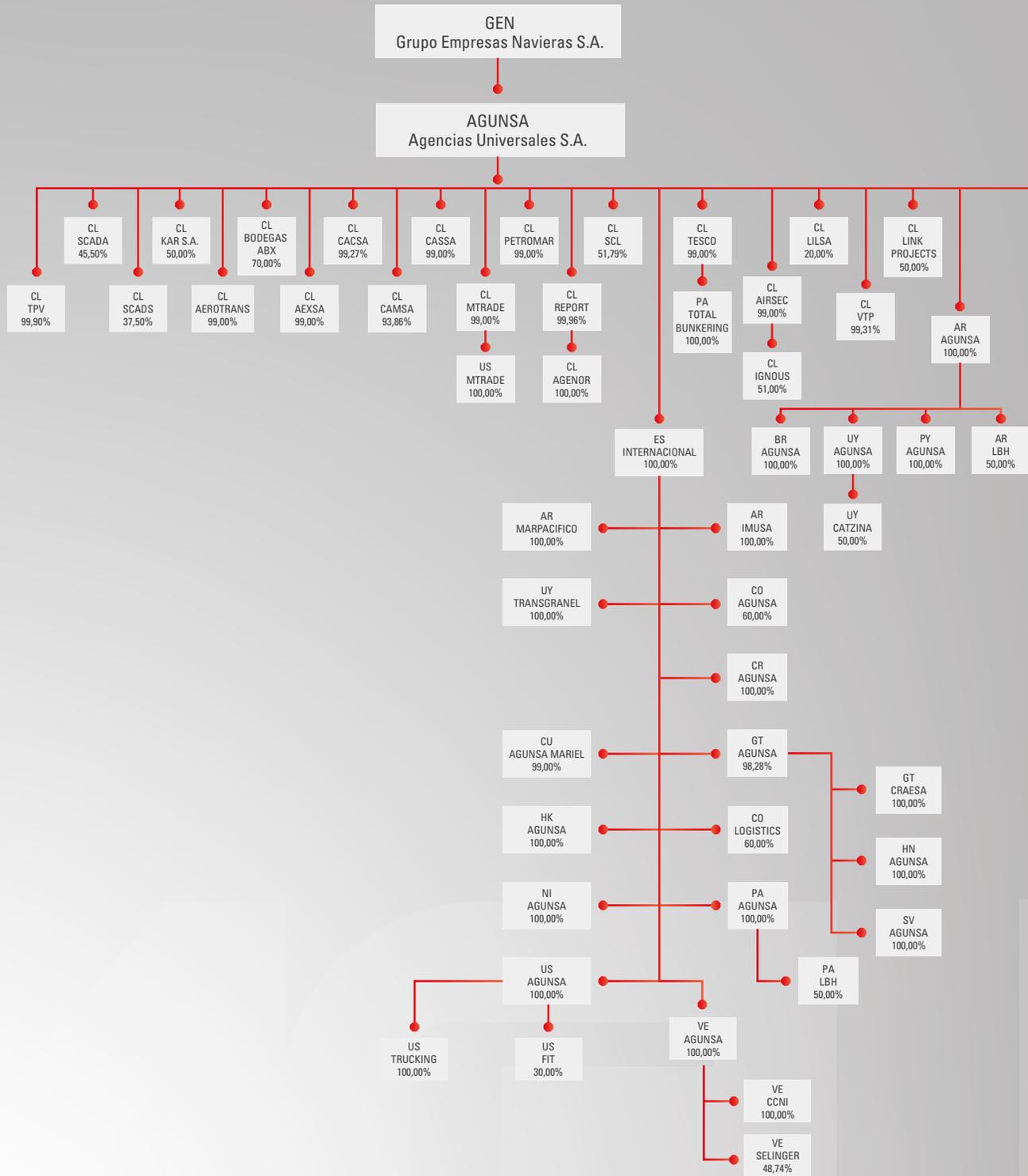
VIGO  
MADRID  
BILBAO  
BARCELONA  
VALENCIA

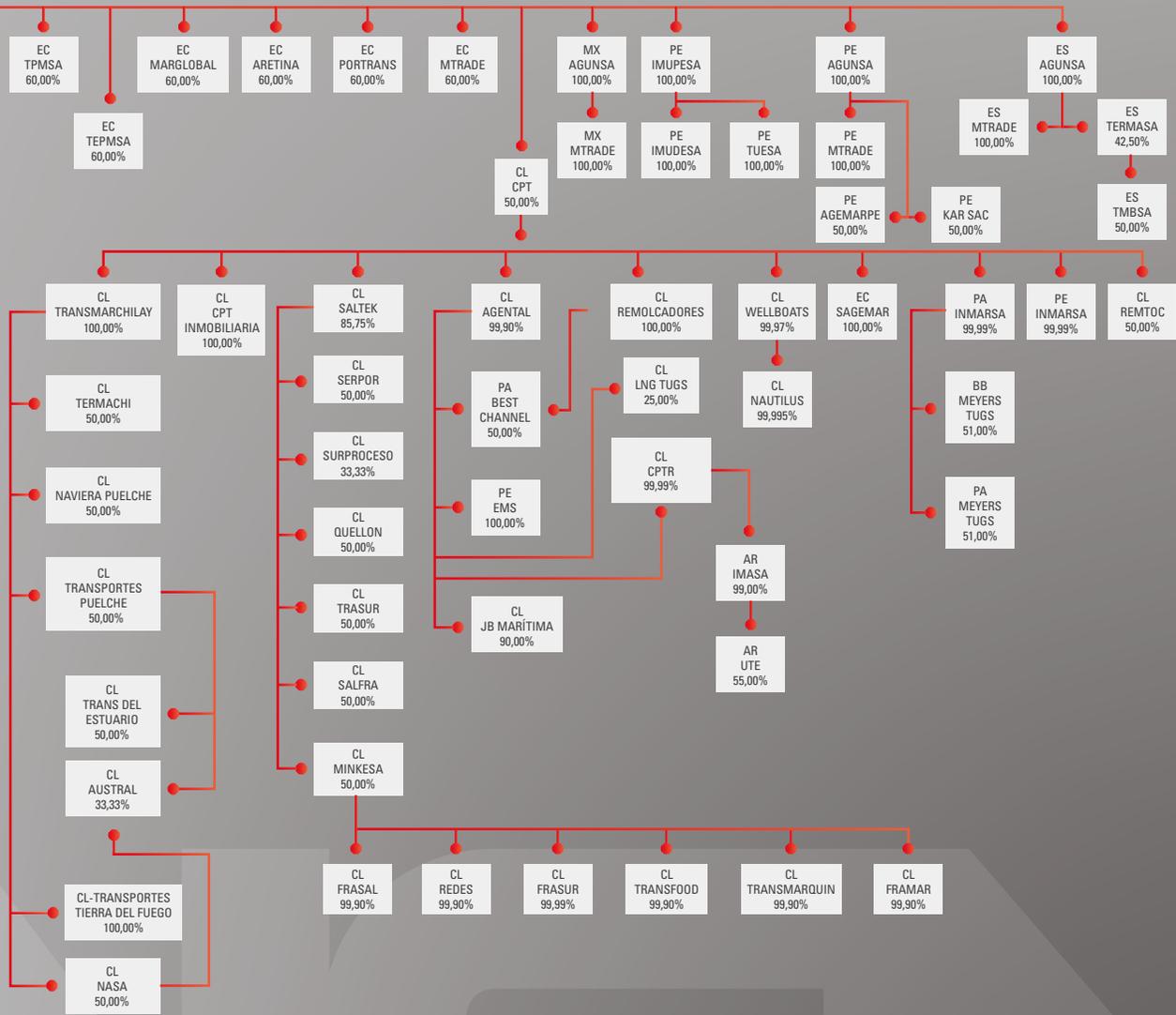
**ASIA**

**CHINA**

HONG KONG  
SHENZHEN  
NINGBO  
GUANGZHOU  
XIAMEN  
SHANGAI  
QINGDAO  
TIANJIN

# ESTRUCTURA DE EMPRESAS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS





## ESTRUCTURA DE EMPRESAS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

	DEPOSITO DE VEHICULOS AEROTRANS LTDA.	AGUNSA EXTRAPORTUARIO S.A.	AIRSEC SERVICIOS S.A.	RECURSOS PORTUARIOS Y ESTIBAS LTDA.	MODAL TRADE S.A.	TRANSPORTES Y PROYECTOS S.A.
	CHILE	CHILE	CHILE	CHILE	CHILE	CHILE
<b>Inversión contable en MUSD</b>	-	1.181	-	4.748	170	-
<b>% que representa la inversión en activo total</b>	-	0,2635%	-	1,0595%	0,0380%	-
<b>Tipo de sociedad</b>	Sociedad de Responsabilidad Limitada	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad de Responsabilidad Limitada	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima Cerrada
<b>Domicilio</b>	Parcela N°34 , El Noviciado, Pudahuel, Santiago, Chile	Urriola 87, Piso 1, Valparaíso, Chile	Av. Las Condes 9460, of. 603, Las Condes, Santiago, Chile	Errazuriz 872, Valparaíso, Chile	Av. Andrés Bello 2687 P.15, Las Condes, Santiago, Chile	Av. Andrés Bello 2687 P.15, Las Condes, Santiago, Chile
<b>Capital Pagado MUSD</b>	6	592	268	4.809	547	36
<b>Objeto Social</b>	Almacenaje de vehículos nuevos.	Almacenaje, Depósito aduanero de mercancías extra portuario	Sociedad de Corretaje Marítimo	Estiba y desestibas en puertos	Transporte y distribución de cargas	Transporte y distribución de cargas
<b>Directorio y Administradores</b>	Enrico Martini G. Camilo Fernández A.	Felipe Valencia S. Enrico Martini G. Camilo Fernández A. Fernando Rodríguez P.	Fernando Rodríguez P. Enrico Martini García, Andrés Schultz M.	Fernando Rodríguez P. Enrico Martini G. Felipe Valencia S.	Sebastian Santa Cruz, Enrico Martini G.	Fernando Rodríguez P. Enrico Martini García Camilo Fernández A.
<b>Gerente General</b>	Sebastián Eugenin U.	Francisco Valdivia L.	Fernando Carrandi D.	Camilo Fernández A.	Diego Urenda S.	Javier Gonzalez P.
<b>Relación operacional con la matriz (no exclusiva)</b>	Prestadora de servicios a la carga	Prestadora de servicios a la carga	No hay relación	Contratista en servicios al comercio nacional e internacional	Prestadora de servicios de transporte	Prestadora de servicios de transporte
<b>RUT</b>	76.152.368-6	76.451.351-7	96.400.000-K	79.509.640-K	96.515.920-7	96.858.730-7

AGUNSA INTERNACIONAL ETVE S.A.	PETROMAR S.A.	VALPARAÍSO TERMINAL DE PASAJEROS S.A.	AGUNSA EUROPA S.A.	AGENCIAS UNIVERSALES PERÚ S.A.	INVERSIONES MARÍTIMAS UNIVERSALES PERÚ S.A.
España	Chile	Chile	España	Perú	PERÚ
67.715	36	4.149	4.788	719	4.359
15,1116%	0,0081%	0,9259%	1,0684%	0,1604%	0,9727%
Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Mercantil Anónima	Sociedad Anónima	Sociedad Anónima
Paseo de San Francisco de Sales 8, Madrid, España	Urriola 87 Piso 2, Valparaíso, Chile	Urriola 87 Piso 3, Valparaíso, Chile	Av. Brasil 4, 2° Planta, Derecha, 28020, Madrid, España	Av. Nestor Gambetta 5502, Ventanilla, Callao, Perú	Av. Nestor Gambetta 5502, Ventanilla, Callao, Perú
57.000	46	3.550	339	369	706
Sociedad de Inversiones	Abastecimiento de combustible en bahía	Atención de pasajeros de cruceros de turismo	Representaciones de líneas navieras y servicios anexos al transporte de carga y logística	Agente de naves	Servicio de depósito
José Manuel Urenda S. Fernando Rodríguez P. Enrico Martini G.	Fernando Rodríguez P. Camilo Fernández A.	José Manuel Urenda S. Franco Montalbetti M.	Jose Manuel Urenda S. Fernando Rodríguez P. Felipe Irarrazaval O. Maricarmen Murillo	Fernando Rodríguez P. José Manuel Urenda S. Eduardo Simpson L.	Fernando Rodríguez P. José Manuel Urenda S. Eduardo Simpson L.
Fernando Rodríguez P.	Enrico Martini G.	Enrico Martini G.	Maricarmen Murillo	Eduardo Simpson L.	Eduardo Simpson L.
No hay relación	Transporte marítimo de combustibles	Prestadora de servicios atención de pasajeros	Prestadora de servicio a la carga	Prestadora de servicios marítimos	Prestadora de servicios a la carga, transporte y logística
N44238501	96.687.080-K	99.504.920-1	A84430107	20269215624	20259171891

## ESTRUCTURA DE EMPRESAS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

	BODEGAS AB EXPRESS S.A.	CONSORCIO AEROPORTUARIO DE MAGALLANES S.A.S.C.	CONSORCIO AEROPORTUARIO DE CALAMA S.A.S.C.	CONSORCIO AEROPORTUARIO DE LA SERENA S.A.S.C.	SCL TERMINAL AÉREO SANTIAGO S.A.	AGUNSA ARGENTINA S.A.	AGUNSA L&D S.A. de C.V.
	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Argentina	México
<b>Inversión contable en MUSD</b>	-	643	-	13	1.837	3463	6.994
<b>% que representa la inversión en activo total</b>	-	0,1435%	-	0,0029%	0,4099%	0,7729%	1,5607%
<b>Tipo de sociedad</b>	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima Cerrada, sociedad concesionaria	Sociedad Anónima Cerrada, sociedad concesionaria	Sociedad Anónima Cerrada, sociedad concesionaria	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima Cerrada
<b>Domicilio</b>	Av. Andrés Bello 2687 P.15, Las Condes, Santiago, Chile	Aeropuerto Carlos Ibañez del Campo S/N, Punta Arenas, Chile	Av. Andrés Bello 2687 P.15, Las Condes, Santiago, Chile	Av. Andrés Bello 2687 P.15, Las Condes, Santiago, Chile	Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez, Rotonda Oriente 4° Piso, Pudahuel, Santiago, Chile	Av. del Libertador 264, Vicente López, Buenos Aires, Argentina	Av. Paseo de las Palmas 751 piso 8, of 801, Lomas Barrilaco, México
<b>Capital Pagado MUSD</b>	272	3.279	5.387	5.801	2.415	7	2
<b>Objeto Social</b>	Construcción, conservación y explotación del Edificio Bodega Sur del Aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago	Construcción, conservación y explotación del Aeropuerto Carlos Ibañez del Campo de Punta Arenas	Construcción, conservación y explotación del Aeropuerto El Loa de Calama	Construcción, conservación y explotación del Aeródromo La Florida de La Serena	Construcción, conservación y explotación del Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez de Santiago	Agenciamiento de naves, Forwarding	Sociedad de Inversiones
<b>Directorio y Administradores</b>	Fernando Rodríguez P. Paulo Bezanilla.	José Manuel Urenda S. Franco Montalbetti Fernando Rodríguez P. Raúl Mera Z.	José Manuel Urenda S. Franco Montalbetti M. Fernando Rodríguez P. Raúl Mera Z.	José Manuel Urenda S. Franco Montalbetti M. Fernando Rodríguez P. Raúl Mera Z.	José Manuel Urenda S. Franco Montalbetti M. Fernando Rodríguez P. George Casey Saúl Villarreal Eduardo Palacios Jorge Rivas.	Felipe Valencia S. Guillermo Cruzado Rodrigo Valdivieso	José Manuel Urenda S. Franco Montalbetti M. Fernando Rodríguez P.
<b>Gerente General</b>	Fernando Carrandi D.	Fernando Carrandi D.	Fernando Carrandi D.	Fernando Carrandi D.	Alfonso Lacámara S.	Alessandro Bacigalupo	Rodrigo Pérez R.
<b>Relación operacional con la matriz (no exclusiva)</b>	No hay relación	No hay relación	No hay relación	No hay relación	No hay relación	Prestadora de servicios de naves	Inmobiliaria y logística
<b>RUT</b>	76.376.843-0	76.087.702-6	76.139.803-2	76.256.545-5	96.850.960-8	30709746479	AL 0807074 L5

### NOTA:

La relación de los Directores, Administradores o Gerentes de las empresas subsidiarias con AGUNSA corresponde a lo siguiente:

<b>José Manuel Urenda S.</b>	Presidente del Directorio
<b>Franco Montalbetti M.</b>	Director
<b>Enrico Martini G.</b>	Gerente Corporativo de Administración
<b>Felipe Valencia V.</b>	Gerente Corporativo Finanzas
<b>Fernando Carrandi D.</b>	Gerente Corporativo Inversiones y Aeropuertos

AGENCIA MARÍTIMA GLOBAL MARGLOBAL S.A.	ARETINA S.A.	PORTRANS S.A.	MODAL TRADE ECUADOR S.A.	TERMINAL PORTUARIO DE MANTA TPM S.A.	TERMINAL EXTRAPORTUARIO DE MANTA TEPM S.A.	TERMINALES Y SERVICIOS DE CONTENEDORES S.A.
Ecuador	Ecuador	Ecuador	Ecuador	Ecuador	Ecuador	Chile
12.364	6.941	5.173	357	13.326	948	5.532
2,7592%	1,5489%	1,1545%	0,0797%	2,9740%	0,2115%	1,2345%
Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima Cerrada	Sociedad Anónima Cerrada
Tulcán 809 y Hurtado Edificio San Luis - Piso 2, Guayaquil, Ecuador	Calle Pública, Mz 68 Solar 4, Sector Pascuales, Guayaquil, Ecuador	Av. 25 de Julio, Km 3,5 y San Miguel de los Bancos, Guayaquil, Ecuador	Av. Carlos Julio Arosemena Km 2 CC Aventura Plaza Local 46 Segundo Piso Of. 3, Planta Baja, Local 1, Guayaquil, Ecuador	Avenida Malecón Edificio Navío Piso 6 oficina 601, Puerto Manta, Ecuador	Avenida Malecón Edificio Navío Piso 6 oficina 604, Puerto Manta, Ecuador	Bélgica S/N, Placilla de Peñuelas, Valparaíso, Chile
1.467	1.231	2	1	10.000	1.000	2.471
Agente de naves	Estiba y desestibas en puertos, Servicios de depósito de contenedores	Transporte de carga por carretera, Administración de Inventarios	Consolidadora y desconsolidadora de carga	Diseño, Planificación, Financiamiento, Construcción de Obras nuevas, Equipamiento, Operación y Mantenimiento de la Terminal Internacional de Autoridad Portuaria de Manta, Ecuador.	Prestación de servicios logísticos, de depósito, almacenaje y de transporte.	Explotación de terminales de contenedores y servicios
José Manuel Urenda S. Fernando Rodríguez P. Jaime Ramírez H. Marcelo Ramírez B.	José Manuel Urenda S. Fernando Rodríguez P. Jaime Ramírez H. Marcelo Ramírez B.	José Manuel Urenda S. Fernando Rodríguez P. Jaime Ramírez H. Marcelo Ramírez B.	José Manuel Urenda S. Fernando Rodríguez P. Jaime Ramírez H. Marcelo Ramírez B.	José Manuel Urenda S. Franco Montalbetti M. Jaime Ramírez H. Marcelo Ramírez B.	José Manuel Urenda S. Franco Montalbetti M. Jaime Ramírez H. Marcelo Ramírez B.	Enrico Martini G. Marcelo Ramos
Marcelo Ramírez B.	Andrés Padilla A.	César Cabezas M.	Gasi Ramírez B.	Samuel Franco C.	Fernando Donoso P.	Camilo Fernández A.
Prestadora de servicios a la carga, transporte y logística	Prestadora de servicios a la carga, transporte y logística	Prestadora de servicios a la carga, transporte y logística	Prestadora de servicios a la carga, transporte y logística	Prestadora de servicios a la carga, transporte y logística	Prestadora de servicios a la carga, transporte y logística	Prestadora de servicios a la carga
0990841993001	0991169024001	0991306625001	0991362452001	0993005258001	1391879784001	79.897.170-0



## DIRECTORES

JOSÉ MANUEL  
**URENDA S.**  
PRESIDENTE  
Abogado  
RUT: 5.979.423-K

FRANCISCO  
**GARDEWEG O.**

VICEPRESIDENTE  
Ingeniero Comercial  
RUT: 6.531.312-K



FRANCO  
**MONTALBETTI M.**

DIRECTOR  
Ingeniero Comercial  
RUT: 5.612.820-4



BELTRÁN  
**URENDA S.**

DIRECTOR  
Abogado  
RUT: 4.844.447-4



27

FELIPE  
**IRARRÁZVAL O.**

DIRECTOR  
Ingeniero Civil Industrial  
RUT: 7.015.317-3



EJECUTIVOS  
**SUPERIORES**

FERNANDO  
**RODRÍGUEZ P.**

GERENTE GENERAL  
Ingeniero Comercial  
RUT: 10.215.441-K





**SEBASTIÁN  
SANTA CRUZ H.**  
GERENTE CORPORATIVO  
AGENCIAMIENTO Y  
REPRESENTACIONES  
Ingeniero Comercial  
RUT: 13.441.391-3



**CAMILO  
FERNÁNDEZ A.**  
GERENTE CORPORATIVO  
LOGÍSTICA Y PUERTOS  
Ingeniero en Transporte  
RUT: 11.223.223-0



**FERNANDO  
CARRANDI D.**  
GERENTE CORPORATIVO  
INVERSIONES Y  
AEROPUERTOS  
Ingeniero Comercial  
RUT: 10.886.793-0



**ANDRÉS  
SCHULTZ M.**  
GERENTE CORPORATIVO  
DESARROLLO DE NEGOCIOS  
Ingeniero Civil Industrial  
RUT: 12.448.051-5



**ENRICO  
MARTINI G.**  
GERENTE CORPORATIVO  
ADMINISTRACIÓN  
Contador Auditor  
e Ingeniero Comercial  
RUT: 6.073.917-K



**MARÍA SOLEDAD  
URENDA D.**  
GERENTE CORPORATIVO DE  
PERSONAS Y DESARROLLO  
ORGANIZACIONAL  
Ingeniero Comercial  
RUT: 13.989.421-9



**FELIPE  
VALENCIA S.**  
GERENTE CORPORATIVO  
FINANZAS  
Ingeniero Comercial  
RUT: 11.834.063-9



## EQUIPO HUMANO

El desafío permanente por la excelencia en la calidad de servicios que entrega AGUNSA en cada uno de los eslabones de su cadena de valor, se sustenta en el sólido y comprometido equipo humano, que por más de cinco décadas ha acompañado el éxito de la compañía.

Agentes Portuarios y Aeroportuarios, Estibadores, Almacenistas, Distribuidores, Transportistas, Desarrolladores de nuevos negocios, Embarcadores, Tripulantes, Operadores y diversos Profesionales combinan sus talentos para que AGUNSA sea reconocida como una de las empresas líderes en su rubro.

Para AGUNSA, la autonomía, la confianza y el respeto aportan en la construcción de equipos sólidos. Es por ello que el profesionalismo, la legalidad en las acciones, el “trabajando juntos” y la empatía con los clientes son valores que forman parte de sus principios sociales y comerciales que están integralmente presentes en el quehacer diario y en las relaciones con las comunidades en las cuales opera.

30

### AGUNSA INDIVIDUAL

Tipo de personal	2021	2020
Gerentes y Ejecutivos	31	33
Profesionales y Técnicos	488	469
Trabajadores	66	68
<b>Total</b>	<b>585</b>	<b>570</b>

### AGUNSA CONSOLIDADO

Tipo de personal	2021	2020
Gerentes y Ejecutivos	161	161
Profesionales y Técnicos	1.882	1.646
Trabajadores	2.795	2.439
<b>Total</b>	<b>4.838</b>	<b>4.246</b>





## INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA

En cumplimiento a la Norma de Carácter General N°386 de la Superintendencia de Valores y Seguros - SVS (actualmente Comisión para el Mercado Financiero - CMF) de 8 de junio de 2015, acerca de la responsabilidad social y desarrollo sostenible, se informa a continuación sobre la diversidad por género, edad y antigüedad en el cargo de los Directores, Ejecutivos y Trabajadores.

### A) DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO

Número de personas por género

Directores	Directoras
5	-

Número de personas por nacionalidad

Chilenos	Extranjeros
5	-

Número de personas por rango de edad

< 30 años	30 - 40 años	41 - 50 años	51 - 60 años	61 - 70 años	> 70 años
-	-	-	1	3	1

Número de personas por antigüedad

< 3 años	3 - 6 años	> 6 y < 9 años	9 y < 12 años	> 12 años
1	-	-	-	4



**B) DIVERSIDAD EN LA GERENCIA GENERAL Y DEMÁS GERENCIAS QUE REPORTAN A ESTA GERENCIA O AL DIRECTORIO**

Número de personas por género

Masculino	Femenino
7	1

Número de personas por nacionalidad

Chilenos	Extranjeros
8	-

Número de personas por rango de edad

< 30 años	30 - 40 años	41 - 50 años	51 - 60 años	61 - 70 años	> 70 años
-	-	4	4	-	-

Número de personas por antigüedad

< 3 años	3 - 6 años	> 6 y < 9 años	9 y < 12 años	> 12 años
2	2	-	-	4



**C) DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN**

Número de personas por género

Trabajadores	Trabajadoras
330	255

Número de personas por nacionalidad

Chilenos	Extranjeros
545	40

Número de personas por rango de edad

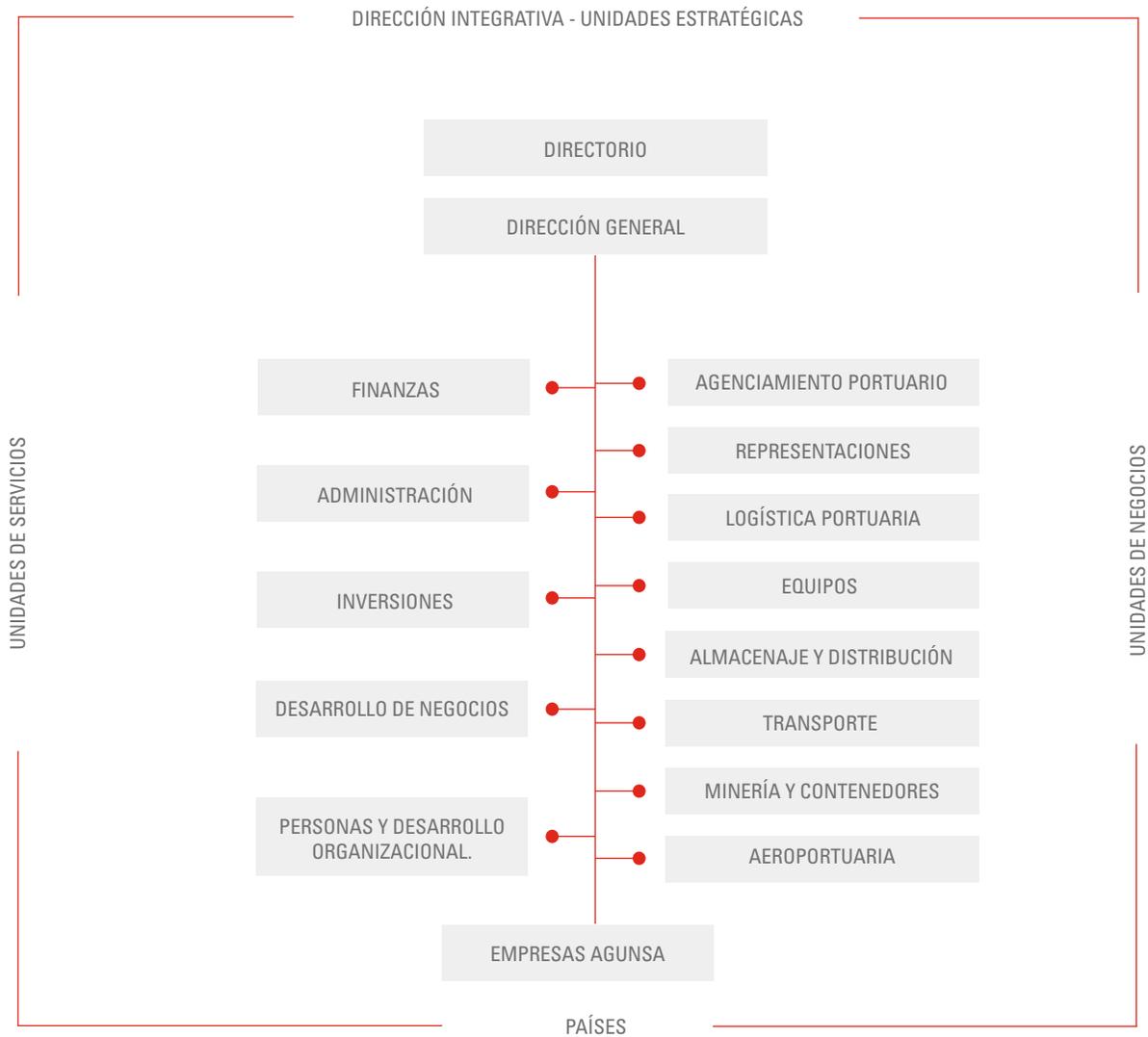
< 30 años	30 - 40 años	41 - 50 años	51 - 60 años	61 - 70 años	> 70 años
143	224	128	69	18	3

Número de personas por antigüedad

< 3 años	3 - 6 años	> 6 y < 9 años	9 y < 12 años	> 12 años
253	159	65	30	78



# ORGANIGRAMA



## HISTORIA

Impulsada por el interés de contar con una agencia naviera capaz de proporcionar servicios portuarios en forma eficiente, económica, controlable y confiable, la Compañía Chilena de Navegación Interoceánica S.A. (actual Compañía Marítima Chilena S.A.) creó en 1960 Agencias Universales S.A. Su objetivo inicial fue actuar como agente general y portuario, para atender las operaciones de naves nacionales y extranjeras, ejercer las funciones de corredor de fletes y cargamentos y, en general, participar en toda clase de actividades relacionadas al negocio marítimo.

Poco a poco, AGUNSA fue posicionándose en el país como una de las compañías líderes en actividades de agenciamiento.

En el año 1989 se produjo la división de CCNI e Inversiones Cabo Froward S.A., que controlaba el 99,95% de Agencias Universales S.A. Este proceso culminó cuando en 1994 los accionistas de ambas sociedades acordaron una fusión. Así, la antigua Agencias Universales S.A. aportó el total de sus activos y pasivos a Inversiones Cabo Froward S.A., quedando como Agencias Universales S.A.- AGUNSA.

## HITOS 2021

37

- AGUNSA Perú se adjudicó la licitación por 3 años con General Motors con servicios de administración de patios, almacén aduanero, transporte de puerto a patio y distribución a nivel nacional, logrando aumentar la presencia en la industria automotriz en la región junto a K-Line, a través de filial KAR Logistics S.A.C.
- AGUNSA Panamá fue nominado por Pacific International Line como agente marítimo para los tránsitos del Canal de Panamá y el manejo de contenedores en transbordo.
- AGUNSA inicia operación del nuevo centro logístico en Mejillones para servicios de porteo, transporte terrestre, almacenamiento, desconsolidación y consolidación, entre otros, en 9 hectáreas ubicadas frente al Puerto Angamos.
- AGUNSA se adjudica el Servicio de Operador Logístico y Transporte de Carga General para faena Chuquicamata Subterráneo, en la ciudad de Calama.
- AGUNSA se adjudicó importante contrato con TECK, empresa canadiense, en faena Quebrada Blanca 2 que consiste en la operación de bodegas de consolidación, transporte a nivel nacional de carga general y sobredimensionada, además del servicio de monitoreo de servicios de terceros.
- AGUNSA se adjudicó contrato con CODELCO para continuar siendo su coordinador logístico, transporte y operador de bodegas de consolidación a nivel nacional por los siguientes 10 años.
- AGUNSA Perú inicia operaciones en nuevas bodegas del Terminal Extraportuario IMUPESA con el objetivo de atender la carga de contenedores LCL en Callao, derivado de la reciente firma con el cliente Charter Link.
- AGUNSA se adjudica licitación de la operación del Terminal 2 del Puerto de Valparaíso por 4 años.
- A través de filial REPORT, se adjudicó operación de contrato de Suministro de Caliza en Isla Guarello para cliente Compañía Siderúrgica Huachipato.

## HITOS RELEVANTES POR AÑO

### 1960

Creación de Agencias Universales S.A.

### 1962

Inicio de actividades de Agenciamiento Portuario.

### 1970

Consolidación de la compañía como agente general y portuario.

### 1980

Reorganización de Agencias Universales, busca crecimiento y proyección internacional.

### 1992

Comienzo de la internacionalización.

Participación en sociedades en Ecuador con Agencia Marítima Global S.A. y en Argentina con Marpacífico S.A. En Panamá se formó sociedad Inversiones Marítimas Universales S.A.

### 1994

Fusión entre Inversiones Cabo Froward y Agencias Universales, pasando a ser esta última una Sociedad Anónima Abierta.

Creación de AGUNSA Colombia.

### 1995

Formación de Multitransport Internacional S.A a través de la sociedad Agencias Marítima Dodero Argentina S.A.

Inauguración de terminal extraportuario en Puerto Callao, Perú.

### 1996

Creación de Dodero Paraguay.

Extensión de los servicios en Colombia con Maritrans.

### 1997

Nuevas oficinas en Cartagena y Buenaventura (Colombia).

Compra del 50% de CPT.

SCL se adjudica la licitación del Aeropuerto de Santiago por 15 años.

### 1999

Se crea AGUNSA Venezuela, con oficinas en Caracas y Valencia.

### 2001

Logística y distribución amplía sus actividades con la adquisición de terrenos en Lampa.

### 2002

Formación de la Sociedad Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A. (VTP)

### 2003

Adjudicación concesión Aeropuerto de Jamaica por 30 años.

Creación de Agencia Naviera S.A.C.V en México.

Nueva Representación de líneas aéreas: United Airlines y Air Canada.

Fin de obras de construcción de VTP.

Construcción de bodega para logística y distribución.

### 2004

Se extiende la concesión de SCL por 78 meses adicionales.

### 2005

Creación de Consorcio Florida Internacional Terminal (FIT) para la concesión de Port Everglades en EEUU. por 10 años.

Inicio de operaciones del Consorcio de Tayukay, Venezuela.

Formación de la Sociedad AGUNSA Europa.

### 2006

AGUNSA Europa, adquiere sociedades españolas Reconsa Logísticas (99,9%), SICSA Rail Transport S.A. (49,5%), Terminales Marítimas S.A. (42,5%), y Agencia Marítima Trasatlántica LTDA. (50%) de Portugal.

### 2007

Incorporación de subsidiarias AGUNSA Argentina y AGUNSA Italia.

AGUNSA compra a CCNI oficinas en Japón, Hong Kong, Korea y China.

### 2008

Incorporación de subsidiarias AGUNSA Guatemala, AGUNSA Costa Rica, AGUNSA Honduras y AGUNSA El Salvador.

AGUNSA inicia el servicio de transporte marítimo hacia glaciares de la patagonia en Chile.

Adquisición de buque tanque para prestar servicios de bunkering en Argentina.

### 2009

Incorporación subsidiarias AGUNSA Uruguay, AGUNSA Brasil y AGUNSA Panamá.

Nueva representación de línea aérea Emirates.

Adjudicación de la concesión de Aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo, Punta Arenas por 15 años.

**2010**

Adjudicación de la concesión de Aeropuerto el Loa, Calama por 15 años.

Formación sociedad AGUNSA Representaciones S.A. de C.V. en México y CCNI Perú S.A.

Adquisición de segunda embarcación para el negocio del turismo en la patagonia de Chile.

**2011**

Adquisición de terminal de contenedores en Génova, Italia a través de sociedad Nuovo Borgo Terminal Containers SRL. y nuevo depósito de contenedores en Brasil a través de Atlantis Rio Terminais Containers LTDA.

**2012**

Se extiende la concesión de SCL hasta 2015.

Adjudicación de la concesión de Aeródromo La Florida, La Serena por 10 años.

**2013**

Inicio de servicio de atención a pasajeros de Air Canada en aeropuerto de Santiago.

Inicio de operaciones en Nicaragua.

**2014**

Se crea Imolog para el almacenaje y distribución de mercancías peligrosas.

Consolidación de servicios de bunkering en Chile.

Obtención de la representación aérea como General Sales Agent, de IAG Cargo (Iberia y British Airways) y Turkish Cargo.

Air Canada nombra a AGUNSA como agente comercial en Panamá.

Inicio del servicio de atención de pasajeros y Flight Operations en aeropuerto de Santiago a United Airlines, Delta Airlines y Air Europa.

Se crea Bodegas AB Express S.A. para la construcción y explotación del Edificio Bodega Sur del Aeropuerto de Santiago.

**2015**

Nuevas representaciones como Agente General y Portuario de Yang Ming Marine Transport Corp. en Chile, Ecuador y Centro América; Agente portuario de SARJAK Container Lines en Iquique, Antofagasta, Valparaíso y San Antonio; Agente portuario y servicio de lanchas de prácticos de Terminal Marítimo K+S-Chile en Punta Patillos, Región de Tarapacá; Agente portuario de GDF Suez en Perú, Brasil, Argentina y Chile.

Hapag Lloyd nombra a AGUNSA para el transporte y depósito de contenedores en Antofagasta, Valparaíso y Santiago.

Ampliación del Terminal de Contenedores en Lampa.

Logística para las líneas 3 y 6 del Metro de Santiago de Chile.

Adquisición de Universal Chartering S.A., servicios relacionados con el transporte marítimo y de cabotaje de carga.

**2016**

Creación de AGUNSA Extrportuario S.A. en San Antonio.

Obtención de la Concesión del Puerto Marítimo de Manta Ecuador por 40 años.

Adquisición del 100% de Transgranel S.A., empresa operadora de graneles en Montevideo.

Nominación como Agente General por la naviera cubana Melfi Marine Corp en Chile y Perú y por la compañía marítima francesa Marfret en Chile, Perú y Ecuador.

**2017**

Creación Kar Logistics S.A., empresa de logística automotriz.

Inicio en aeropuerto de Santiago de atención a pasajeros y tripulación de Avianca Brasil.

Terminal de Manta logra record de carga, movilizándose 871.404,71 ton. métricas.

AGUNSA con Sacyr se adjudicaron licitación para la concesión del Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt.

AGUNSA Bunkering incorporó nuevo buque tanquero MV Serra Theresa.

**2018**

Obtención de representación Aerolíneas Argentinas Carga.

Concesión Aeropuerto de Puerto Montt por AGUNSA-SACYR.

Nominación como Agente Portuario por Hamburg Sud en Guatemala, Honduras, El Salvador y Nicaragua.

Inauguración de nuevo Centro de Distribución en Bogotá, Colombia.

Inauguración del Terminal de Manta en Ecuador.

Obtención de Certificados de Normas Internacionales de Gestión de Calidad (ISO 9001:2015) y de Medio Ambiente (ISO 14001:2015).

**2019**

Concesión Aeropuerto Chacalluta de Arica por AGUNSA-SACYR.

AGUNSA se adjudica el servicio documental en Chile de Ocean Network Express (ONE).

AGUNSA compra la participación total de Maritrans Colombia.

AGUNSA Guatemala inició operaciones de servicios de Estiba/Desestiba para la línea Ocean Network Express (ONE)

**2020**

AGUNSA inicia operaciones de rampa con United Airlines en el aeropuerto AMB de Santiago.

AGUNSA realizó la compra de IGNOUS, una empresa líder en la industria de la televisión e inspecciones con drones.

AGUNSA Colombia firmó contrato de Agenciamiento General con la empresa taiwanesa Protank International Co. Limited.

AGUNSA Perú fue nominado como el único almacén de tránsito del proyecto minero Quellaveco operada por Anglo American.



An aerial photograph of a port area. In the foreground, a large white cruise ship with multiple decks is docked at a pier. To its right, a smaller cargo ship is also docked. The background shows a city built on a hillside overlooking the water. The entire image has a reddish-orange color cast. A large white question mark is overlaid on the right side of the image.

**EL NEGOCIO**

## SERVICIOS, NEGOCIOS Y ACTIVIDADES

Los mejores negocios se desarrollan en un entorno de confianza y armonía. Por eso AGUNSA constantemente busca fortalecer estos valores con sus clientes y colaboradores.

AGUNSA otorga servicios al comercio exterior desarrollando actividades de representación a compañías de transporte aéreo y marítimo, agenciamiento, servicios de logística portuaria, equipos terrestres y a flote, servicios de logística y distribución para cargas/mercaderías y de servicios de administración, operación y mantención de terminales de transferencia, tanto de pasajeros como de cargas.

Dada la constante preocupación de la empresa por innovar y mejorar la calidad de sus servicios en todos los ámbitos donde participa, la organización se encuentra integrada por unidades de negocios complementarias entre sí, que abarcan todos los eslabones de la cadena de valor a las cargas. AGUNSA logra de este modo, focalizar su gestión hacia la adaptación continua a las crecientes necesidades de sus clientes y a la permanente investigación y desarrollo de nuevos negocios en el contexto de su misión, la que gira entorno a ofrecer una oferta efectiva y sustentable agregando valor a clientes, proveedores, empleados y accionistas.

AGUNSA participa en cuatro sectores industriales de gran importancia para el desarrollo comercial nacional e internacional, estos son:

- Logística
- Agenciamiento
- Concesiones Aeroportuarias
- Operación de Puertos

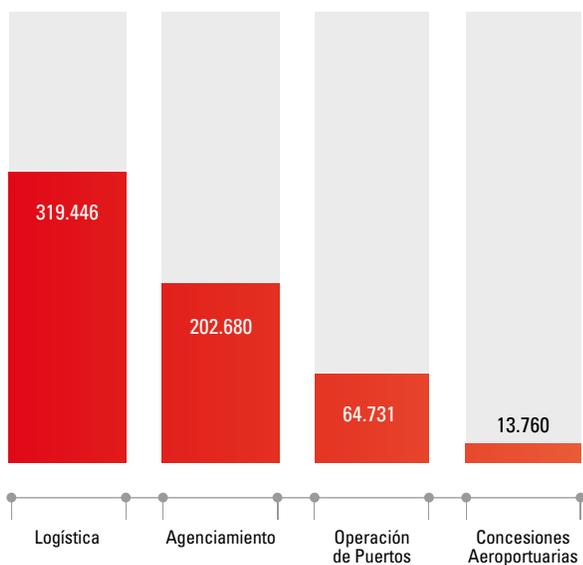
## CONTRATOS

AGUNSA mantiene contratos de servicios vigentes con empresas de diversos sectores de la economía chilena y de terceros países entre otros:

- Contratos de servicios de representación.
- Contratos de servicios de agenciamiento portuario.
- Contratos de servicios de estibas y desestibas.
- Contratos de servicios de logística y distribución.
- Contratos de servicios de transporte terrestre.
- Contratos de servicios de almacenaje.
- Contratos de servicios de operación de terminales marítimos.
- Contratos de servicios de equipos a flote y terrestres.



INGRESOS POR SEGMENTOS DE NEGOCIOS 2021 EN MUSD



INGRESOS DE ACTIVIDADES POR ÁREA GEOGRÁFICA

Ingresos de Actividades Ordinarias	31.12.21		31.12.20	
	MUSD	%	MUSD	%
Chile	340.089	56,6%	195.136	43,8%
Otros países	55.759	9,3%	36.573	8,2%
Ecuador	76.081	12,7%	71.510	16,1%
Perú	51.253	8,5%	41.382	9,3%
España	47.486	7,9%	37.617	8,4%
México	28.232	4,7%	8.477	1,9%
Panamá	1.717	0,3%	54.583	12,3%
<b>Total</b>	<b>600.617</b>	<b>100,0%</b>	<b>445.278</b>	<b>100,0%</b>

Los detalles de participación y servicios ofrecidos para cada sector serán tratados a lo largo de este capítulo.



## LOGÍSTICA

Su fuerte orientación hacia el cliente hace que el servicio sea hecho a la medida de acuerdo a las necesidades de cada uno de ellos dando visibilidad, altos niveles de cumplimiento, seguridad en las operaciones y con una presencia regional y multinacional haciendo de AGUNSA un operador que genera confianza.

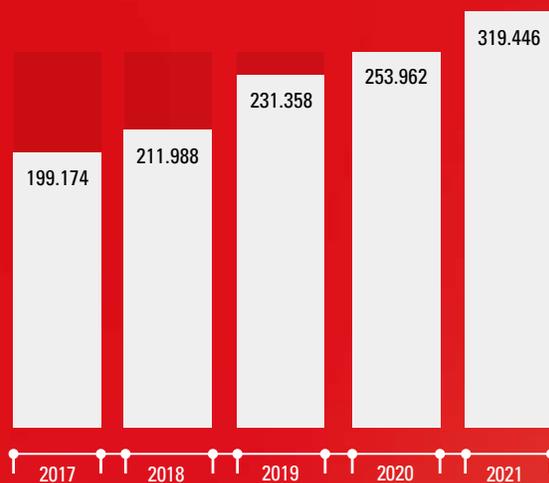
AGUNSA se ha posicionado consistentemente en el mercado de Operadores Logísticos como una de las mejores alternativas de la industria para atender las necesidades de empresas que buscan el outsourcing de sus procesos de abastecimiento y logística.

El éxito alcanzado por AGUNSA en el ámbito de Logística en tan corto plazo se explica por una combinación de factores, donde destacan, por una parte, la voluntad para capitalizar el know-how adquirido en los negocios tradicionales de la compañía provenientes del ámbito marítimo portuario y el transporte terrestre y por otro lado generar la cercanía necesaria con sus clientes para lograr soluciones que cumplan con los estándares requeridos. Estos factores son los que han permitido desarrollar una cultura de trabajo capaz de actuar en distintos ambientes, algunos muy complejos y adversos; y por otra parte, la visión para complementar su proceso de crecimiento con la incorporación y desarrollo de una plataforma tecnológica robusta y flexible alineada a la demanda de visibilidad en línea de los distintos procesos y que hoy día soporta gran parte de la operación que AGUNSA realiza para cumplir con los requerimientos de una cartera de clientes heterogénea y exigente en cuanto a niveles de desempeño con estándares de calidad que le permiten diseñar y soportar diversas soluciones de almacenaje, de distribución y manejo de carga. Nuestra clave está en trabajar juntos con el cliente.

## SERVICIOS

- Logística internacional.
- Servicios de desconsolidación y consolidación para cargas internacionales.
- Gestión global de transporte marítimo, aéreo, ferroviario y rodoviario.
- Almacenaje en modernas bodegas especializadas que cuentan con altos estándares de seguridad y tecnología.
- Operación de bodegas provistas por los clientes.
- Administración de inventarios.
- Preparación de pedidos y seguimiento del ciclo de la orden.
- Distribución nacional a clientes y usuarios finales.
- Servicios de valor agregado y de configuración de productos.
- Cargas de proyectos.
- Consultorías para el diseño y desarrollo de programas específicos de procesos logísticos.
- Venta y arriendo de contenedores.
- Fabricación y montaje de construcciones modulares.
- Centro de distribución especializado en cargas peligrosas.
- Logística automotriz, minera y retail.
- Almacenes aduaneros y extraportuarios.
- eCommerce.

## INGRESOS LOGÍSTICA Y DISTRIBUCIÓN (MUSD)

DISTRIBUCIÓN DE M<sup>2</sup> DE ALMACENAJE

Bodega	m <sup>2</sup>	Bodega	m <sup>2</sup>
Miami	1.400	Kar Logistics Santiago	1.000
Santiago	80.000	Lima	31.127
Iquique	5.000	Guayaquil	36.687
Antofagasta	30.250	Quito	12.240
San Antonio	9.600	Colombia	8.195
Placilla	1.000	Guatemala	1.000
San Vicente	8.630	Panamá	2.000
Punta Arenas	1.360	Paraguay	1.320
Imolog	26.000		

## AGENCIAMIENTO

Décadas de experiencia, profesionalismo, solvencia, cobertura geográfica e innovación tecnológica definen la eficiencia en los servicios de agenciamiento que le permiten satisfacer y custodiar óptimamente las necesidades de sus clientes.

La labor de AGUNSA con compañías de transporte aéreo, marítimo y terrestre se fundamenta en la comercialización de sus servicios dentro de cada país donde opera, representándolas en todos los ámbitos y salvaguardando sus intereses operacionales, legales y financieros.

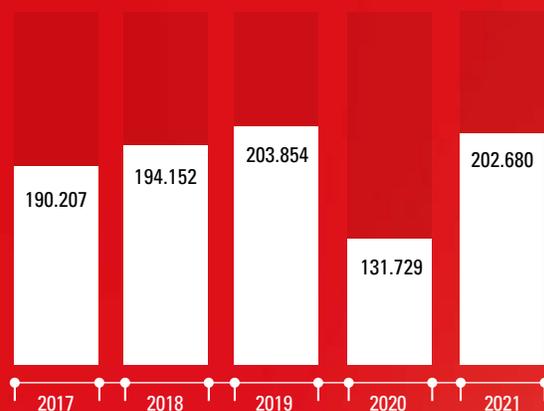
Además, cubre todos los requerimientos de atención a las naves o aeronaves, su abastecimiento y las necesidades de su tripulación en el área de su consignación, junto con actuar como nexos entre el representado y las autoridades pertinentes.

## SERVICIOS

- Representaciones marítimas.
- Agenciamiento general.
- Agenciamiento portuario.
- Agentes protectores.
- Bunkering.
- Servicios documentales.
- Depósito de contenedores.
- Equipos a flote.
- Agenciamiento aéreo.
- Atención a pasajeros.
- Asistencia en rampa.
- Representaciones aéreas de carga y pasajeros.



## INGRESOS AGENCIAMIENTO (MUSD)



47

## BARCAZAS TANQUERAS

Equipos	Construcción	Capacidad	Lugar Operación	Otra Información Relevante
Nany	1994	3.294 tm	Argentina: Rada Puerto Buenos Aires, Río Paraná inferior, Rosario.	Casco Doble - Doble
AGUNSA Capella	2008	2.147 tm	Chile: Valparaíso, San Antonio, Quintero.	Casco Doble - Doble
Serra Theresa	2003	1.730 tm	Argentina: Rada Puerto Buenos Aires, Río Paraná inferior, Rosario, Mar Argentino, Aguas Internacionales.	Casco Doble - Doble

## CONCESIONES AEROPORTUARIAS

Como operador logístico, AGUNSA ha orientado su gestión a la administración y operación de aeropuertos. En los últimos diez años ha obtenido la concesión de importantes aeropuertos en Chile que lo han posicionado como una empresa líder en el diseño, habilitación y operación de ellos.

Su experiencia en el ámbito de la logística, sumado al respaldo financiero, le han permitido entregar un servicio diligente y apropiado a la necesidad de los usuarios permitiéndole renovar contratos y proyectar los compromisos adquiridos.

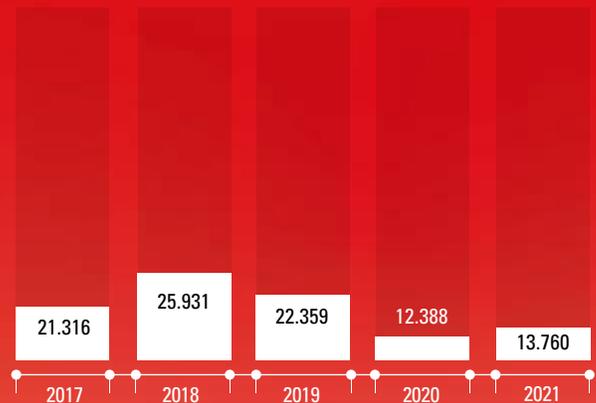
El desafío es expandir la infraestructura de las instalaciones para entregar un servicio integral a los usuarios y líneas aéreas que hacen uso del aeropuerto, logrando agilizar y optimizar las operaciones de transferencia de pasajeros y cargas de forma eficiente, generando las condiciones necesarias para fortalecer la conectividad.

48

## SERVICIOS

- Gestión y administración operacional de terminales aeroportuarios.
- Gestión y administración comercial de terminales aeroportuarios.
- Gestión contractual de contratos de concesión.
- Gestión de proyectos de infraestructura aeroportuaria.
- Administración financiera y contable de concesiones aeroportuarias.

### INGRESOS CONCESIONES Y TERMINALES (MUSD)



## OPERACIÓN DE PUERTOS

AGUNSA ha participado activamente en el diseño, habilitación, asesoría, operación y administración de terminales portuarios a todo tipo de cargas, logrando agilizar y optimizar la transferencia para generar las condiciones necesarias con el fin de fortalecer la conectividad, con el compromiso y cooperación de todo su personal interno y externo.

Las más de 3 décadas de experiencia en operación de puertos a nivel internacional atendiendo armadores, importadores y exportadores con distintos tipos de cargas (contenedores, graneles, automóviles y carga fraccionada), le han permitido ser un prestador de servicios muy activo en distintas industrias, tales como forestal, minera, agrícola, pesquera, entre otras.

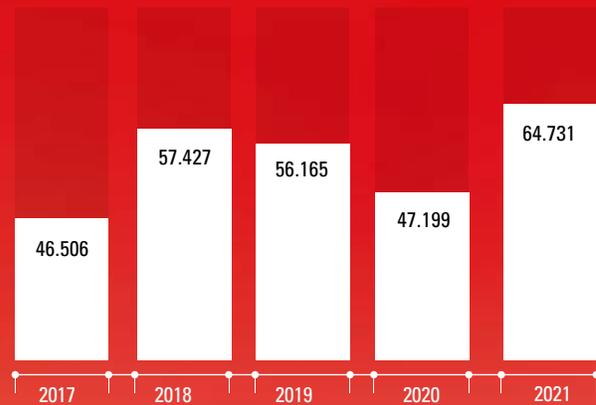
AGUNSA opera de manera directa o a través de sus filiales en terminales concesionados y privados con los servicios de estiba y desestiba, acopio y almacenaje, amarre y desamarre de naves, manejo de contenedores, servicios a contenedores refrigerados y a cargas de proyecto y mantención de instalaciones de puerto, equipamiento y sistemas. AGUNSA posee la capacidad de entregar servicios integrales que abarcan desde la descarga de los productos en la nave, hasta la entrega de éstas en las bodegas del cliente.

El desafío es generar operaciones eficientes, continuas y seguras para mover todo tipo de cargas y entregar a sus clientes una atención que facilite la conectividad y la logística portuaria en distintos países de América.

## SERVICIOS

- Administración
- Operación
- Mantención
- Gestión comercial
- Consultorías

### INGRESOS DE OPERACIÓN DE PUERTOS (MUSD)





## PRINCIPALES CLIENTES

Algunos de los principales clientes que mantienen contratos de servicios vigentes con AGUNSA son:

- ALEU MEDICAL S.L.
- ANGLO AMERICAN SUR S.A.
- AUSTRALIS MAR S.A.
- CHIMBUSCO PAN NATION PETRO-CHEMICAL CO., LTD.
- CMA CGM CHILE S.A.
- CODELCO CHILE DIVISIÓN SALVADOR
- COMPAÑÍA SIDERÚRGICA HUACHIPATO S.A.
- CORPORACIÓN NACIONAL DEL COBRE
- FAST AIR ALMACENES DE CARGA S.A.
- HAPAG-LLOYD CHILE S.P.A.
- HYUNDAI GLOVIS CO. LTDA.
- LOGISTICA, TRANSPORTE Y SERVICIOS LIMITADAS LTDA.
- MANTOS COOPER S.A.
- MEDLOG SPAIN LOGISTICS, S.L.U.
- NAVIERA ULTRANAV LTDA.
- OCEAN NETWORK EXPRESS (CHILE) S.P.A.
- PANTOS LOGISTICS CHILE S.P.A.
- SERVICIOS MARÍTIMOS PATILLOS S.A.
- SIERRA GORDA S.C.M.
- MAERSK A/S

## INNOVACIÓN Y DESARROLLO

AGUNSA en su objetivo de generar y agregar valor para sus clientes y accionistas, ha puesto un especial compromiso en la innovación y el desarrollo como herramientas para lograr el crecimiento sostenido de su actividad.

La innovación en los modelos de negocio ha permitido a la compañía ampliar su gama de servicios mejorando su participación de mercado. En ese mismo sentido, el desarrollo y estudio de nuevos proyectos le ha permitido introducirse en nuevos mercados y segmentos, experimentando con éxito la adaptabilidad de la gestión del personal de la compañía.

Prueba de ello es la permanente participación de la compañía en los procesos de licitaciones para desarrollar, implementar y operar terminales de cargas y de pasajeros, terrestres, aéreos y marítimos en Chile y Latinoamérica.

Para este proceso de innovación y desarrollo, los generadores de valor son la gestión de la información y el conocimiento, nacida de la experiencia y creatividad de los equipos multidisciplinarios formados para cada desafío, los cuales congregan aspectos operativos, financieros, tecnológicos y regulatorios inherentes a los negocios de AGUNSA.

## GRUPOS DE INTERÉS

Se definen como “Grupos de Interés” para la sociedad, los accionistas y potenciales inversionistas, los clientes, las sociedades relacionadas y/o coligadas, como aquellas en que se tienen inversiones, los empleados, entidades fiscalizadoras y financieras, y la sociedad en su conjunto. La política referente a la relación con los Grupos de Interés, es de mantener siempre un contacto fluido y franco, que permita mantener una relación estable y duradera.

Las razones para ello son:

- **Accionistas y potenciales inversionistas**  
El compromiso de AGUNSA y filiales con sus accionistas y potenciales inversionistas se fundamenta en la creación de valor a largo plazo, ofreciendo transparencia informativa, igualdad de derechos y fomentando el diálogo continuo a través de los canales existentes, para lo cual mantiene vigente un contacto de relaciones con inversores que tiene como objetivo facilitar información a los inversores y analistas.
- **Clientes**  
El compromiso de AGUNSA y sus filiales con sus clientes se enmarca en otorgar siempre un servicio de excelencia, al nivel de lo que el cliente espera, y dentro del marco de la legislación vigente y las mejores prácticas de la industria.
- **Sociedades relacionadas y coligadas**  
Para AGUNSA sus inversiones son de gran importancia, dado que la gran mayoría de ellas son relacionadas al giro principal. Las relaciones francas y directas con las filiales y coligadas constituyen la esencia del actuar de la sociedad matriz.
- **Empleados**  
AGUNSA y filiales cuentan con personas que ofrecen su mejor trabajo para el bien de la organización en todos los lugares donde el grupo mantiene actividad, lo que considera no solo Chile, sino la mayoría de los países de América y algunos en Europa y Asia, lo que significa distintas culturas y nacionalidades. El modelo de gestión de personas está orientado a atraer, desarrollar y comprometer al mejor talento, con el fin de apoyar la mística de la compañía y un crecimiento sostenible. Ofrecer oportunidades de desarrollo, promoviendo la inclusión y diversidad y promoviendo un adecuado equilibrio entre la vida laboral y personal, son el compromiso de AGUNSA.
- **Entidades fiscalizadoras y financieras**  
El compromiso de AGUNSA con las entidades fiscalizadoras y financieras se fundamenta en la transparencia y cumplimiento estricto de toda la normativa vigente que le sean aplicable o acuerdos y compromisos contraídos.
- **Sociedad en su conjunto**  
Para AGUNSA la relación de la sociedad en su conjunto es un factor muy importante, el que incluye a clientes, proveedores, vecinos, comunidad, país y el mundo. Junto con promover las mejores prácticas con ellos, la sociedad busca, dentro de sus posibilidades, promover actividades culturales, educativas, sociales y medio ambientales.

## RIESGOS RELEVANTES

AGUNSA enfrenta diversos riesgos inherentes a los distintos países, sectores y mercados en los que opera, y a las actividades que desarrolla, que pueden impedirle lograr sus objetivos y ejecutar sus estrategias con éxito. El Directorio establece, a través de la Política de Control y Gestión de Riesgos, los principios básicos:

- a) Alcanzar los objetivos estratégicos de AGUNSA y filiales en un marco de riesgo controlado.
- b) Proteger la reputación propia y del grupo de empresas al cual pertenece AGUNSA.
- c) Velar por la adecuada relación con los grupos de interés.
- d) Garantizar en forma sostenida en el tiempo, la estabilidad empresarial y la solidez financiera de la propia empresa.

En especial el Directorio encarga a la Gerencia General el diseño de procedimientos para detectar y reducir potenciales barreras organizacionales, sociales o culturales, mediante la coordinación con la Gerencia Corporativa de Personas del grupo, para que en conjunto apliquen las mejores prácticas en busca del objetivo propuesto.



## GESTIÓN DE SUSTENTABILIDAD, PREVENCIÓN DE RIESGOS, MEDIO AMBIENTE Y SISTEMAS DE GESTIÓN ISO

EL 2021 se obtienen excelentes resultados en auditoría corporativa realizada por Deloitte a AGUNSA Chile, en materia de prevención de riesgos y medio ambiente. Logrando cero no conformidad, y nota máxima en ambas materias. terminales marítimos, sr. Camilo Fernández.

### SUSTENTABILIDAD

Se definió la Estrategia de Sustentabilidad Corporativa 2022-2025, siendo el año 2022 donde se iniciará el proceso con la identificación de grupos de interés, identificación de temas relevantes, selección de objetivos sostenibles, desarrollo de estrategia de sostenibilidad, selección de indicadores, para finalmente logra un reporte de sostenibilidad, el cual será anual.

54

### GESTIÓN DE PREVENCIÓN DE RIESGOS

Para AGUNSA, la prevención de riesgos y el cuidado de las personas han sido parte de los valores de la compañía en los 61 años de vida.

Las personas son el corazón de nuestras actividades, estableciendo un compromiso de cuidado a la vida, el cual proviene desde los niveles gerenciales, integrando seguridad, calidad y productividad, en base a un enfoque sistemático de la gestión preventiva, mediante la implementación y certificación de Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional (ISO 45001:2018).

Tenemos una orientación a la colaboración e involucramiento con la Gestión de Comités Paritarios de Higiene y Seguridad, a lo largo de todo el país.

El objetivo principal es el "cero daño", previniendo la generación de accidentes, que provoquen daño a las personas, propiedad y

medio ambiente. Respecto a los resultados del 2021 podemos indicar que AGUNSA alcanzó sus objetivos y metas, en lo específico este 2021 la tasa de cotización adicional del seguro obligatorio de accidentes y enfermedades profesionales, según establece el decreto supremo N°67, logrando en AGUNSA y Filiales mantener estas tasas, o bajarlas algunas hasta incluso a un cero por ciento.

Se consolida la automatización de la Gestión en Prevención de Riesgos, Medio Ambiente y Calidad, a través del uso de la plataforma tecnológica ISOTOOLS que nos ha permitido agilidad en las etapas de control operacional y atención oportunas en la gestión, identificación y monitoreo. Además del cumplimiento de requisitos legales que nos aplican, tales como: reglamentos internos, reglamentos contratistas, protocolos de salud ocupacional (PREXOR, PLANESI, radiación UV, riesgo psicosocial, etc.), condiciones básicas de higiene y seguridad (DS 594), ley de subcontratación (DS76), entre otros

### SISTEMAS DE GESTIÓN BAJO NORMA ISO

AGUNSA, sigue sistematizando su gestión en el ámbito de la Prevención de Riesgos, a través de la implementación de sistemas de gestión de Seguridad y Salud Ocupacional, Medio Ambiente y Calidad, bajo normas internacionales ISO 45001:2018, ISO 14001:2015, e ISO 9001:2015, respectivamente. Es por ello que AGUNSA y sus filiales, el 2021 mantuvo sus sistemas de gestión certificados bajo normas ISO, desarrollando auditorías internas y externas.

Adicionalmente se continúa con la automatización gradual de los sistemas de gestión en la plataforma ISOTools.



## MANTENIMIENTO DE SISTEMAS DE GESTIÓN Y CERTIFICACIONES

Se logró seguir con la mantención de los Sistemas de Gestión y Certificaciones de diversos servicios de AGUNSA, REPORT y AGENOR.

Empresa	Unidad de Negocio	Servicio	Sucursal	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001
AGUNSA	Depósito	Gate In, Gate Out, Reparación y Almacenamiento de Contenedores	Casa Matriz	X		
			Placilla	X		
			Lampa	X		
			San Antonio	X		
	Logística y Distribución	Recepción, Almacenamiento, Agendamiento, Servicio de valor Agregado, Despacho y Distribución de carga	CDA	X		
	Agenciamiento	Agenciamiento Marítimo y Lanchas	Casa Matriz	X	X	
			San Antonio	X	X	
			Valparaíso	X	X	
	Logística Minería	Servicios de Administración y Operación de Bodegas y Distribución de Cargas	CDA			X
			Los Bronces			X
	Transporte	Servicio de Administración de Transporte Terrestre Nacional de Cargas Generales y Cargas Especiales (proyectos)	Santiago	X	X	X
	TM	Servicios de Agenciamiento, Lanchas, Mantenimiento marítimo y Faenas de Amarra/Desamarra de Naves en Terminales Portuarios.	Iquique			x

Empresa	Unidad de Negocio	Servicio	Sucursal	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001
REPORT	Minería	Servicios Operacionales en Plantas SX - EW, Patiosde cátodos y despacho de producto final de minería servicios operacionales y de mantencion en lixiviación	Antofagasta	X	X	X
	Minería	Patrullaje en mineroducto	Los Bronces	X	X	X
	Minería	Servicio de aseo industrial y recuperación de mineral en plantas y patios mineros	Antofagasta			X
	TM	Servicio de operaciones portuarias, amarre y desamarre, aseo industrial, operaciones equipos a flote y terrestre en terminales portuarios.	TPA Talcahuano	X	X	X

57

Empresa	Unidad de Negocio	Servicio	Sucursal	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001
AGENOR	TM	Servicio de operación en terminal de ácido sulfúrico y otros, servicio de operación del Terminal Portuario Barquito.	Chañaral			X

Empresa	Unidad de Negocio	Servicio	Sucursal	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001
AGUNSA ARGENTINA	TM	Descarga de materia prima Descarga y traslado de materia prima Carga y descarga de producto siderúrgico	San Nicolás de los Arroyos (Buenos Aires)	X	X	X

## GESTIÓN DE MEDIO AMBIENTE

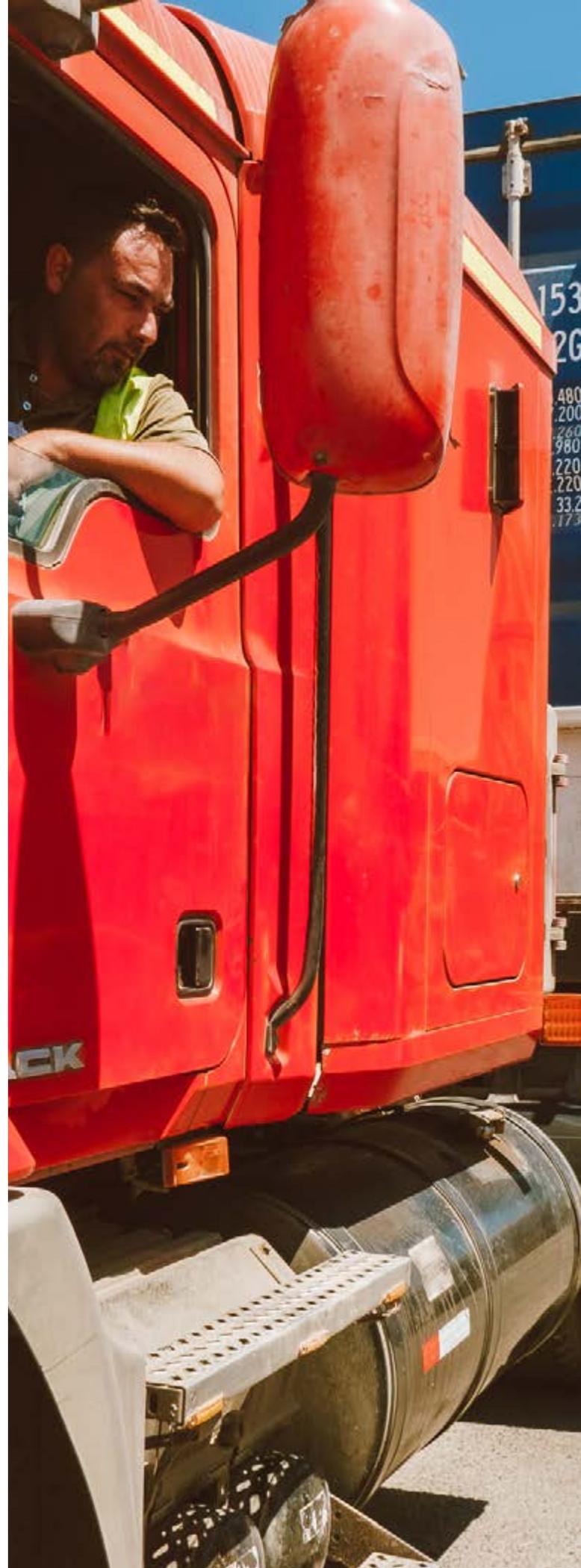
Las actividades en sustentabilidad más trascendentales en materia medio ambiental que se desarrollaron el año 2021 son:

- Cálculo de la Huella Carbono Corporativo de AGUNSA Chile,

AGUNSA se suma al desafío global de disminuir los Gases de Efecto Invernadero y el Cambio Climático, siendo parte de las empresas que calculan sus emisiones (huella de carbono), y en reconocimiento a esta decisión el Ministerio del Medio Ambiente nos otorgó el Sello Huella Chile. Nuestro desafío como compañía es gestionar nuestra Huella y comprometernos con metas de reducción en el corto, mediano y largo plazo.

58

La huella de carbono calculada de AGUNSA Chile del 2020 usando el método GHG Protocol ISO 14.064, alcanzó a 47.000 Toneladas de CO<sub>2</sub>e (dióxido de carbono equivalente). siendo las principales fuentes de emisión el transporte de carga terrestre (camiones y tren) con un 62%, luego el recambio de los gases refrigerantes con un 14%, y un 10% por el uso de diésel en fuentes móviles propias como lanchas, grúas y camionetas.





- Sello de Cuantificación Cálculo Huella Carbono.
- Sistematización de la gestión en medio ambiente, mediante la implementación y certificación de sistema de gestión en Medio Ambiente (ISO 14001:2015).
- Tramitación de Resoluciones Sanitarias en bodegas, depósitos de contenedores, aeropuertos, entre otros, obteniendo los permisos sectoriales correspondientes.
- Eficiencia energética mediante la continuidad de implementación de iluminación LED en distintos establecimientos de AGUNSA y sus filiales.
- Sumar más establecimientos de AGUNSA y filiales en proyectos de reciclaje, reutilización y manejo de desechos, bajo los conceptos de Economía Circular.
- AGUNSA San Antonio da inicio al desarrollo de los compromisos adquiridos en APL (Acuerdo de Producción Limpia) para operaciones de bodegas.

59

## RESIDUOS

AGUNSA y sus empresas relacionadas cumplen la obligación de declarar la generación de residuos y emisión de contaminantes en todos los establecimientos existentes a nivel nacional. Dentro de este listado se cuentan Agencias, Depósitos de contenedores, Aeropuertos, Centros de distribución y almacenamiento y otros relacionados a explotación de infraestructura. Toda la información relevante sobre la materia es entregada al Ministerio del Medio Ambiente a través de la Ventanilla Única del Registro de Emisiones y Transferencia de Contaminantes. En AGUNSA durante el año 2021 se generaron y dispusieron correctamente en sitios autorizados por la autoridad.

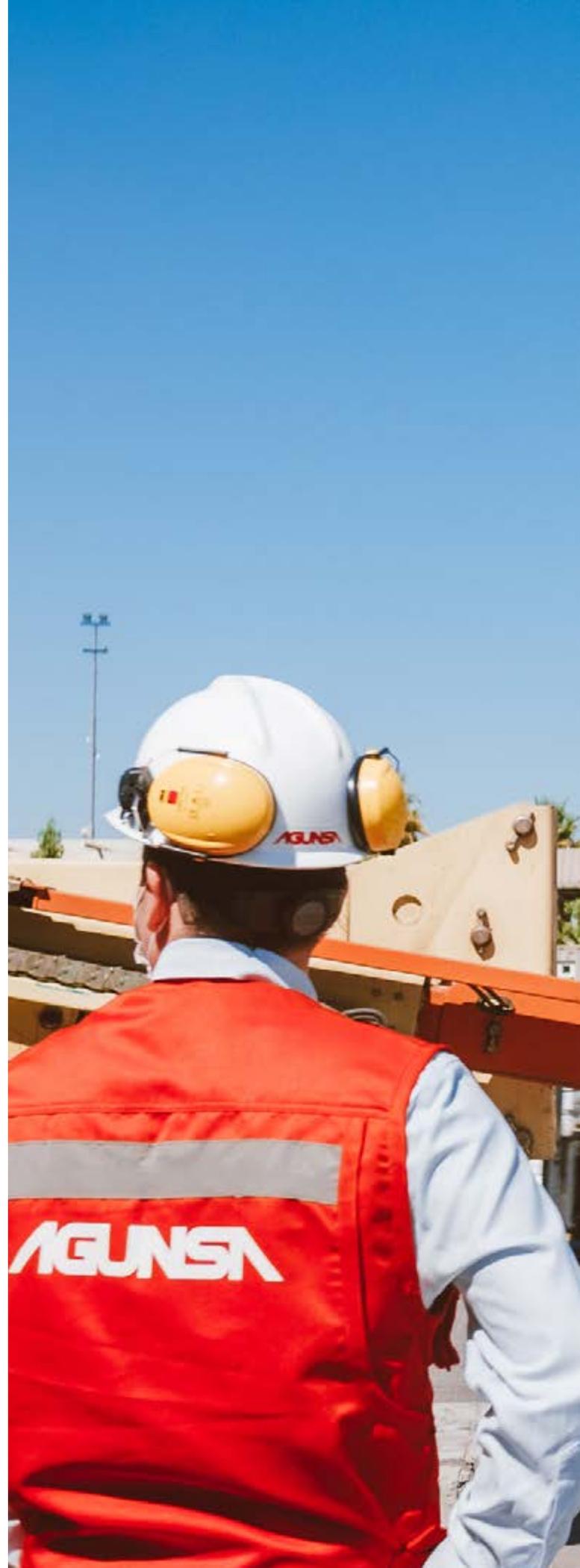
## RECICLAJE

Dentro de la política ambiental de la compañía se ha establecido como objetivo priorizar alternativas a la disposición final de residuos. En este sentido, durante el año 2021 se ha mantenido el programa de RECICLAJE en CDA Lampa. Producto del reciclaje de Residuos Industriales No Peligrosos (plástico, papel, cartones, fierro, aluminio), en Centro Operacional en Santiago (CDA), se logró recolectar lo siguiente:

Material Reciclado	Cantidad Total (Ton)
Papel y Cartón	138
Plástico	67

Con el reciclaje realizado el 2021 en CDA Lampa significó un ahorro de los siguientes impactos ambientales:

- No emitir 268 Ton de CO<sub>2</sub> a la atmósfera, equivalente a 1.728 árboles salvados, o
- No consumir 1398 barriles de petróleo, equivalente a 100.563 litros de petróleo, o
- No consumir 1.131.135 KWh, equivalente al consumo de 428 hogares promedio en un año.









**ANTECEDENTES  
Y BALANCES**

3

## IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

64

RAZÓN SOCIAL	Agencias Universales S.A.
NOMBRE DE FANTASÍA	AGUNSA
R.U.T.	96.566.940-K
TIPO DE SOCIEDAD	Sociedad Anónima Cerrada
INSCRIPCIÓN EN REGISTROS DE VALORES	Nº 360
DIRECCIÓN	Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago de Chile
DIRECCIÓN LEGAL	Urriola Nº 87, piso 2, Valparaíso, Chile
TELÉFONO	(56) 2 24602700 / (56) 32 2556200
FAX	(56) 2 22039009 / (56) 32 2254261
CASILLA	2511, Correo 2, Santiago, Chile. 212 - V, Valparaíso, Chile
SITIO WEB	<a href="http://www.agunsa.com">www.agunsa.com</a> / <a href="http://www.agunsa.cl">www.agunsa.cl</a>
RESPUESTA A CONSULTAS DE	Sr. Felipe Valencia S. / Gerente Corporativo Finanzas
INVERSIONISTAS	(56) 2 24602732 / <a href="mailto:felipe.valencia@agunsa.com">felipe.valencia@agunsa.com</a>

## OBJETO SOCIAL

Tal como se establece en el artículo 4o de los Estatutos, el objeto social es:

1. Actuar como agente y/o consignatario de empresas dedicadas al transporte marítimo, aéreo o terrestre, de cargas y/o pasajeros; de empresas dedicadas al turismo; de firmas de corredores de compra, venta y fletamento de naves, aeronaves y unidades terrestres; de astilleros y de sociedades de clasificación de buques; de empresas de salvataje y salvamento; de negocios navieros; aéreos o turísticos; de productos y elementos que se emplean en el transporte. La sociedad, dentro de su giro podrá actuar en el transporte marítimo, aéreo o terrestre, como asimismo, en el embarque, carga y descarga, estiba y desestiba de naves y/o aeronaves, camiones y/u otros medios de transporte, en el negocio de lanchaje y muellaje, de almacenamiento de mercaderías, de almacenes francos y de contenedores; en el fletamento, operación y administración de remolcadores y otras embarcaciones y en otros negocios vinculados al transporte.
2. La importación y exportación de toda clase de bienes muebles y servicios.
3. La inversión, la compra y la venta de pagarés, bonos, acciones de sociedades anónimas y de cualquier otro valor mobiliario.
4. La realización de la actividad de venta, distribución y suministro de combustibles y lubricantes para todo tipo de naves.
5. La participación en la construcción, ejecución, mantenimiento, administración, operación y explotación de proyectos de infraestructura, tanto en el país como en el extranjero, tales como obras aeroportuarias, portuarias, viales o cualquier otra, ya sea bajo la modalidad o sistema de concesiones, concesiones de obra pública, asociación público/ privada, o bajo cualquier otra modalidad distinta a la concesión.
6. La explotación y operación de puertos, terminales portuarios y sus correspondientes áreas de respaldo, tanto en el país como en el extranjero.
7. La formación y/o participación en sociedades que tengan por objeto exclusivamente o entre otros, a lo menos uno cualquiera de los objetos indicados anteriormente.

# PROPIEDADES

Ciudad	Ubicación	Descripción	Inscripción
<b>Arica</b>	21 de Mayo N° 391, oficina N° 154, Edificio Empresarial.	Superficie de 161.17 mt², destinada a oficina de la agencia.	Inscrito a fojas 1.076 N° 660 del año 1998.
<b>Iquique</b>	Esmeralda N° 340, oficina N° 1101, piso 10, Edificio Esmeralda.	Superficie de 718,3 mt², destinada a oficina de la agencia.	Repertorio N° 11.206, fojas 2.472, N° 4.166 el año 2010.
<b>Antofagasta</b>	Av. Balmaceda N° 2.472, oficinas N° 171, 172 y 173, piso 17, Edificio Costanera Centro.	Superficie de 333,11 mt², destinada a oficina de la agencia.	Inscrita a fojas 1.463 N° 1.592, fojas 1.464 N° 1.593 y fojas 1.465 N° 1.594 en el Conservador de Bienes Raíces respectivo, del año 2013.
<b>Quintero</b>	Pasaje Ida Schubert N° 944.	Superficie de 240 mt², destinada a oficina de la agencia.	Inscrito a fojas 3.333 vta. N° 1.504 del año 1975.
	Urriola N° 87.	Superficie de 1.400 mt², destinada a oficinas de gerencia de administración.	Inscrita a fojas 6023 N° 9.871 del año 2013.
<b>Valparaíso</b>	Urriola N° 81.	Superficie de 1.478 mt², destinada a oficinas de agencia portuaria.	Inscrita a fojas 1.401 N° 1.636 del año 1982.
	Placilla de Peñuelas.	Parcelas 321, 323 y 325 del Fundo "Las Mercedes".	Inscrito a fojas 3.075 vta. N° 2.750, fojas 2.988 N° 2.588 y fojas 2.988 vta. N° 2.588, todas del año 1995.
	Av. Andrés Bello N° 2687, piso 15, Edificio del Pacifico, Las Condes.	Superficie de 998 mt², destinada a oficinas de gerencia general, gerencia de finanzas e inversión, gerencia de desarrollo de negocios y gerencias de división.	Inscrito a fojas 38.683 N° 27.583 en el Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1995.
	Av. Andrés Bello N° 2687, piso 18, Edificio del Pacifico, Las Condes.	Superficie de 1.000,28 mt², destinada a oficinas de representaciones marítimas.	Inscrito a fojas 76.409 N° 74.906 en el Conservador de Bienes Raíces respectivo del año 2005.
<b>Santiago</b>	Camino La Montaña N° 1550 Comuna de Lampa.	Terreno de 23,5 hectáreas con 80.000 mt² de bodegas destinadas al almacenaje y operación del centro de distribución de carga. Actualmente se encuentra bajo operación de leasing.	Inscrito a fojas 49.871 N° 39.108 del año 2003.
	Costanera Oriente FFCC Norte N° 1625.	Terreno de 5 hectáreas destinadas a depósitos de contenedores.	Inscrito a fojas 54.462 N° 82.998; fojas 54.462 N° 82.999; fojas 54.463 N° 83.000; fojas 54.464 N° 83.001 y fojas 54.464 N° 83.002, del año 2012.
	Parcela 34 Ex Fundo El Noviciado, Pudahuel.	Terreno de 150.000 mt², destinado a proyecto logístico automóviles.	Inscrito a fojas 82.270 N° 124.220 en el Conservador de Bienes Raíces respectivo del año 2014.
	Camino La Montaña S/N Comuna de Lampa.	Superficie de 10.365 mt², destinada a complementar operación de distribución de cargas.	Inscrito a fojas 61.354 N° 55.323 en el Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, del año 2004.
	Av. Angamos N° 1546.	Superficie de 3.280 mt², destinada a oficinas de la agencia y bodegas.	Inscrito a fojas 336 vta. N° 369 del año 1982.
<b>San Antonio</b>	Parcelas Fundo Miramar.	Terreno de 5,6 hectáreas. Está implementado para su funcionamiento como terminal de contenedores.	Inscrito a fojas 3.092 N° 3.761 y fojas 3.860 N° 3.719 en el Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces respectivo, del año 1996.
	Lote A4 Parcela Fundo Miramar.	Superficie de 181.175 mt².	Inscrito a fojas 6.508 vta. N° 5.117 en el Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces respectivo, del año 2013.
	Lote A5 Parcela Fundo Miramar.	Superficie 139.551,24 mt².	Inscrito a Fojas 171 numero 232, registro de propiedades del Conservador de Bienes raíces respectivo, del año 2021 .
<b>Talcahuano</b>	Colón N° 712 al 720.	Superficie de 1.000 mt².	Inscrito a fojas 1.208 vta. N° 1.387 del año 1992.
	Av. Latorre N° 839.	Superficie de 12.000 mt², destinada a oficina de la agencia y bodegas.	Inscrito a fojas 3.856 vta. N° 2.995 del año 1996.
<b>Puerto Montt</b>	Camino Tepual km 1,3 ruta 226.	Superficie de 3 hectáreas, dividida en 6 parcelas individualizadas como 1B, 2B, 3B, 4B, 2E, 4E.	Inscritas en el Registro de Propiedades a fojas 2 N° 2,3 N° 3,4 N° 4,5 N° 5,5 vta. N° 6 y 6 vta. N° 7, todas del año 1997.
<b>Punta Arenas</b>	Av. Independencia N° 772.	Superficie de 246 mt² y construcción donde funciona la agencia.	Inscrita a fojas 3.082 N° 2.436 del año 1994.

## SEGUROS

La sociedad mantiene seguros vigentes que cubren ampliamente los riesgos a que pueden estar afectos los activos y el personal de la compañía.

Bienes Y Materias Aseguradas	Riesgos Cubiertos
Bienes raíces y contenidos	Incendio / Terremoto / Robo / Inundación
Equipos móviles	Daños propios / Responsabilidad civil
Lanchas	Casco y maquinaria / Responsabilidad civil / Asiento pasajeros / Polución
BT AGUNSA Capella	Casco y maquinaria / Seguro de P&I / Transporte de combustible
Vehículos	Daños propios / Responsabilidad civil / Robo
Accidentes personales (Ejecutivos superiores y personal operativo)	Muerte o incapacidad total y parcial permanente
Complementario de Salud (Todo el personal)	Seguro colectivo para gastos de salud
Instalaciones y equipos electrónicos	Accidentes eléctricos / Riesgo naturaleza
Remesa valores	Robo / Asalto / Pérdida dinero
Responsabilidad civil	Robo / Asalto / Pérdida dinero
	Daños a la carga en puerto, traslados y almacenaje, a la nave, a las personas, equipos e instalaciones de terceros, en actividades mineras y operaciones en aeropuertos
Responsabilidad civil Empresa	Responsabilidad civil del empleador, seguro de accidentes laborales de los empleados
Agente de nave	Diligencias en prestación de servicios agentes / Errores y omisiones
Almacenajes de carga	Incendio / Riesgo naturaleza

## MARCAS Y PATENTES

La sociedad mantiene inscritas en el Registro de Marcas su nombre de fantasía y su razón social.

## ACTIVIDADES FINANCIERAS

AGUNSA desarrolla sus actividades financieras a través de distintos bancos a nivel mundial. Dentro de los principales se encuentran Citibank NY, Santander, Scotiabank, Banco Itaú, Banco Bolivariano de Ecuador, Caixabank S.A., BT Pactual Chile S.A., Banco de Chile, Scotiabank Perú, Santander Perú, Principal, Produbanco y Consorcio.





## DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La sociedad se constituyó como resultado de la división de la Compañía Chilena Navegación Interoceánica S.A. acordada en Junta Extraordinaria de Accionistas y cuya acta se redujo a escritura pública el 17 de noviembre de 1989, ante el notario de Valparaíso don Alfonso Díaz Sangüeza. El extracto de la escritura fue publicado en el Diario Oficial N° 33.530 del 24 de noviembre de 1989 y se inscribió a fojas 849 N° 853 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, con fecha 22 de noviembre de 1989.

El 27 de septiembre de 1994 se efectuó la Primera Junta Extraordinaria de Accionistas, que acordó la fusión de la sociedad con la antigua Agencias Universales S.A., aumentar el capital social a un total de \$ 5.040.312 (históricos), modificar la razón social por la de Agencias Universales S.A., ampliar el objeto social y aumentar el número de directores de 5 a 7 miembros.

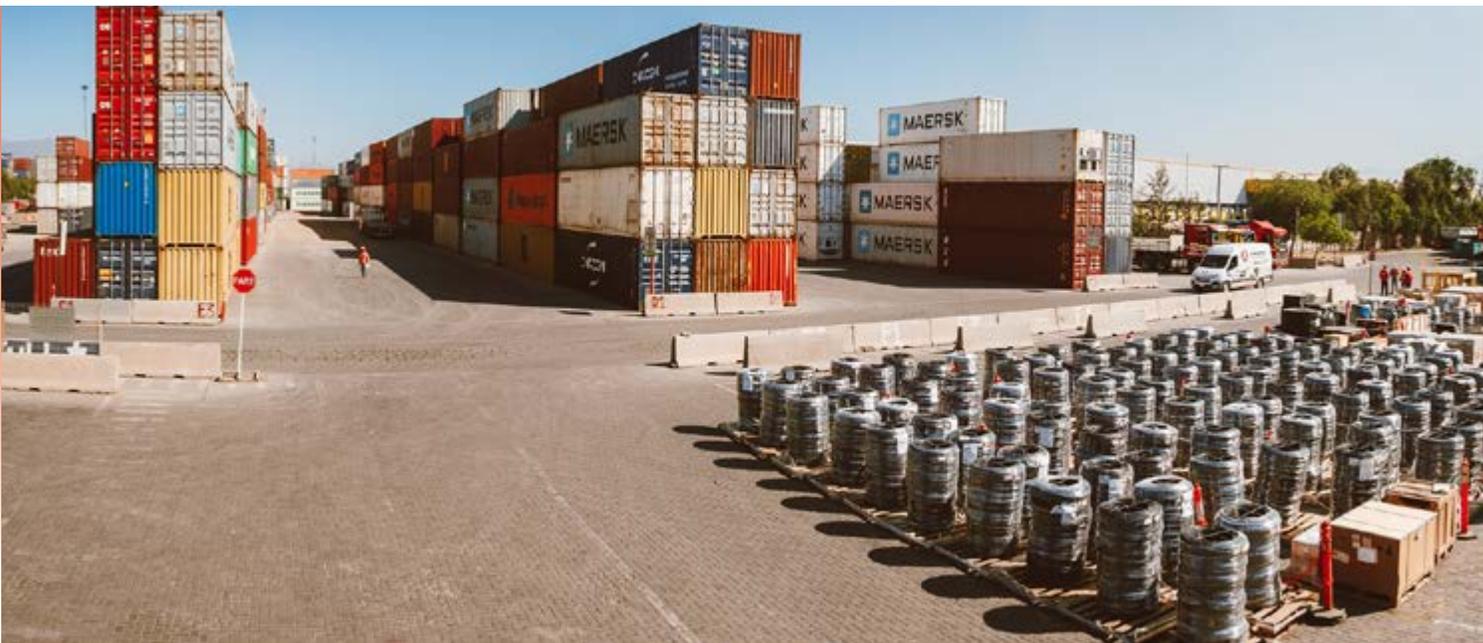
El acta de la referida junta se redujo a escritura pública el 27 de septiembre de 1994 ante el notario de Valparaíso don Carlos Swett Muñoz, suplente del titular don Alfonso Díaz Sangüeza. El extracto de la escritura fue publicado en el Diario Oficial N° 34.981 del 3 de octubre de 1994 y se inscribió a fojas 780 vta. N° 677 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, con fecha 4 de octubre de 1994.

El 28 de octubre de 1994 se celebró la Segunda Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la división

de la empresa en dos sociedades: una continuadora de la actual y una nueva con el nombre de Portuaria Cabo Froward S.A. El acta de la referida junta, fue reducida a escritura pública el 28 de noviembre de 1994 ante el notario de Valparaíso don Carlos Swett Muñoz, suplente del titular don Alfonso Díaz Sangüeza. El extracto de la escritura fue publicado en el Diario Oficial N° 35.031 del 2 de diciembre de 1994 y se inscribió a fojas 950 N° 828 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, el 2 de diciembre de 1994.

El 11 de octubre de 1995 se efectuó la Tercera Junta Extraordinaria de Accionistas, en ésta se acordó aumentar el capital social a la suma de \$ 9.958.755.403 (históricos), dividido en 635.154.325 acciones de una sola serie y sin valor nominal, del cual quedaron suscritos y pagados a esa fecha \$ 7.708.755.403 (históricos), divididos en 491.653.045 acciones. El saldo de \$ 2.250.000.000 (históricos), dividido en 143.443.646 acciones, fue colocado durante los años 1997 y 1998. El acta de esta junta fue reducida a escritura pública el 30 de octubre de 1995, ante el notario de Valparaíso don Alfonso Díaz Sangüeza. El extracto de la escritura fue publicado en el Diario Oficial N° 35.324 del 23 de noviembre de 1995 y se inscribió a fojas 863 vta. N° 766 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso.

El 29 de noviembre de 1995, el gerente de la sociedad hizo una declaración y constancia en la cual da cuenta de que, de acuerdo a la legislación vigente y habiéndose cumplido un



año desde que la sociedad tiene en su poder acciones de su propia emisión, el capital queda reducido a \$9.957.845.473 (históricos), dividido en 635.096.691 acciones.

El 26 de junio de 1998, se celebró la Cuarta Junta Extraordinaria de Accionistas, reducida a escritura pública el día 19 de julio de 1998, ante el notario de Valparaíso don Sergio Yaber Simón, en la cual se acordó aumentar el capital a la suma de \$ 16.659.615.185 (históricos), dividido en 855.096.691 acciones, de una sola serie y sin valor nominal. Este aumento quedó suscrito y pagado, mediante la emisión de 220.000.000 nuevas acciones de pago, en dinero efectivo. Un extracto de esta junta fue inscrito a fojas 493 N° 427 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente al año 1998, y se publicó en el Diario Oficial N° 36.117, el 18 de julio de 1998.

En la Décimo Primera Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 28 de abril de 2015, y reducida a escritura pública el 28 de mayo de 2015, ante el notario don Marcos Díaz León de Valparaíso, se estableció capitalizar la cuenta patrimonial Otras Reservas Varias, por un monto de US\$ 6.970.977,05, que correspondía al efecto de la primera aplicación de las normas internacionales de contabilidad conocidas como IFRS, en 2008. Hasta esa fecha AGUNSA expresaba sus estados financieros en pesos chilenos y con el cambio a IFRS retroactivo al 1 de enero de 2008, quedó en esta cuenta la corrección monetaria del capital antes de que se aplicara la moneda funcional dólar

estadounidense. Con ello, el capital social quedó conformado por US\$ 46.536.896,68.-, dividido en 855.096.691 acciones de una sola serie y sin valor nominal. Un extracto de esta junta fue inscrito a fojas 610 N° 491 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente al año 2015 y se publicó en el Diario Oficial N°41.182 del 13 de junio de 2015.

Por último, en la Décimo Tercera Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 30 de abril de 2020 se acuerda proceder a requerir la cancelación voluntaria de la inscripción de la sociedad y de sus acciones en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero y en las bolsas de valores de Chile. En escritura pública del 25 de noviembre de 2020, ante notario Humberto Mura Gazmuri de Santiago, se deja constancia de la disminución de capital de AGUNSA, quedando el capital social reducido al día 04 de noviembre de 2020 a la suma de US\$ 43.630.461,58, dividido en 843.378.326 acciones de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Un extracto de la escritura fue inscrito en el Conservador de Comercio de Valparaíso. Además, se señala que con fecha 22 de diciembre de 2020 la Comisión para el Mercado Financiero cancela, a petición de la sociedad, la inscripción en el registro de valores de la sociedad Agencias Universales S.A. y de sus acciones, con lo cual pasa a ser sociedad anónima cerrada.



## PRINCIPALES ACCIONISTAS

Los principales accionistas al 31 de diciembre de 2021 son los siguientes:

Nombre	N° de acciones pagadas	Porcentaje de propiedad
Grupo Empresas Navieras S.A.	839.079.305	99,49%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	504.924	0,06%
Suc. Sara Braun Hamburger	269.649	0,03%
Fondo Mutuo Inversiones y Rentas – En Liquidación	264.856	0,03%
Servicios e Inversiones Santa Filomena Ltda.	251.320	0,03%
Jabat Blazina, Beatriz	231.728	0,03%
Compañía de Inversiones Diego Portales S.A.	220.411	0,03%
Jabat Alonso, Antonio	158.283	0,02%
Papalli Guzzo, Graciela	123.001	0,01%
BICE Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	108.988	0,01%
Boronig Seiltgens, Víctor Erwin	98.501	0,01%
Soffia Prieto, Hernán Francisco	93.725	0,01%
Otros 230 accionistas	1.936.206	0,24%
<b>TOTAL 242 accionistas</b>	<b>843.340.897</b>	<b>100,00%</b>

72

La sociedad posee una serie única de acciones, sin valor nominal.

El accionista controlador de la Compañía es Grupo Empresas Navieras S.A. (GEN) con un 99,49% del capital, conforme a lo indicado en el Título XV de la Ley N° 18.045. A su vez, GEN no tiene controlador y son titulares de más del 10% de su capital social, las personas jurídicas que se detallan a continuación: Sociedad Nacional de Valores S.A. RUT 96.976.710-4 con un 26,6485%; Inversiones Tongoy S.A. RUT 96.064.000-6 con un 24,7789%; e Inmobiliaria Dos Robles S.A. RUT 96.561.050-2 con un 10,79%. GEN no tiene acuerdo de actuación conjunta.

## CAMBIOS DE MAYOR IMPORTANCIA EN LA PROPIEDAD

Conforme a escritura de fecha 12 de julio de 2021, se declara y deja constancia de la disminución de capital de pleno derecho de la sociedad, quedando éste en USD43.622.881,85 dividido en 843.340.897 acciones, de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado.



## FACTORES DE RIESGO

Los distintos factores de riesgo a los que se ve enfrentada la compañía son:

### FACTORES DE RIESGO PROPIOS DE LA ACTIVIDAD POR SEGMENTO DE NEGOCIOS:

- **Logística**  
En el ámbito nacional, las actividades de logística y de transporte han ido en aumento dada la mejora en la demanda interna, debido al mejoramiento de la situación económica del país y en general toda la región, lo que también afecta positivamente las operaciones de logística en general (con excepción de la baja producida por la pandemia). A nivel internacional, ha tenido un efecto positivo toda vez que la actividad en Ecuador y Guatemala han aumentado.
- **Agenciamiento**  
El Agenciamiento se ve afectado directamente por los cambios en el entorno internacional donde se han producido integraciones, fusiones de algunas de las grandes compañías navieras, lo que afecta las representaciones que tenemos, incidiendo en los servicios que se ofrecen a las distintas líneas navieras. Adicionalmente, se han visto afectadas las operaciones de proveeduría de combustibles por el efecto de marejadas en Chile.

- **Operación de Puertos**  
El riesgo asociado a este segmento está dado principalmente por el cierre de puertos en caso de marejadas u otros eventos externos que pudieran afectarlos y en relación con los servicios dependerá de la carga movilizada por los clientes la cual ha disminuido con la pandemia .
- **Concesiones Aeroportuarias**  
En las concesiones de aeropuertos el riesgo está asociado a la variación en la cantidad de pasajeros embarcados y durante este año han sido golpeados fuertemente por efecto de la pandemia.

### FACTORES DE RIESGO RELACIONADOS AL MERCADO:

Lo más importante es la pandemia que ha afectado todos los mercados. Por lo tanto, la prioridad ha sido puesta en las personas y su cuidado y en la renovación tecnológica que hizo necesaria la integración de los diferentes equipos requeridos en los procesos operativos, particularmente en el manejo de las cargas.



## POLÍTICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Durante el ejercicio 2020, la sociedad continuó aplicando las políticas de los últimos años, que dan cumplimiento a las disposiciones de la circular N° 601 de la Superintendencia de Valores y Seguros, (actualmente Comisión para el Mercado Financiero - CMF) sobre límites a la autorización otorgada a los directores para hacer operaciones de préstamos y créditos directos o a través de subsidiarias, facultándolos para realizar las operaciones señaladas en la citada circular, dentro de los siguientes límites:

- Inversiones o enajenaciones directas o a través de subsidiarias en acciones, derechos en sociedades y otro tipo de activos que correspondan a un porcentaje no superior al 25% del total de sus activos consolidados.
- Préstamos y créditos directos o por intermedio de subsidiarias a entidades relacionadas con la sociedad, hasta un 25% de los activos consolidados. Dichos porcentajes se mantendrán mientras no sean modificados por una Junta de Accionistas. No obstante lo anterior, la sociedad mantiene como política el adoptar su endeudamiento de corto y largo plazo fundamentalmente en moneda extranjera, mientras que otras modalidades de financiamiento e inversión constituyen los créditos a largo plazo para los bienes raíces y otras inversiones permanentes.

## PLANES DE INVERSIÓN

Paralelamente a las inversiones que impulsan cada una de las gerencias de negocio para el crecimiento y desarrollo de cada una de estas unidades, AGUNSA centraliza en su Gerencia de Desarrollo la permanente búsqueda y evaluación de inversiones.

Durante el año 2021 se ejecutaron proyectos como:

- Centro Logístico Mejillones; AGUNSA Chile.
- Bodegas Terminal Extraportuario IMPUPESA; AGUNSA Perú.
- Inauguración Dark Center; AGUNSA Chile.
- Expansión de negocios de logística y puertos en el extranjero, principalmente México y Europa.

Finalmente, podemos indicar que para el año 2022 existe una cartera de proyectos e inversiones para evaluación superior a los US\$ 30 millones.



## POLÍTICA DE DIVIDENDOS

En la Trigésima Primera Junta Ordinaria de Accionistas del 30 de abril de 2020 se ratificó lo acordado en la Vigésimo Novena Junta Ordinaria de Accionistas del 27 de abril de 2018 en que se acordó mantener la política de dividendos por 3 años, que contempla una política de desarrollo que considera la reinversión de parte de las utilidades de la sociedad. Esto tiene como objetivo mantener su eficiencia, en la medida que ello sea recomendable, de acuerdo con la evolución del mercado y que no signifique limitaciones a las facultades de los directores para repartir dividendos provisorios ni para el dividendo mínimo obligatorio, exigido por la ley 18.046.



## DIVIDENDOS PAGADOS POR ACCIÓN

Año	Fecha	N°	Tipo	Dividendos USD	
2010	20 mayo	28	Definitivo	0,008800	por acción
2011	11 enero	29	Provisorio	0,010080	por acción
2011	03 mayo	30	Definitivo	0,001890	por acción
2012	20 enero	31	Provisorio	0,006910	por acción
2012	15 mayo	32	Definitivo	0,009770	por acción
2013	24 mayo	33	Definitivo	0,017130	por acción
2014	20 mayo	34	Definitivo	0,023454	por acción
2015	19 mayo	35	Definitivo	0,023520	por acción
2015	17 julio	36	Provisorio	0,035090	por acción
2017	23 mayo	37	Definitivo	0,007050	por acción
2018	17 mayo	38	Definitivo	0,010820	por acción
2019	22 mayo	39	Definitivo	0,008560	por acción
2020	05 mayo	40	Definitivo	0,011270	por acción
2021	31 marzo	41	Definitivo	0,007430	por acción

Al 31 de diciembre de 2021, AGUNSA divide su capital en 843.340.897 acciones de una sola serie y sin valor nominal.

## REMUNERACIONES DE DIRECTORES

Las remuneraciones puestas a disposición de los señores directores en el período de doce meses terminados al 31 de diciembre 2021 y 2020 corresponden al siguiente detalle:

Nombre	RUT	Cargo	Fecha de Nominación o cesación en el cargo
José Manuel Urenda Salamanca	5.979.423 - K	Presidente	28-05-2020
Francisco Gardeweg Ossa	6.531.312 - K	Vicepresidente	28-05-2020
Franco Montalbetti Moltedo	5.612.820 - 4	Director	30-04-2020
Beltrán Urenda Salamanca	4.844.447 - 4	Director	30-04-2020
Felipe Irrarrázaval Ovalle	7.015.317 - 3	Director	30-04-2020
Juan Pablo Vega Walker	10.341.217 - K	Ex-Director	30-04-2020 Cesación

Nombre	RUT	Cargo	Fecha de Nominación o cesación en el cargo
José Manuel Urenda Salamanca	5.979.423 - K	Presidente	28-05-20
Francisco Gardeweg Ossa	6.531.312 - K	Vicepresidente	28-05-20
Franco Montalbetti Moltedo	5.612.820 - 4	Director	30-04-20
Beltrán Urenda Salamanca	4.844.447 - 4	Director	30-04-20
Felipe Irrarrázaval Ovalle	7.015.317 - 3	Director	30-04-20
Juan Pablo Vega Walker	10.341.217 - K	Ex-Director	30-04-2020 Cesación
Rodrigo Zegers Reyes	6.375.622 - 9	Ex-Director	26-09-2019 Cesación
Marcela Achurra González	9.842.299 - 4	Ex-Director	30-09-2019 Cesación

Período de desempeño	Representación MUSD	31-12-21		Totales MUSD
		Dieta MUSD	Participación Utilidades MUSD	
01.01.21 al 31.12.21	26,6	26,6	87,8	141,0
01.01.21 al 31.12.21	20,0	20,0	65,8	105,8
01.01.21 al 31.12.21	13,3	13,3	43,9	70,5
01.01.21 al 31.12.21	13,3	13,3	43,9	70,5
01.01.21 al 31.12.21	-	-	-	-
01.01.20 al 31.04.20	-	-	14,5	14,5
<b>Totales</b>	<b>73,2</b>	<b>73,2</b>	<b>255,9</b>	<b>402,3</b>

Período de desempeño	Representación MUSD	31-12-20		Totales MUSD
		Dieta MUSD	Participación Utilidades MUSD	
01.01.20.al 31.12.20	24,3	24,3	101,2	149,8
01.01.20.al 31.12.20	18,2	18,2	65,7	102,1
01.01.20.al 31.12.20	12,1	12,1	60,7	84,9
01.01.20.al 31.12.20	12,1	12,1	50,2	74,4
30.04.20 al 31.12.20	-	-	-	-
01.01.20.al 30.04.20	4,9	4,9	33,7	43,5
01.01.19.al 26.09.19	-	-	37,7	37,7
01.01.19.al 30.09.19	-	-	37,7	37,7
<b>Totales</b>	<b>71,6</b>	<b>71,6</b>	<b>386,9</b>	<b>530,1</b>

## ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE EMPRESAS SUBSIDIARIAS

	Depósito de Vehículos Aerotrans Limitada	Agunsa Extraportuario S.A.	AIRSEC Servicios S.A.	Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	Modal Trade S.A.	Transportes y Proyectos S.A.	Agunsa Internacional ETVE S.A.	Petromar S.A.	Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agencias Universales Perú S.A.
	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	España	Chile	Chile	España	Perú
	MUSD	MUSD	Consolidado MUSD	Consolidado MUSD	Consolidado MUSD	MUSD	Consolidado MUSD	MUSD	MUSD	Consolidado MUSD	Consolidado MUSD
	Logística y Distribución	Logística y Distribución	Chartering	Terminales Marítimos	Freight Forwarder	Terminales Marítimos	Inversiones	Sin Movimiento	Concesiones	Agenciamiento	Agenciamiento
<b>ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO</b>											
<b>ACTIVOS</b>											
Activo Corriente	4	1.040	645	13.410	744	247	81.404	37	1.431	12.260	5.432
Activo No Corriente	12	1.637	1.481	1.317	-	5.128	14.830	-	2.936	10.977	4.474
<b>Total de activos</b>	<b>16</b>	<b>2.677</b>	<b>2.126</b>	<b>14.727</b>	<b>744</b>	<b>5.375</b>	<b>96.234</b>	<b>37</b>	<b>4.367</b>	<b>23.237</b>	<b>9.906</b>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>											
Pasivo Corriente	51	1.485	2.655	9.597	557	1.574	26.755	-	118	12.054	7.176
Pasivo No Corriente	-	-	2	380	15	3.891	516	-	71	3.961	2.004
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	(35)	1.192	(489)	4.750	172	(90)	67.715	37	4.178	6.839	726
Participaciones no controladoras	-	-	(42)	-	-	-	1.248	-	-	383	-
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>16</b>	<b>2.677</b>	<b>2.126</b>	<b>14.727</b>	<b>744</b>	<b>5.375</b>	<b>96.234</b>	<b>37</b>	<b>4.367</b>	<b>23.237</b>	<b>9.906</b>
<b>ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN</b>											
Ingresos de actividades ordinarias	22	11.853	3.943	52.366	3.437	622	47.558	-	-	48.545	11.867
Costo de ventas	-	(9.727)	(3.824)	(48.395)	(2.621)	(486)	(41.828)	-	-	(43.653)	(9.849)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>22</b>	<b>2.126</b>	<b>119</b>	<b>3.971</b>	<b>816</b>	<b>136</b>	<b>5.730</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.892</b>	<b>2.018</b>
Resultados Extraordinarios	(11)	(752)	(418)	(3.578)	(782)	(45)	(295)	-	(173)	(1.977)	(810)
Gasto por impuestos a las ganancias	(9)	(316)	53	(136)	-	(67)	(1.568)	-	(92)	(724)	(393)
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>2</b>	<b>1.058</b>	<b>(246)</b>	<b>257</b>	<b>34</b>	<b>24</b>	<b>3.867</b>	<b>-</b>	<b>(265)</b>	<b>2.191</b>	<b>815</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>											
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	2	1.058	(202)	257	34	24	3.318	-	(265)	1.842	815
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-	(44)	-	-	-	549	-	-	349	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>2</b>	<b>1.058</b>	<b>(246)</b>	<b>257</b>	<b>34</b>	<b>24</b>	<b>3.867</b>	<b>-</b>	<b>(265)</b>	<b>2.191</b>	<b>815</b>
<b>ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL</b>											
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>2</b>	<b>1.058</b>	<b>(246)</b>	<b>257</b>	<b>34</b>	<b>24</b>	<b>3.867</b>	<b>-</b>	<b>(265)</b>	<b>2.191</b>	<b>815</b>
Otro resultado integral	1	(177)	(5)	(780)	-	(99)	(1.467)	-	-	(97)	(12)
<b>Resultado integral total</b>	<b>3</b>	<b>881</b>	<b>(251)</b>	<b>(523)</b>	<b>34</b>	<b>(75)</b>	<b>2.400</b>	<b>-</b>	<b>(265)</b>	<b>2.094</b>	<b>803</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>											
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	3	881	(211)	(523)	34	(75)	1.851	-	(265)	1.761	803
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-	(40)	-	-	-	549	-	-	333	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>3</b>	<b>881</b>	<b>(251)</b>	<b>(523)</b>	<b>34</b>	<b>(75)</b>	<b>2.400</b>	<b>-</b>	<b>(265)</b>	<b>2.094</b>	<b>803</b>
<b>ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO</b>											
Flujos de efectivo de actividades de operación	-	101	291	177	45	9	24.275	-	64	710	1.095
Flujos de efectivo de actividades de inversión	-	(106)	(277)	9	-	-	7.055	-	-	(980)	(475)
Flujos de efectivo de actividades de financiación	-	-	-	(61)	-	(1)	(430)	-	(1)	(904)	(1.245)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	-	(5)	14	125	45	8	30.900	-	63	(1.174)	(625)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	(14)	(6)	-	-	-	-	-	(1)	188	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	-	(19)	8	125	45	8	30.900	-	62	(986)	(625)
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período</b>	<b>-</b>	<b>100</b>	<b>37</b>	<b>43</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>16.143</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>2.812</b>	<b>1.983</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>-</b>	<b>81</b>	<b>45</b>	<b>168</b>	<b>77</b>	<b>8</b>	<b>47.043</b>	<b>-</b>	<b>71</b>	<b>1.826</b>	<b>1.358</b>
<b>ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO</b>											
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2021	(45)	370	(435)	4.747	1.858	(24)	65.396	44	4.559	6.392	2.136
Resultado integral	3	881	(251)	(523)	34	(75)	2.400	-	(265)	2.094	803
Dividendos	-	-	-	-	(1.527)	-	-	-	-	(410)	(639)
Emisión de Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	7	(59)	155	526	(193)	9	1.167	(7)	(116)	(854)	(1.574)
<b>Saldo Final Período Actual 31/12/2021</b>	<b>(35)</b>	<b>1.192</b>	<b>(531)</b>	<b>4.750</b>	<b>172</b>	<b>(90)</b>	<b>68.963</b>	<b>37</b>	<b>4.178</b>	<b>7.222</b>	<b>726</b>

Inversiones Marítimas Universales Perú S.A.	Bodegas AB Express S.A.	Consortio Aeroportuario de Magallanes S.A.	Consortio Aeroportuario de Calama S.A.	Consortio Aeroportuario de La Serena S.A.	SCL Terminal Aéreo Santiago S.A.	Agunsa Argentina S.A.	AGUNSA L&D S.A. de C.V.	Agencia Marítima Global Marglobal S.A.	Aretina S.A.	Portrans S.A.	Modal Trade S.A.	Terminal Portuario de Manta TPM S.A.	Terminal Extraportuario de Manta TEPM S.A.	Terminales y Servicios de Contenedores S.A.
Perú	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Argentina	México	Ecuador	Ecuador	Ecuador	Ecuador	Ecuador	Ecuador	Chile
Consolidado	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	Consolidado	Consolidado	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	Consolidado
MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Logística y Distribución	Logística y Distribución	Concesiones	Concesiones	Concesiones	Sin Movimiento	Agenciamiento	Agenciamiento	Agenciamiento	Terminales y Depósito	Logística y Distribución	Freight Forwarder	Concesiones	Logística y Distribución	Logística y Distribución
9.744	3.749	28	654	15	3.788	8.531	35.534	16.145	8.684	9.704	1.225	4.689	402	11.816
25.065	22.891	684	1.328	20	-	2.183	277	18.595	7.202	8.446	4	31.994	3.889	12.089
<b>34.809</b>	<b>26.640</b>	<b>712</b>	<b>1.982</b>	<b>35</b>	<b>3.788</b>	<b>10.714</b>	<b>35.811</b>	<b>34.740</b>	<b>15.886</b>	<b>18.150</b>	<b>1.229</b>	<b>36.683</b>	<b>4.291</b>	<b>23.905</b>
27.469	10.968	27	5.449	22	241	7.068	28.556	12.680	3.238	4.622	550	9.240	249	17.145
2.935	20.471	-	20	-	-	-	191	1.454	1.068	4.887	81	5.230	2.462	1.172
4.403	(4.799)	685	(3.487)	13	3.547	3.646	7.061	20.606	11.580	8.641	598	22.213	1.580	5.588
2	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-
<b>34.809</b>	<b>26.640</b>	<b>712</b>	<b>1.982</b>	<b>35</b>	<b>3.788</b>	<b>10.714</b>	<b>35.811</b>	<b>34.740</b>	<b>15.886</b>	<b>18.150</b>	<b>1.229</b>	<b>36.683</b>	<b>4.291</b>	<b>23.905</b>
40.785	6.823	460	2.954	1.002	-	15.011	28.246	14.392	18.517	24.262	3.000	20.286	1.102	76.657
(31.128)	(3.607)	(740)	(5.964)	(1.206)	-	(11.093)	(16.446)	(9.222)	(14.097)	(20.177)	(2.516)	(14.216)	(411)	(77.104)
<b>9.657</b>	<b>3.216</b>	<b>(280)</b>	<b>(3.010)</b>	<b>(204)</b>	-	<b>3.918</b>	<b>11.800</b>	<b>5.170</b>	<b>4.420</b>	<b>4.085</b>	<b>484</b>	<b>6.070</b>	<b>691</b>	<b>(447)</b>
(5.049)	(2.198)	24	(1.076)	(153)	266	(703)	(2.981)	(1.976)	(2.421)	(2.221)	(117)	(3.310)	(396)	(122)
(1.563)	(130)	(87)	(41)	20	-	(1.128)	(2.644)	(838)	(618)	(532)	(102)	-	-	(37)
<b>3.045</b>	<b>888</b>	<b>(343)</b>	<b>(4.127)</b>	<b>(337)</b>	<b>266</b>	<b>2.087</b>	<b>6.175</b>	<b>2.356</b>	<b>1.381</b>	<b>1.332</b>	<b>265</b>	<b>2.760</b>	<b>295</b>	<b>(606)</b>
3.045	888	(343)	(4.127)	(337)	266	2.087	6.175	2.356	1.381	1.332	265	2.760	295	(606)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>3.045</b>	<b>888</b>	<b>(343)</b>	<b>(4.127)</b>	<b>(337)</b>	<b>266</b>	<b>2.087</b>	<b>6.175</b>	<b>2.356</b>	<b>1.381</b>	<b>1.332</b>	<b>265</b>	<b>2.760</b>	<b>295</b>	<b>(606)</b>
3.045	888	(343)	(4.127)	(337)	266	2.087	6.175	2.356	1.381	1.332	265	2.760	295	(606)
(124)	1.121	29	450	32	-	(678)	(93)	1	-	-	2	-	-	(121)
<b>2.921</b>	<b>2.009</b>	<b>(314)</b>	<b>(3.677)</b>	<b>(305)</b>	<b>266</b>	<b>1.409</b>	<b>6.082</b>	<b>2.357</b>	<b>1.381</b>	<b>1.332</b>	<b>267</b>	<b>2.760</b>	<b>295</b>	<b>(727)</b>
2.921	2.009	(314)	(3.677)	(305)	266	1.409	6.081	2.357	1.381	1.332	267	2.760	295	(727)
-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
<b>2.921</b>	<b>2.009</b>	<b>(314)</b>	<b>(3.677)</b>	<b>(305)</b>	<b>266</b>	<b>1.409</b>	<b>6.082</b>	<b>2.357</b>	<b>1.381</b>	<b>1.332</b>	<b>267</b>	<b>2.760</b>	<b>295</b>	<b>(727)</b>
4.635	5.783	11	323	59	3.727	2.560	10.361	6.643	2.400	2.048	300	4.866	187	99
(2.378)	(43)	(45)	(306)	(63)	(3.729)	63	7.063	(288)	(384)	(1.971)	-	(1.571)	(22)	-
(3.382)	(5.017)	-	-	-	3.730	(2.749)	(1.347)	(984)	(583)	(192)	(76)	(2.157)	(221)	(6)
(1.125)	723	(34)	17	(4)	3.728	(126)	16.077	5.371	1.433	(115)	224	1.138	(56)	93
-	(29)	(17)	(13)	(38)	(447)	55	126	-	-	-	-	-	-	-
(1.125)	694	(51)	4	(42)	3.281	(71)	16.203	5.371	1.433	(115)	224	1.138	(56)	93
<b>4.016</b>	<b>186</b>	<b>67</b>	<b>99</b>	<b>51</b>	<b>435</b>	<b>447</b>	<b>4.129</b>	<b>1.849</b>	<b>554</b>	<b>647</b>	<b>256</b>	<b>470</b>	<b>76</b>	<b>616</b>
<b>2.891</b>	<b>880</b>	<b>16</b>	<b>103</b>	<b>9</b>	<b>3.716</b>	<b>376</b>	<b>20.332</b>	<b>7.220</b>	<b>1.987</b>	<b>532</b>	<b>480</b>	<b>1.608</b>	<b>20</b>	<b>709</b>
21.228	(7.004)	(500)	226	(1.417)	3.930	1.202	2.071	18.969	10.187	7.638	337	19.451	1.506	6.214
2.921	2.009	(314)	(3.677)	(305)	266	1.409	6.082	2.357	1.381	1.332	267	2.760	295	(727)
(6.857)	-	-	-	-	-	-	(1.299)	(984)	(582)	(859)	(77)	(1.738)	(221)	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(12.887)	196	1.499	(36)	1.735	(649)	1.035	210	284	594	530	71	1.740	-	101
<b>4.405</b>	<b>(4.799)</b>	<b>685</b>	<b>(3.487)</b>	<b>13</b>	<b>3.547</b>	<b>3.646</b>	<b>7.064</b>	<b>20.606</b>	<b>11.580</b>	<b>8.641</b>	<b>598</b>	<b>22.213</b>	<b>1.580</b>	<b>5.588</b>





**ESTADOS  
FINANCIEROS**

4



**INFORME SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

**Al 31 de diciembre de 2021**

**Agencias Universales S. A. (Sociedad Anónima Cerrada) y Subsidiarias**

**Moneda Funcional: Dólares Estadounidenses (USD)**

**Moneda Presentación: Miles de Dólares Estadounidenses (MUSD)**

## ÍNDICE

### INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

#### ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

	Página
1. Estados de Situación Financiera Consolidado	1
2. Estados de Resultados Consolidado	3
3. Estados de Resultados Integrales Consolidado	4
4. Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidado	5
5. Estados de Flujos de Efectivo Consolidados	7

#### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

1. Información corporativa	8
2. Criterios contables	8
3. Nuevos pronunciamientos IFRS	26
4. Información financiera por segmentos	30
5. Efectivo y efectivo equivalente	33
6. Otros activos financieros corrientes y no corrientes	35
7. Otros activos no financieros	35
8. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	36
9. Saldos y transacciones con entidades relacionadas	39
10. Inventarios	47
11. Activos y pasivos por impuestos corrientes	48
12. Activos intangibles distintos de la plusvalía	49
13. Plusvalía	52
14. Propiedades planta y equipo	53
15. Propiedades de inversión	57
16. Activos por derecho de uso	59
17. Impuestos diferidos e impuestos a las ganancias	68
18. Estados financieros consolidados	71
19. Inversión en asociadas	77
20. Concesiones	82
21. Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes	87
22. Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes	104
23. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	112
24. Provisiones	115
25. Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	116
26. Otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes	117
27. Pasivos no corrientes	117
28. Patrimonio	117
29. Dividendos por acción	120
30. Participaciones no controladoras	123
31. Ingresos y gastos	124
32. Contingencias y restricciones	128
33. Medio ambiente	133
34. Sanciones	133
35. Política y gestión de riesgo financiero	134
36. Moneda nacional y extranjera	141
37. Hechos posteriores	145



## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 16 de marzo de 2022

Señores  
Accionistas y Directores  
Agencias Universales S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Agencias Universales S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los correspondientes estados de resultados consolidados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### *Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados*

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. No auditamos los estados financieros de algunas subsidiarias, en las cuales existe control y propiedad sobre ellas, cuyos estados financieros reflejan un total de activos de MUS\$ 59.281 al 31 de diciembre de 2021 (MUS\$ 34.079 al 31 de diciembre de 2020) y un total de ingresos ordinarios de MUS\$ 133.194 al 31 de diciembre de 2021 (MUS\$ 53.543 al 31 de diciembre de 2020). Adicionalmente, no hemos auditado los estados financieros de ciertas asociadas directas e indirectas reflejadas en los estados financieros consolidados bajo el método de la participación, las cuales representan un valor de inversión por MUS\$ 10.485 al 31 de diciembre de 2021 (MUS\$ 23.261 al 31 de diciembre de 2020) y una pérdida neta devengada de MUS\$ 1.056 al 31 de diciembre de 2021 (MUS\$ 481 al 31 de diciembre de 2020). Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionados y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos incluidos por las mencionadas sociedades, se basa únicamente en los informes de esos otros auditores.

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.



Santiago, 16 de marzo de 2022  
Agencias Universales S.A.  
2

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

#### *Opinión*

En nuestra opinión, basada en nuestras auditorías y en los informes de los otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Agencias Universales S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

A handwritten signature in blue ink, followed by the PricewaterhouseCoopers logo, which includes the text 'PricewaterhouseCoopers' in a stylized font with a horizontal line underneath.

Firmado digitalmente por Ricardo Rodrigo Arraño Toledo RUT: 9.854.788-6. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento.



### 1) ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

Al 31 de diciembre de 2021 (Auditado) y 31 de diciembre de 2020 (Auditado)

Activos	NOTAS	31.12.21	31.12.20
		MUSD	MUSD
<b>Activos Corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	94.349	50.271
Otros activos financieros corrientes	6	1.998	6.827
Otros activos no financieros, corrientes	7	12.695	12.218
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	8	150.874	93.325
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	9 a	4.750	12.586
Inventarios corrientes	10	7.202	6.046
Activos por impuestos corrientes	11 a	6.042	5.273
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>277.910</b>	<b>186.546</b>
<b>Activos No Corrientes</b>			
Otros activos no financieros no corrientes	7	2.224	2.330
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	9 a	2.957	-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	19	76.013	80.458
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12	55.320	66.860
Plusvalía	13	11.473	11.918
Propiedades, planta y equipo	14	133.895	135.693
Propiedades de inversión	15	-	1.153
Activos por derecho de uso	16	77.066	66.487
Activos por impuestos diferidos	17 b	5.269	5.235
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>364.217</b>	<b>370.134</b>
<b>Total de activos</b>		<b>642.127</b>	<b>556.680</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.



**1) ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO**  
Al 31 de diciembre de 2021 (Auditado) y 31 de diciembre de 2020 (Auditado)

		31.12.21	31.12.20
<b>Patrimonio y Pasivos</b>	NOTAS	MUSD	MUSD
<b>Pasivos</b>			
<b>Pasivos Corrientes</b>			
Otros pasivos financieros corrientes	21	68.662	64.957
Pasivos por arrendamientos corrientes	22	9.884	6.706
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	23	155.530	83.653
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	9 b	4.646	6.723
Otras provisiones a corto plazo	24 a	3.642	2.140
Pasivos por impuestos corrientes	11 b	7.990	3.448
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	25	68	50
Otros pasivos no financieros corrientes	26	10.592	4.786
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>261.014</b>	<b>172.463</b>
<b>Pasivos No Corrientes</b>			
Otros pasivos financieros no corrientes	21	87.509	95.906
Pasivos por arrendamientos no corrientes	22	36.233	37.003
Pasivos no corrientes	27	1.419	2.648
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente	9 b	25.324	29.119
Otras provisiones a largo plazo	24 b	378	377
Pasivos por impuestos diferidos	17 b	17.104	15.088
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	25	4.632	5.166
Otros pasivos no financieros no corrientes	26	278	846
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>172.877</b>	<b>186.153</b>
<b>Total de pasivos</b>		<b>433.891</b>	<b>358.616</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido	28	43.622	43.630
Ganancias (pérdidas) acumuladas	28	205.442	190.360
Acciones propias en cartera	28	-	(8)
Otras reservas	28	(68.817)	(60.145)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>28</b>	<b>180.247</b>	<b>173.837</b>
Participaciones no controladoras	30	27.989	24.227
<b>Patrimonio total</b>		<b>208.236</b>	<b>198.064</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>642.127</b>	<b>556.680</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

<b>2) ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADO</b>			
Por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2021 (Auditado) y 2020 (Auditado)			
		<b>ACUMULADO</b>	
		01.01.21	01.01.20
		31.12.21	31.12.20
	NOTAS	MUSD	MUSD
<b>Estado de resultados</b>			
<b>Ganancia (pérdida)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	31 a	600.617	445.278
Costo de ventas	31 d	(511.827)	(381.576)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>88.790</b>	<b>63.702</b>
Gasto de administración	31 e	(42.846)	(39.076)
Otros gastos, por función	31 g	(875)	(931)
Otras ganancias (pérdidas)	31 h	(2.630)	4.855
Ingresos financieros	31 c	1.569	1.293
Costos financieros	31 c	(10.698)	(11.429)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de la participación	19 a	8.299	8.187
Diferencia de cambio		(1.968)	(1.062)
Resultado por unidades de reajuste		3.935	(2.055)
<b>Ganancia, antes de impuestos</b>		<b>43.576</b>	<b>23.484</b>
Gasto por impuesto a las ganancias	17 c	(12.959)	(5.341)
<b>Ganancia</b>		<b>30.617</b>	<b>18.143</b>
Ganancia, atribuible a los propietarios de la controladora		26.013	12.534
Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	30	4.604	5.609
<b>Ganancia</b>		<b>30.617</b>	<b>18.143</b>
<b>Ganancias por acción</b>			
<b>Ganancias por acción básica</b>			
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas (en dólares)	28	0,0308	0,0149
<b>Ganancias por acción diluidas</b>			
Ganancia diluida por acción procedente de operaciones continuadas (en dólares)	28	0,0308	0,0149

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

<b>3) ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADO</b>			
Por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2021 (Auditado) y 2020 (Auditado)			
		<b>ACUMULADO</b>	
		01.01.21	01.01.20
	Notas	31.12.21	31.12.20
<b>Estado del Resultado Integral</b>		MUSD	MUSD
<b>Ganancia</b>		<b>30.617</b>	<b>18.143</b>
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período</b>			
(Pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos		(454)	(486)
<b>Total otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período</b>		<b>(454)</b>	<b>(486)</b>
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del período</b>			
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>			
(Pérdidas) por diferencias de cambio de conversión	28 c	(11.776)	(3.793)
Otro resultado integral diferencias de cambio por conversión		(11.776)	(3.793)
<b>Cambio en el valor de los diferenciales de tasa cambio de moneda extranjera</b>			
Ganancias (Pérdidas) por cambios en el valor de los diferenciales de la tasa de cambio de la moneda extranjera, antes de impuestos		3.798	(6.887)
Otro resultado, antes de impuestos, cambios en el valor de los diferenciales de tasa de cambio de la moneda extranjera		3.798	(6.887)
<b>Activos financieros disponibles para la venta</b>			
Pérdida por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta		(19)	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, activos financieros disponibles para la venta.		(19)	-
<b>Cobertura de flujos de efectivo</b>			
Ganancias (Pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo		927	(1.251)
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo		927	(1.251)
<b>Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del período</b>		<b>(7.070)</b>	<b>(11.931)</b>
<b>Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		<b>(7.524)</b>	<b>(12.417)</b>
<b>Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral</b>			
Impuesto a las ganancias relacionado con activos financieros disponibles para la venta		5	-
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos		123	131
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo		(250)	339
Impuesto a las ganancias relacionados con cambios en el valor de los diferenciales de tasa de cambio de la moneda extranjera de otro resultado integral		(1.026)	1.859
<b>Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral</b>		<b>(1.148)</b>	<b>2.329</b>
<b>Total otro resultado integral</b>		<b>(8.672)</b>	<b>(10.088)</b>
<b>Resultado integral total</b>		<b>21.945</b>	<b>8.055</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		17.341	2.446
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		4.604	5.609
<b>Resultado integral total</b>		<b>21.945</b>	<b>8.055</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

**4) ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO**  
 Período actual entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021

Notas	Capital emitido		Acciones propias en cartera		Reservas por diferencias de cambio por conversión		Reservas de coberturas de flujo de caja		Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos		Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta		Reserva por cambios en el valor diferencial de los cambios de moneda extranjera		Ganancias (pérdidas) acumuladas		Participaciones no controladoras		Patrimonio atribuido a los propietarios de la controladora		Patrimonio total	
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
<b>Patrimonio al comienzo del período</b>	<b>43.630</b>	<b>(8)</b>	<b>(47.232)</b>	<b>(4.301)</b>	<b>(2.127)</b>	<b>-</b>	<b>(6.485)</b>	<b>190.360</b>	<b>173.837</b>	<b>24.227</b>	<b>198.064</b>											
Cambios en Patrimonio																						
Resultado integral																						
Ganancia (pérdida)	28	-	-	-	-	-	-	26.013	26.013	4.604	30.617											
Otro resultado integral		-	(11.776)	677	(331)	(14)	2.772	(8.672)	(8.672)	-	(8.672)											
<b>Resultado integral</b>		-	(11.776)	677	(331)	(14)	2.772	26.013	17.341	4.604	21.945											
Dividendos	29	-	-	-	-	-	-	(10.231)	(10.231)	-	(10.231)											
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	28	-	-	-	-	-	-	(700)	(700)	(842)	(1.542)											
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera		(8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-											
<b>Total de cambios en Patrimonio</b>	<b>(8)</b>	<b>8</b>	<b>(11.776)</b>	<b>677</b>	<b>(331)</b>	<b>(14)</b>	<b>2.772</b>	<b>15.082</b>	<b>6.410</b>	<b>3.762</b>	<b>10.172</b>											
<b>Patrimonio al final del período</b>	<b>43.622</b>	<b>-</b>	<b>(59.008)</b>	<b>(3.624)</b>	<b>(2.458)</b>	<b>(14)</b>	<b>(3.713)</b>	<b>205.442</b>	<b>180.247</b>	<b>27.989</b>	<b>208.236</b>											

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

#### 4) ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO

Periodo actual entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2020

Notas	Capital emitido		Acciones propias en cartera		Reservas por diferencias de cambio por conversión		Reservas de coberturas de flujo de caja		Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos		Reserva por cambios en el valor de los diferenciales de cambio de la moneda extranjera		Total Otras Reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		Participaciones no controladoras		Patrimonio total		
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
<b>Patrimonio al comienzo del período</b>	<b>46.537</b>	<b>(2.906)</b>	<b>(43.439)</b>	<b>(3.389)</b>	<b>(1.772)</b>	<b>(1.457)</b>	<b>(50.057)</b>	<b>186.156</b>	<b>179.730</b>	<b>18.693</b>	<b>198.423</b>												
Cambios en Patrimonio																							
Resultado integral																							
Ganancia (pérdida)	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otro resultado integral																							
<b>Resultado integral</b>																							
Dividendos	29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias de acciones en cartera		(2.907)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total de cambios en Patrimonio</b>		<b>(2.907)</b>	<b>(3.793)</b>	<b>(912)</b>	<b>(355)</b>	<b>(5.028)</b>	<b>(10.088)</b>	<b>4.204</b>	<b>(5.893)</b>	<b>5.534</b>	<b>(359)</b>												
<b>Patrimonio al final del período</b>	<b>43.630</b>	<b>(8)</b>	<b>(47.232)</b>	<b>(4.301)</b>	<b>(2.127)</b>	<b>(6.485)</b>	<b>(60.145)</b>	<b>190.360</b>	<b>173.837</b>	<b>24.227</b>	<b>198.064</b>												

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.



## 5) ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO

Por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2021 (Auditado) y 2020 (Auditado).

	<b>ACUMULADO</b>	
	01.01.21	01.01.20
	31.12.21	31.12.20
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	679.822	506.324
Otros cobros por actividades de operación	150.387	121.431
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(608.455)	(460.813)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(57.127)	(49.032)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(1.709)	(1.608)
Otros pagos por actividades de operación	(93.875)	(65.057)
Intereses pagados	(1)	(29)
Intereses recibidos	415	623
Impuestos a las ganancias pagados	(13.423)	(4.796)
Otras entradas de efectivo	7.862	3.208
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación</b>	<b>63.896</b>	<b>50.251</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Flujos de efectivo procedente de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	-	98
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(163)	(4.413)
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	-	(3.860)
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	4.192	-
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	(1.184)	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	1.220	41
Compras de propiedades, planta y equipo	(14.219)	(8.312)
Compras de activos intangibles	(1.312)	(3.214)
Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	(3.729)	132
Dividendos recibidos	3.823	4.417
Intereses recibidos	542	551
Otras entradas (salidas) de efectivo	6.402	(1.349)
<b>Flujos de efectivo netos (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(4.428)</b>	<b>(15.909)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	-	(8)
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	43.506	90.649
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	38.119	6.068
<b>Total importes procedentes de préstamos</b>	<b>81.625</b>	<b>96.717</b>
Préstamos de entidades relacionadas	-	25.846
Pagos de préstamos	(77.732)	(101.839)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(9.503)	(7.741)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(4.184)	-
Dividendos pagados	(8.015)	(11.375)
Intereses pagados	(8.844)	(10.042)
Otras entradas (salidas) de efectivo	11.459	(264)
<b>Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de financiación</b>	<b>(15.194)</b>	<b>(8.706)</b>
Variación neta en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	44.274	25.636
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(196)	(26)
(Disminución) Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	44.078	25.610
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período</b>	<b>50.271</b>	<b>24.661</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>94.349</b>	<b>50.271</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

## NOTA 1 - INFORMACIÓN CORPORATIVA

AGUNSA, es una Sociedad Anónima Cerrada (Chilena), tiene su domicilio social en Urriola 87 Valparaíso, posee directamente 26 subsidiarias (14 nacionales y 12 extranjeras), e indirectamente 30 subsidiarias (2 nacionales y 28 extranjeras), totalizando 56 subsidiarias que participan en sus Estados Financieros Consolidados.

AGUNSA fue constituida el 9 de julio de 1960 como sociedad anónima cerrada, posteriormente, con motivo de su fusión con Inversiones Cabo Froward S.A., en octubre de 1994, se modifican sus estatutos, conservando su nombre y objeto social pasando, a partir de esa fecha, a constituirse como sociedad anónima abierta.

Con fecha 22 de diciembre de 2020, a petición de la Sociedad, la Comisión para el Mercado Financiero – CMF mediante Resolución Exenta N°6636, cancela la inscripción en el Registro de Valores de la Sociedad Agencias Universales S.A. y de sus acciones, con lo cual vuelve a ser Sociedad Anónima Cerrada.

Su giro principal es actuar como Agente de Naves, Empresa de Lanchaje, de Muellaje, Logística y Distribución de cargas a nivel nacional e internacional.

El Controlador de la Sociedad y Matriz última del grupo, es Grupo Empresas Navieras S.A., compañía que a su vez no tiene controlador y posee el 99,49% de la propiedad de AGUNSA.

## NOTA 2 - CRITERIOS CONTABLES

### Base de preparación y medición de los Estados Financieros

#### 1. Declaración de cumplimiento

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS en su sigla en inglés), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y la Norma Internacional de Contabilidad N°1 (NIC 1) denominada “Presentación de Estados Financieros”, y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de la referida norma. En adelante pueden utilizarse las denominaciones NIC o IAS indistintamente incorporada a las mismas.

Estos Estados Financieros Consolidados reflejan fielmente la situación financiera del Grupo al 31 de diciembre de 2021, 31 de diciembre de 2020 y los resultados de las operaciones y resultados integrales, por el período de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo por el período de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Los Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2020, y de Resultados, Resultados Integrales, de Cambios en el Patrimonio y de Flujos de Efectivo por el período de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020, que se incluyen en el presente informe para efectos comparativos, también han sido preparados de acuerdo a IFRS siendo los principios y criterios contables aplicados consistentes con los utilizados en 2021.

Los estados financieros consolidados han sido autorizados por el Directorio de la sociedad con fecha 16 de marzo de 2022.

## 2. Modelo de presentación de estados financieros

AGUNSA emite los siguientes Estados Financieros Consolidados:

- Estados de Situación Financiera Consolidados
- Estados de Resultados Consolidados
- Estados de Resultados Integral Consolidados
- Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados
- Estados de Flujos de Efectivo Consolidados
- Notas a los Estados Financieros Consolidados

## 3. Moneda funcional y de presentación

Los Estados Financieros Consolidados son preparados en su moneda funcional que es el Dólar Estadounidense.

Bajo IFRS la determinación de la moneda funcional se basa en el entorno económico principal en el que opera una entidad, normalmente es aquel en el que ésta genera y emplea el efectivo. AGUNSA en base a la moneda que influye fundamentalmente en los precios de venta de los bienes y servicios, factor mencionado en la NIC 21, ha determinado que su moneda funcional es el Dólar Estadounidense. Los Estados Financieros Consolidados son expresados en la moneda de presentación Miles de Dólares Estadounidenses.

## 4. Bases de consolidación

La consolidación comprende los Estados de Situación Financiera de AGUNSA y de sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020. De igual modo, el Estado de Resultados, el Estado de Resultados Integral, el Estado de Cambios en el Patrimonio y el Estado de Flujos de Efectivo por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Las sociedades subsidiarias se consolidan por el método de integración global, integrándose en los Estados Financieros Consolidados la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo una vez realizado los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones entre las compañías del grupo consolidado.

Las subsidiarias son consolidadas completamente desde la fecha de adquisición, que es la fecha en que AGUNSA obtiene el control, definido como la capacidad de dirigir las actividades relevantes que afecten de forma significativa a los rendimientos de la subsidiaria. Continúan siendo consolidadas hasta la fecha en que dicho control cese.

Los Estados Financieros de las subsidiarias son preparados para el mismo período de reporte que la matriz, aplicando consistentemente las políticas y principios contables correspondientes.

La sociedad mantiene inversiones en subsidiarias con moneda funcional distinta al dólar estadounidense. Para efectos de reporte a la sociedad matriz estas subsidiarias traducen sus estados financieros a la moneda de presentación expresando sus activos y pasivos al tipo de cambio de cierre de cada período y sus resultados al tipo de cambio transaccional o promedio mensual, según cada caso, de acuerdo a la NIC 21.

Cuando la moneda funcional de una subsidiaria es la de una economía hiperinflacionaria, cada entidad reexpresa sus estados financieros de acuerdo a NIC 29 antes de traducir todas las partidas del estado de situación financiera y resultados al tipo de cambio de cierre. La situación actual de Argentina se describe en Nota 18 d).



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

**SOCIEDADES INCLUIDAS EN LA CONSOLIDACIÓN:**

RUT	PAÍS	ORIGEN	NOMBRE SOCIEDAD	SOCIEDAD	MATRIZ	MONEDA	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN			
							31.12.21	INDIRECTO	TOTAL	
							DIRECTO	%	TOTAL	31.12.20
						FUNCIONAL	%	%	%	%
76.087.702-6	CHILE		CONSORCIO AEROPORTUARIO DE MAGALLANES S.A.	CL - AGUNSA	CLP	93.8600	6,1400	100,0000	100,0000	100,0000
76.139.803-2	CHILE		CONSORCIO AEROPORTUARIO DE CALAMA S.A.	CL - AGUNSA	CLP	99,0000	1,0000	100,0000	100,0000	100,0000
76.152.388-6	CHILE		DEPÓSITO DE VEHÍCULOS AEROTRANS LIMITADA	CL - AGUNSA	CLP	99,0000	1,0000	100,0000	100,0000	100,0000
76.202.829-8	CHILE		INGENIERÍA NOUS SPA	CL - AIRSEC	CLP	-	51,0000	51,0000	51,0000	51,0000
76.256.545-5	CHILE		CONSORCIO AEROPORTUARIO LA SERENA S. A.	CL - AGUNSA	CLP	99,2700	0,7300	100,0000	100,0000	100,0000
76.376.843-0	CHILE		BODEGAS AB EXPRESS S.A.	CL - AGUNSA	CLP	70,0000	-	70,0000	70,0000	70,0000
76.451.351-7	CHILE		AGUNSA EXTRAPORTUARIO S.A.	CL - AGUNSA	CLP	99,0000	1,0000	100,0000	100,0000	100,0000
79.509.640-K	CHILE		RECURSOS PORTUARIOS Y ESTIBAS LTDA.	CL - AGUNSA	USD	99,9659	-	99,9659	99,9659	99,9659
79.897.170-0	CHILE		TERMINALES Y SERVICIOS DE CONTENEDORES S.A.	CL - AGUNSA	USD	99,0000	-	99,0000	99,0000	99,0000
82.994.500-2	CHILE		AGENCIAS MARÍTIMAS DEL NORTE S.A.	CL - REPORT	CLP	0,1000	99,9000	100,0000	100,0000	100,0000
96.400.000-K	CHILE		AIRSEC SERVICIOS S.A.	CL - AGUNSA	CLP	99,0000	1,0000	100,0000	100,0000	100,0000
96.515.920-7	CHILE		MODAL TRADE S.A.	CL - AGUNSA	USD	99,0000	-	99,0000	99,0000	99,0000
96.687.080-K	CHILE		PETROMAR S.A.	CL - AGUNSA	CLP	99,0000	1,0000	100,0000	100,0000	100,0000
96.850.960-8	CHILE		SCL TERMINAL AÉREO SANTIAGO S.A.	CL - AGUNSA	CLP	51,7900	-	51,7900	51,7900	51,7900
96.858.730-7	CHILE		TRANSPORTES Y PROYECTOS S.A.	CL - AGUNSA	CLP	99,5000	0,5000	100,0000	100,0000	100,0000
99.504.920-1	CHILE		VALPARAISO TERMINAL DE PASAJEROS S.A.	CL - AGUNSA	USD	99,3100	0,6900	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	ARGENTINA		AGUNSA ARGENTINA S. A.	CL - AGUNSA	ARS	95,0000	5,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	ARGENTINA		MARPACÍFICO S. A.	PA - IMIUSA	ARS	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	ARGENTINA		INVERSIONES MARÍTIMAS UNIVERSALES ARGENTINA S. A.	PA - IMIUSA	ARS	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	BRASIL		AGUNSA SERVICIOS MARITIMOS LTDA.	AR - AGUNSA	BRL	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	CHINA		AGUNSA LOGISTICS (HK) LIMITED	PA - IMIUSA	CNY	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	COLOMBIA		AGUNSA LOGISTICS S.A.S.	PA - IMIUSA	COP	-	60,0000	60,0000	60,0000	60,0000
Extranjero	COLOMBIA		AGUNSA COLOMBIA S.A.S.	PA - IMIUSA	USD	-	60,0000	60,0000	60,0000	60,0000
Extranjero	COSTA RICA		AGUNSA COSTA RICA S. A.	PA - IMIUSA	CRC	-	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	CUBA		AGUNSA MARIEL S.A.	PA - IMIUSA	CUC	1,0000	99,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	ECUADOR		AGENCIA MARÍTIMA GLOBAL MARGLOBAL S.A.	CL - AGUNSA	USD	60,0000	-	60,0000	60,0000	60,0000
Extranjero	ECUADOR		MODAL TRADE S. A.	CL - AGUNSA	USD	60,0000	-	60,0000	60,0000	60,0000
Extranjero	ECUADOR		PORTTRANS S. A.	CL - AGUNSA	USD	60,0000	-	60,0000	60,0000	60,0000
Extranjero	ECUADOR		ARETINA S. A.	CL - AGUNSA	USD	60,0000	-	60,0000	60,0000	60,0000
Extranjero	ECUADOR		TERMINAL PORTUARIO DE MANTA TPM S.A.	CL - AGUNSA	USD	60,0000	-	60,0000	60,0000	60,0000
Extranjero	ECUADOR		TERMINAL EXTRAPORTUARIO DE MANTA TPM S.A.	CL - AGUNSA	USD	60,0000	-	60,0000	60,0000	60,0000
Extranjero	EL SALVADOR		AGUNSA EL SALVADOR S.A.	GT - AGUNSA	USD	60,0000	100,0000	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	ESPAÑA		AGUNSA EUROPA S. A.	CL - AGUNSA	EUR	70,0000	30,0000	100,0000	100,0000	100,0000

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AGUNSA Y SUBSIDIARIAS – DICIEMBRE 2021 (Auditado)



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

RUT	PAÍS ORIGEN	NOMBRE SOCIEDAD	SOCIEDAD MATRIZ	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN			31.12.20 TOTAL %
					DIRECTO %	INDIRECTO %	31.12.21 TOTAL %	
Extranjero	ESPAÑA	DIR MENSAJERÍA Y TRANSPORTES S.L.	ES - AGUNSA	EUR	-	70,0000	70,0000	70,0000
Extranjero	ESPAÑA	MODAL TRADE EUROPA S.L.	ES - AGUNSA	EUR	-	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	ESPAÑA	AGUNSA INTERNACIONAL ETVE S.A.	CL - AGUNSA	USD	100,0000	-	100,0000	100,0000
Extranjero	GUATEMALA	AGUNSA GUATEMALA S. A.	PA - IMUSA	GTQ	-	98,2800	98,2800	98,2800
Extranjero	GUATEMALA	COMERCIOS, REPRESENTACIONES Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS S.A.	PA - IMUSA	GTQ	-	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	HONDURAS	AGUNSA HONDURAS S.A.	GT - AGUNSA	USD	-	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	MÉXICO	AGUNSA L&D S.A. de C.V.	CL - AGUNSA	MXN	99,0000	1,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	MÉXICO	MODAL TRADE S. A. de C.V.	MX - AGUNSA	MXN	-	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	NICARAGUA	AGUNSA NICARAGUA S.A.	PA - IMUSA	USD	-	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	PANAMÁ	AGUNSA PANAMÁ S.A.	PA - IMUSA	PAB	-	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	PANAMÁ	TOTAL BUNKERING S.A.	CL - TESCO	USD	-	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	PARAGUAY	AGUNSA PARAGUAY S.A.	AR - AGUNSA	PYG	-	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	PERÚ	INVERSIONES MARÍTIMAS UNIVERSALES PERÚ S.A.	CL - AGUNSA	PEN	99,0000	1,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	PERÚ	AGENCIAS UNIVERSALES PERÚ S.A.	CL - AGUNSA	PEN	99,0000	1,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	PERÚ	INVERSIONES MARÍTIMAS UNIVERSALES DEPÓSITO S.A.	PE - IMUPESA	PEN	-	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	PERÚ	MODAL TRADE PERÚ S.A.	PE - AGUNSA	PEN	-	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	PERÚ	TRANSUNIVERSAL ESTIBAS PERÚ S.A.	PE - IMUPESA	PEN	-	99,9000	99,9000	99,9000
Extranjero	URUGUAY	AGUNSA URUGUAY S.A.	AR - AGUNSA	UYU	-	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	URUGUAY	TRANSGRANEL S.A.	PA - IMUSA	UYU	-	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	USA	AGUNSA USA INC.	PA - IMUSA	USD	-	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	USA	MODAL TRADE USA INC.	CL - MTRADE	USD	-	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	VENEZUELA	AGUNSA VENEZUELA S.A.	PA - IMUSA	VEB	-	100,0000	100,0000	100,0000
Extranjero	VENEZUELA	CCNI DE VENEZUELA, REPRESENTACIONES MARÍTIMAS S.A.	VE - AGUNSA	VEB	-	100,0000	100,0000	100,0000

**Glosario de subsidiarias, asociadas y otras entidades relacionadas mencionadas en los Estados Financieros**

PAÍS	PAÍS - SIGLA	RAZÓN SOCIAL	RELACIÓN
Argentina	AR - AGUNSA	Agunsa Argentina S. A.	Subsidiaria
Argentina	AR - IMASA	Inversiones Marítimas Argentinas S.A.	Relacionada
Argentina	AR - IMUSA	Inversiones Marítimas Universales Argentina S.A.	Subsidiaria
Argentina	AR - MARPACÍFICO	Marpacífico S. A.	Subsidiaria
Argentina	AR - LBH	LBH Argentina S.A.	Asociada
Brasil	BR - AGUNSA	Agunsa Servicios Marítimos Ltda.	Subsidiaria
Chile	CL - AEXSA	Agunsa Extraportuario S.A.	Subsidiaria
Chile	CL - AGENOR	Agencias Marítimas del Norte S.A.	Subsidiaria
Chile	CL - AGENTAL	Agencias Marítimas Agental Ltda.	Relacionada
Chile	CL - AUSTRAL	Transportes Austral S.A.	Relacionada
Chile	CL - BODEGAS ABX	Bodegas AB Express S.A.	Subsidiaria
Chile	CL - CACSA	Consorcio Aeroportuario de Calama S.A.	Subsidiaria
Chile	CL - CAMSA	Consorcio Aeroportuario de Magallanes S.A.	Subsidiaria
Chile	CL - CASSA	Consorcio Aeroportuario de La Serena S.A.	Subsidiaria
Chile	CL - CMC	Compañía Marítima Chilena S.A.	Relacionada
Chile	CL - SCADS	Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	Asociada
Chile	CL - SCADA	Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.	Asociada
Chile	CL - CPT	CPT Empresas Marítimas S.A.	Asociada
Chile	CL - CPT INMOBILIARIA	CPT Inmobiliaria S.A.	Relacionada
Chile	CL - CPT WELLBOATS	CPT Wellboats S.A.	Relacionada
Chile	CL - FRAMAR	Inversiones Framar S.A.	Relacionada
Chile	CL - FRASAL	Compañía Naviera Frasal S.A.	Relacionada
Chile	CL - FRASUR	Servicios Integrales Frasur S.A.	Relacionada
Chile	CL - FROWARD	Portuaria Cabo Froward S.A.	Relacionada
Chile	CL - GEN	Grupo Empresas Navieras S.A.	Matriz
Chile	CL - JB MARÍTIMA	Jotabe Marítima Ltda.	Relacionada
Chile	CL - KAR LTDA.	Depósito de Vehículos Aerotrans Limitada	Subsidiaria
Chile	CL - KAR S.A.	Kar Logistics S.A.	Asociada
Chile	CL - LILSA	Logística e Inmobiliaria Lipangue S.A.	Asociada
Chile	CL - LNG TUGS	LNG TUGS Chile S.A.	Relacionada
Chile	CL - MINKESA	Inversiones Minke S.A.	Relacionada
Chile	CL - MTRADE	Modal Trade S.A.	Subsidiaria
Chile	CL - NASA	Naviera Austral S.A.	Relacionada
Chile	CL - NAUTILUS	Marítima Nautilus S.A.	Relacionada
Chile	CL - NAVIERA PUELICHE	Naviera Puelche S.A.	Relacionada
Chile	CL - PETROMAR	Petromar S.A.	Subsidiaria
Chile	CL - LINK PROJECTS	Transportes y Proyectos S.A.	Subsidiaria
Chile	CL - QUELLÓN	Puerto Quellón S.A.	Relacionada
Chile	CL - REDES	Redes y Servicios del Sur S.A.	Relacionada
Chile	CL - REMOLCADORES	CPT Remolcadores S.A.	Relacionada
Chile	CL - REMTOC	Remolcadores Tocopilla Ltda.	Relacionada
Chile	CL - REPORT	Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	Subsidiaria
Chile	CL - SALFRA	Inmobiliaria Salfra S.A.	Relacionada
Chile	CL - SALTEK	Transportes y Servicios Saltek S.A.	Relacionada
Chile	CL - SCL	SCL Terminal Aéreo de Santiago S.A.	Subsidiaria
Chile	CL - SERPOR	Servicios Portuarios Quellón S.A.	Relacionada
Chile	CL - SURPROCESO	Sur Proceso S.A.	Relacionada
Chile	CL - TERMACHI	Terminales Marítimos Chilenos Ltda.	Relacionada
Chile	CL - TESCO	Terminales y Servicios de Contenedores S.A.	Subsidiaria
Chile	CL - TPA	Terminal Puerto Arica S.A.	Relacionada
Chile	CL - TRANS DEL ESTUARIO	Transportes del Estuario S.A.	Relacionada
Chile	CL - TRANSFOOD	Transfood S.A.	Relacionada
Chile	CL - TRANSMARCHILAY	Transporte Marítimo Chiloé Aysén S.A.	Relacionada
Chile	CL - TRANSMARQUIN	Transportes Marítimos Transmarquin S.A.	Relacionada
Chile	CL - TRANSPORTES PUELICHE	Transportes Puelche S.A.	Relacionada
Chile	CL - TRASUR	Trasur S.A.	Relacionada
Chile	CL - TTPSA	Talcahuano Terminal Portuario S.A.	Relacionada
Chile	CL - AIRSEC	Airsec Servicios S.A.	Subsidiaria
Chile	CL - IGNOUS	Ingeniería Nous SPA	Subsidiaria
Chile	CL - VTP	Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.	Subsidiaria
Chile	CL - TPV	Terminal Portuario Valparaíso S.A.	Subsidiaria
China	CN - AGUNSA	Agunsa Logistics (HK) Limited	Subsidiaria
Colombia	CO - LOGISTICS	Agunsa Logistics S.A.S.	Subsidiaria
Colombia	CO - AGUNSA	Agunsa Colombia S.A.S.	Subsidiaria
Costa Rica	CR - AGUNSA	Agunsa Costa Rica S. A.	Subsidiaria
Cuba	CU - MARIEL	Agunsa Mariel S.A.	Subsidiaria
Ecuador	EC - ARETINA	Aretina S. A.	Subsidiaria
Ecuador	EC - MARGLOBAL	Agencia Marítima Global Marglobal S.A.	Subsidiaria
Ecuador	EC - MTRADE	Modal Trade S. A.	Subsidiaria

**Glosario de subsidiarias, asociadas y otras entidades relacionadas mencionadas en los Estados**

PAÍS	PAÍS - SIGLA	RAZÓN SOCIAL	RELACIÓN
Ecuador	EC - PORTRANS	Portrans S. A.	Subsidiaria
Ecuador	EC - SAGEMAR	Servicios y Agenciamiento Marítimos S.A.	Relacionada
Ecuador	EC - TPMSA	Terminal Portuario de Manta TPM S.A.	Subsidiaria
Ecuador	EC - TEPMSA	Terminal Extraportuario de Manta TEPM S.A.	Subsidiaria
Ecuador	EC - WHLEC	Wanhai Lines Ecuador S.A.	Asociada
El Salvador	SV - AGUNSA	Agunsa El Salvador S.A.	Subsidiaria
España	ES - AGUNSA	Agunsa Europa S. A.	Subsidiaria
España	ES - MTRADE	Modal Trade Europa S.L.	Subsidiaria
España	ES - DIR	DIR Mensajería y Transportes S.L.	Asociada
Panamá	ES - INTERNACIONAL	AGUNSA Internacional ETVE S.A.	Subsidiaria
Guatemala	GT - AGUNSA	Agunsa Guatemala S. A.	Subsidiaria
Guatemala	GT - CRAESA	Comercios, Representaciones y Alianzas Estratégicas	Subsidiaria
Honduras	HN - AGUNSA	Agunsa Honduras S.A.	Subsidiaria
México	MX - AGUNSA	Agunsa L&D S.A. de C.V.	Subsidiaria
México	MX - MTRADE	Modal Trade S. A. de C.V.	Subsidiaria
Nicaragua	NI - AGUNSA	Agunsa Nicaragua S.A.	Subsidiaria
Panamá	PA - AGUNSA	Agunsa Panamá S.A.	Subsidiaria
Panamá	PA - BEST CHANNEL	Best Channel Bunkering Corp.	Relacionada
Panamá	PA - INMARSA	Inversiones Marítimas CPT Panamá S.A.	Relacionada
Panamá	PA - LBH	LBH Panamá S.A.	Asociada
Panamá	PA - SOUTHCAPE	South Cape Financial and Maritime Corp.	Relacionada
Panamá	PA - TOTAL BUNKERING	Total Bunkering S.A.	Subsidiaria
Paraguay	PY - AGUNSA PARAGUAY	Agunsa Paraguay S.A.	Subsidiaria
Perú	PE - AGEMARPE	Inmobiliaria Agemarpe S.A.C.	Asociada
Perú	PE - AGUNSA	Agencias Universales Perú S.A.	Subsidiaria
Perú	PE - EMS	Empresa Marítima del Sur S.A.C.	Relacionada
Perú	PE - IMUDESAS	Inversiones Marítimas Universales Depósito S.A.	Subsidiaria
Perú	PE - IMUPESA	Inversiones Marítimas Universales Perú S.A.	Subsidiaria
Perú	PE - INMARSA	Inversiones Marítimas CPT Perú S.A.	Relacionada
Perú	PE - KAR	Kar Logistics S.A.C.	Asociada
Perú	PE - MTRADE	Modal Trade Perú S.A.	Subsidiaria
Perú	PE - TUESA	Transuniversal Estibas S.A.C.	Subsidiaria
Uruguay	UY - AGUNSA	Agunsa Uruguay S.A.	Subsidiaria
Uruguay	UY - TRANSGRANEL	Transgranel S.A.	Subsidiaria
Uruguay	UY - CATZINA	Catzina S.A.	Asociada
USA	US - AGUNSA	Agunsa USA Inc.	Subsidiaria
USA	US - FIT	Florida International Terminal	Asociada
USA	US - MTRADE	Modal Trade Usa Inc.	Subsidiaria
Venezuela	VE - AGUNSA	Agunsa Venezuela S.A.	Subsidiaria
Venezuela	VE - CCNI	CCNI de Venezuela, Representaciones Marítimas S.A.	Subsidiaria
Venezuela	VE - SELINGER	Agencia Selinger C.A.	Asociada

**Glosario de monedas mencionadas en los Estados Financieros**

Nombre de la moneda	Código ISO 4217
Peso Argentino	ARS
Real Brasileño	BRL
Unidades de Fomento (Chile)	CLF
Peso Chileno	CLP
Hong Kong dólar	CNY
Peso Colombiano	COP
Euro	EUR
Yen Japonés	JPY
Peso Mexicano	MXN
Nuevo Sol Peruano	PEN
Dólares Estadounidenses	USD
Bolívar Venezolano	VEB

## 5. Efectivo y efectivo equivalente

El Efectivo y Efectivo Equivalente reconocido en los Estados Financieros Consolidados comprende los saldos bancarios, depósitos a plazo, fondos mutuos, y otras inversiones cuya principal característica es su liquidez con vencimiento de tres meses o menos. Estas partidas se registran a costo histórico más intereses devengados.

Las inversiones clasificadas como Efectivo Equivalente se negocian en el mercado y devengan intereses de acuerdo con una tasa pactada. El interés devengado sobre dichas inversiones se registra en el Estado de Resultados en cada cierre financiero.

Las inversiones en fondos mutuos son del tipo Money Market, de corto plazo, y de gran liquidez. Estos fondos tienen riesgos relativamente bajos y generan una rentabilidad dentro de un rango acotado.

## 6. Otros activos financieros corrientes

### a) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

El Grupo clasifica sus activos financieros dentro de esta categoría cuando el objetivo de las inversiones realizadas es obtener rentabilidad a corto plazo dada la variación de los precios de mercado. El valor del activo se registra financieramente como activo corriente en la fecha de negociación.

Estos activos se valorizan a valor razonable, y la variación de éstos se registra en el Estado de Resultados según sea un aumento de valor (utilidad) o como una disminución de valor (pérdida).

- i) Para aquellos instrumentos que se transan en el mercado activo y que no son considerados como equivalentes de efectivo, el valor está dado por el precio de mercado.
- ii) En otros casos, cuando los instrumentos financieros son únicos y no tienen cotización en un mercado activo, es necesario recurrir a modelos de valoración, tomando los inputs de mercado coherentes para el cálculo del valor, es el caso de los instrumentos derivados.

### b) Activos financieros disponibles para la venta

Los activos financieros disponibles para la venta se valorizan a valor justo cuando es posible determinarlo de forma fiable a la fecha de cierre de los Estados Financieros.

Las variaciones del valor razonable se registran con cargo o abono a una Reserva del Patrimonio denominada "Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta", como clasificación de "Otras reservas". En caso de que el valor razonable sea inferior al costo de adquisición, si existe una evidencia objetiva de que el activo ha sufrido un deterioro que no pueda considerarse temporal, la diferencia se registra directamente en el Estado de Resultados.

Una vez producida la enajenación de estas inversiones, el monto acumulado en el rubro Reserva del Patrimonio referente a dichas inversiones es imputado íntegramente en el Estado de Resultados. El Grupo mantiene una cartera de bonos clasificados bajo este rubro.

## 7. Otros activos no financieros, corrientes

Son aquellos activos que por el hecho de ser diferibles y/o amortizados en el tiempo, como son los gastos anticipados (seguros) se reconocen en este rubro. También se incluye el saldo de IVA crédito cuando es mayor al Débito fiscal.

## 8. Deudores comerciales y cuentas por cobrar corrientes

Corresponde a aquellos activos financieros con pagos fijos y determinables que no tienen cotización en el mercado activo. Las cuentas de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar son valorizadas a costo amortizado, lo cual, es igual al valor de la factura, registrando el correspondiente ajuste en caso de existir evidencia objetiva de riesgo de pago por parte del cliente (deterioro). Asimismo, se ha aplicado una Provisión de Incobrabilidad considerando la Pérdida Esperada en las cuentas por cobrar según lo establece IFRS 9. El cálculo del costo amortizado no presenta diferencias con respecto al monto facturado debido a que la transacción no tiene costos significativos asociados.

## 9. Otros pasivos financieros, corrientes

### a) Préstamos que devengan intereses

Todos los préstamos son inicialmente reconocidos al valor razonable del pago recibido menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente son medidos al costo amortizado usando el método de tasa efectiva de interés. Estos se presentan en el Pasivo Corriente si su vencimiento es menor a un año y en Pasivo No Corriente si es mayor a un año.

Los intereses devengados son registrados en el Estado de Resultados en cada fecha de cierre de los Estados Financieros y los intereses reales se registran en el momento del pago, con cargo a resultados reversando la contabilización por lo devengado.

### b) Instrumentos financieros contratos derivados

Los Instrumentos Financieros Derivados pueden ser clasificados como de negociación o como de cobertura según sea su naturaleza; para el último caso, sólo podrían pertenecer a esta categoría si se cumpliera con los requisitos que le permiten aplicar contabilidad de cobertura.

El Grupo AGUNSA mantiene contratos swap de tasa de interés y de moneda de corto plazo y largo plazo, clasificados como derivados de negociación. El valor del swap se calcula como el valor presente de los flujos futuros netos generados por el instrumento, dada una tasa de interés variable proyectada y descontados por dicha tasa. La variación del valor entre un período y otro es registrada en resultados como un ingreso o un gasto financiero y su contrapartida será un activo o pasivo dependiendo si la variación es positiva o negativa.

A partir del 1 de enero de 2016, la subsidiaria Bodegas AB Express S. A. aplica contabilidad de coberturas para una operación de financiamiento denominada en moneda local variable, vía swap de moneda. En particular, el objetivo es cubrir el riesgo de variabilidad de flujos de caja asociados a los intereses de la deuda con bancos y el riesgo de variabilidad de ingresos denominados de unidades de fomento, principalmente provenientes de arriendos.

A contar del 1 de junio de 2019, la sociedad matriz Agencias Universales S.A. aplica contabilidad de coberturas para una operación de financiamiento denominada en moneda local variable, vía swap de moneda. En particular, el objetivo es cubrir el riesgo de variabilidad de flujos de caja asociados a los intereses de la deuda con bancos y el riesgo de variabilidad de ingresos denominados de unidades de fomento, principalmente provenientes de arriendos.

## 10. Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación

Las asociadas son entidades sobre las cuales la inversionista tiene influencia significativa, definida como la capacidad de manejar las políticas financieras y operacionales de ellas, sin llegar a tener el control.

Las Inversiones en asociadas son contabilizadas usando el método de la participación. El reconocimiento inicial de la inversión en una asociada o negocio conjunto se registrará al costo y el importe en libros se incrementará o disminuirá para reconocer la parte del inversionista en el resultado del período de la participada después de la fecha de adquisición. La parte del inversionista en el resultado de la participada se reconocerá en el resultado del período del inversionista. Las distribuciones recibidas de la participada reducirán el importe en libros de esta inversión.

#### **11. Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados**

La Sociedad constituye pasivos por obligaciones por indemnizaciones por años de servicio, cuya obligación nace, en base a lo estipulado en los contratos individuales del personal clave de gerencia. La obligación se trata, de acuerdo con NIC 19, de la misma manera que los planes de beneficios definidos y es registrada como un pasivo y como un gasto en el Estado de Resultados.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera representa el valor presente de la obligación más/menos los ajustes por ganancias o pérdidas actuariales no reconocidas y los costos por servicios pasados.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales se imputan íntegramente en el estado de resultados integrales, afectando al Patrimonio de conformidad con los cambios que a contar de 01.01.2013 tuvo la NIC 19 de “Beneficio a los Empleados”, durante el ejercicio económico que se registran.

#### **12. Plusvalía**

La plusvalía adquirida es inicialmente medida al costo. El exceso del costo de la combinación de negocios se mide sobre la participación del interés del Grupo AGUNSA, en el valor justo neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquisición. Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía adquirida es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro.

Los intereses no controladores representan la porción de utilidades o pérdidas y patrimonio que no son propiedad del Grupo AGUNSA y son presentados separadamente en el Estado de Resultados Consolidado, en el Estado de Resultado Integral Consolidado, en el Estado de Cambios del Patrimonio y en el Estado de Situación Financiera Consolidado.

Las adquisiciones de intereses no controladores son contabilizadas usando el método de extensión de la entidad matriz, donde, la diferencia entre el monto pagado y el valor libro de la porción de los activos netos adquiridos, es reconocida como Menor Valor de Inversión.

Cuando se vende, alguna participación en asociadas, la diferencia entre el precio de venta y los activos netos, más diferencias de conversión acumulada y la plusvalía no amortizada es reconocida en el Estado de Resultados.

Las combinaciones de negocios en las que la Sociedad adquiere el control de uno o varios negocios mediante la fusión o escisión de varias empresas o por la adquisición de todos los elementos patrimoniales de una empresa o de una parte que constituya uno o más negocios, se registran por el método de adquisición, que supone contabilizar, en la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos por su valor razonable, siempre y cuando éste pueda ser medido con fiabilidad. La diferencia entre el coste de la combinación de negocios y el valor de los activos identificables adquiridos menos el de los pasivos asumidos se registra como fondo de comercio, en el caso en que sea positiva, o como un ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias, en el caso en que sea negativa.

Las combinaciones de negocios para las que en la fecha de cierre del ejercicio no se ha concluido el proceso de valoración necesario para aplicar el método de adquisición se contabilizan utilizando valores provisionales. Estos valores deben ser ajustados en el plazo máximo de un año desde la fecha de adquisición. Los ajustes que se reconozcan para completar la contabilización inicial se realizan de forma retroactiva, de forma que los valores resultantes sean los que se derivarían de haber tenido inicialmente dicha información, ajustándose, por tanto, las cifras comparativas.

### 13. Conversión de moneda extranjera

#### a) Información previa

Los Estados Financieros Consolidados son presentados en miles de dólares estadounidenses, que es la moneda funcional y de presentación de la sociedad.

Cada entidad del Grupo determina su propia moneda funcional y las partidas incluidas en los estados financieros de cada entidad son medidas usando esa moneda funcional.

Las transacciones en monedas extranjeras son inicialmente registradas al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de la transacción.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda distinta del dólar son traducidos al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de cierre de los Estados Financieros, mientras que los no monetarios valorados a su costo histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio vigente en la fecha en la que tuvo lugar la transacción.

Todas las diferencias de cambio en moneda distinta del dólar que se generan son reconocidas como utilidades o pérdidas según corresponda en el rubro Diferencias de Cambio.

#### b) Tipos de cambios aplicados

Los tipos de cambios con respecto al dólar estadounidense, aplicados por la sociedad y sus subsidiarias al cierre de los períodos que se indican son los siguientes:

		31.12.21	31.12.20
		USD	USD
* Peso Chileno	CLP	0,00134	0,00141
* Euro	EUR	1,12132	1,22836
* Peso Argentino	ARS	0,00973	0,01190
* Peso Mexicano	MXN	0,04858	0,05013
* Nuevo Sol Peruano	PEN	0,25084	0,27701

#### c) Transacciones en el exterior

La conversión de los activos y pasivos de operaciones en Subsidiarias y Asociadas extranjeras, se efectúan considerando que los ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha de cada transacción, y que los activos, pasivos, y los ajustes a los activos netos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada Estado Financiero, según lo dispuesto en NIC 21. Las diferencias de cambio por conversión de las inversiones en moneda funcional distinta del dólar se llevan con cargo o abono en el Estado de Resultado Integral.

Las diferencias de cambio por conversión se mantienen en la cuenta patrimonial Reservas por diferencias de cambio por conversión hasta la disposición total de la inversión que la originó, ocasión en que se reclasifica del patrimonio al resultado (como un ajuste por reclasificación) cuando se reconozca la ganancia o pérdida de la disposición.

La sociedad considera que existe disposición parcial cuando involucra la pérdida de control de una subsidiaria o pérdida de influencia significativa alterándose la proporción de propiedad sobre la inversión. Al no existir disposición parcial, la entidad no reclasificará al resultado las diferencias de cambio por conversión, manteniéndolas en un componente separado del patrimonio hasta su disposición total.

#### 14. Propiedades, Planta y Equipo

Los activos fijos de Propiedades, Planta y Equipo son medidos al costo de adquisición o construcción, menos depreciación acumulada y pérdida por deterioro cuando esta última corresponda. Los costos en que se incurren por mantenimientos mayores son reconocidos como Propiedades, Planta y Equipo cuando éstos cumplen con los requisitos definidos en NIC 16. Estos activos son amortizados con cargo a resultados, en el período restante hasta, la próxima mantención mayor programada.

En el momento de enajenación de un bien, cualquier reserva existente reconocida con anterioridad es registrada como parte del costo de venta de dicho bien.

AGUNSA y sus subsidiarias han separado por componentes los bienes raíces en los casos que aplique tal distinción (terrenos y bienes inmuebles). La sociedad matriz y sus subsidiarias no han determinado valores residuales a bienes de Propiedades, Planta y Equipo ya que no es posible obtener una estimación confiable de este valor al final de su vida útil.

Los bienes clasificados en Propiedades, Planta y Equipo se deprecian en forma lineal, a lo largo de su vida útil, la que se expresa en años. Los terrenos no se afectan con depreciaciones. Las estimaciones de vidas útiles son revisadas al menos anualmente. A continuación, se presenta una descripción de las estimaciones de vida útil para los rubros de Propiedades, Planta y Equipos.

		Vida Mínima	Vida Máxima
Edificios	Años	9	60
Planta y Equipo	Años	1	20
Lanchas	Años	10	12
Naves – Buques Tanque	Años	20	20
Equipamiento de Tecnologías de la Información	Años	2	13
Instalaciones Fijas y Accesorios	Años	1	60
Vehículos de Motor	Años	2	10
Otras Propiedades, Planta y Equipo	Años	3	12

#### 15. Propiedades de inversión

Las Propiedades de Inversión corresponden a terrenos y oficinas de la Subsidiaria Agunsa Europa S.A. y son valorizadas según el modelo del costo, esto es valor de la inversión menos depreciaciones acumuladas y, si hubiere, las pérdidas por deterioro.

#### 16. Inventarios

Los inventarios son valorizados al costo, o al valor neto de realización, el que sea menor dependiendo del tipo de bienes. El Costo de los Inventarios se asigna usando el método FIFO (primera entrada, primera salida) o el Costo Promedio Ponderado (CPP).

El Costo de adquisición comprende el precio de compra, los aranceles de importación y otros impuestos (que no sean recuperables posteriormente de las autoridades fiscales), los transportes, el almacenamiento y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de los bienes.

Los descuentos comerciales, las rebajas y otras partidas similares son deducidas para determinar el costo de adquisición.

El valor neto realizable, es el precio estimado de venta en el curso normal del negocio menos los costos estimados para determinar su producción y los costos estimados necesarios para llevar a cabo la venta.

### 17. Activos intangibles distinto de la plusvalía

Se incluyen los activos no monetarios y Activos Intangibles adquiridos que se reconocen al costo en el reconocimiento inicial.

El costo de los Activos Intangibles que pudieran ser adquiridos en combinaciones de negocios, es su valor razonable a la fecha de adquisición.

Después de su reconocimiento inicial, los Activos Intangibles son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y pérdida por deterioro acumulada.

Los Activos Intangibles generados internamente, no son capitalizados y el gasto es reflejado en el Estado de Resultados en el ejercicio en el cual éste se haya incurrido.

Las vidas útiles de los Activos Intangibles son evaluadas como finitas o indefinidas.

Los Activos Intangibles con vidas finitas son amortizados durante su vida útil económica y los con vida útil indefinida, debe compararse con su valor recuperable en cada cierre de ejercicio.

Las vidas útiles de aquellos intangibles amortizables se presentan agrupadas por sus respectivas clases en la siguiente tabla:

		Mínimo	Máximo
Contratos de Concesión de Puertos y Aeropuertos	Años	1	40
Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	Años	6	10
Programas Informáticos	Años	1	4
Otros Activos Intangibles Identificables	Años	4	26

De aplicar deterioro a los Activos Intangibles, anualmente se efectuarán pruebas o cada vez que existen indicadores de que el activo pueda estar deteriorado.

Los Activos Intangibles corresponden a programas informáticos y valores pagados por derechos de patentes municipales que pueden ser vendidas.

Se incluyen en el rubro, Activos Intangibles derivados de Contratos de Concesión de Aeropuertos y Terminales Portuarios, las subsidiarias Consorcio Aeroportuario de Magallanes S. A., Consorcio Aeroportuario de Calama S.A., Consorcio Aeroportuario La Serena S.A. y Terminal Portuario de Manta TPM S.A. en su calidad de sociedades concesionarias preparan y presentan sus estados financieros aplicando IFRIC 12.

En el rubro Otros Activos Intangibles Identificables se encuentran la sub-concesión de Bodegas AB Express S.A. y Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.

La Sociedad amortiza los Activos Intangibles linealmente durante los años de vida útil asignados.

### 18. Costos de investigación y desarrollo

Los costos de investigación son cargados a gastos a medida que son incurridos.

**19. Deterioro****a) Activos financieros**

La Sociedad evaluará permanentemente y en especial en cada fecha de cierre, la existencia de evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros pudieran estar deteriorados. Para ello la Sociedad revisará la existencia de hechos que, posteriores al reconocimiento inicial del activo, impacten en forma negativa sobre los flujos estimados del activo financiero o grupo de activos financieros analizados.

**b) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

La Compañía evalúa permanentemente y en cada fecha de estado de situación financiera, si sus Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar presentan indicios de deterioro.

El deterioro se aplica a aquellas facturas o cuentas por cobrar que definitivamente no serán recuperadas, esto mediante evidencia concreta y objetiva.

Se aplica IFRS 9 para Provisionar Deterioro de los Deudores comerciales.

**c) Deterioro de activos no financieros**

En cada fecha de reporte, el Grupo AGUNSA evalúa si existen indicadores de que un activo podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, o cuando se presente un requerimiento anual de pruebas de deterioro de un activo, la sociedad realiza una estimación del monto recuperable del activo.

El monto recuperable de un activo es el monto mayor entre el valor razonable de un activo o unidad generadora de efectivo menos los costos de venta y su valor en uso.

Cuando el valor libro de un activo excede su monto recuperable, el activo es considerado deteriorado y es disminuido hasta su monto recuperable.

Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados son descontados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuesto.

Para determinar el valor razonable menos costos de venta, se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos son corroborados por múltiplos de valuación, precios de acciones cotizadas para subsidiarias u otros indicadores de valor razonable disponibles.

De existir pérdidas integrales de deterioro de operaciones continuas, ellas deben ser reconocidas en el Estado de Resultados en las categorías de gastos, consistentes con la función del activo deteriorado.

Los siguientes criterios también son aplicados en la evaluación de deterioro de activos específicos:

- La Plusvalía adquirida, de existir, es revisada anualmente para determinar si existe o no deterioro que indiquen que el valor libro pueda estar deteriorado.
- Cuando el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor al valor libro de ésta, a la cual, se ha asignado Plusvalía adquirida, se reconoce una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con la Plusvalía adquirida no pueden ser reversadas en períodos futuros.

**20. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar**

Las Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se registran a su valor nominal. Se incluyen dentro del ítem otras cuentas por pagar facturas por recibir, cobro pólizas por cuenta compañía de seguros, dividendos por pagar a accionistas y otros. Dichas partidas no se encuentran afectas a intereses.

## 21. Arrendamiento de activos

### a) Arrendamientos

Los arrendamientos que transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios incidentales a la propiedad de la partida arrendada son capitalizados al comienzo del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o, si es menor, al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento. Los pagos del arrendamiento son distribuidos entre los cargos por financiamiento y la reducción de la obligación de arrendamiento para obtener una tasa constante de interés sobre el saldo pendiente del pasivo. Los gastos financieros son reflejados en el Estado de Resultados.

Los activos en arrendamiento capitalizados son depreciados por el período que resulte menor, entre la vida útil estimada del activo y la vigencia del arrendamiento. En el caso de existir una certeza razonable que se obtendrá la propiedad al final de la vigencia del arrendamiento, la vida útil asignada será la estimada para cada tipo de bien. Los bienes no son de propiedad legal de la empresa hasta que no se ejerce la opción de compra.

### b) Arrendamientos operacionales que no califican bajo IFRS 16

Los pagos de arrendamientos operacionales son reconocidos linealmente como gastos en el Estado de Resultados durante la vigencia del contrato de arrendamiento operacional de existir.

### c) Retro-arrendamiento

La Sociedad ha efectuado ventas de propiedades, planta y equipo con pacto de retro-arrendamiento financiero. El resultado obtenido en la venta se difiere durante la vida útil remanente del bien y se amortiza en porción de su depreciación.

## 22. Provisiones

Las provisiones corresponden a pasivos en los que existe incertidumbre acerca de su cuantía o vencimiento. Se debe reconocer una provisión cuando, y sólo cuando, se dan las siguientes circunstancias:

- a) Una entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita) como resultado de un evento pasado;
- b) es probable que la entidad tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos, para cancelar la obligación; y
- c) puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación. En la norma se destaca que sólo en casos extremadamente excepcionales no será posible la estimación de la cuantía de la deuda.

## 23. Reconocimiento de ingresos y gastos

### a) Información previa

Los Ingresos procedentes de contratos con clientes corresponden a la entrada bruta de beneficios económicos durante el ejercicio, surgidos en el curso de las operaciones del Grupo. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

El Grupo reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la IFRS 15 - Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

1. Identificación del contrato con el cliente;
2. Identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
3. Determinación del precio de la transacción;
4. Asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
5. Reconocimiento de los ingresos a medida que se satisfacen las obligaciones de desempeño.

El Grupo basa sus estimaciones de ganancia en resultados históricos, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción, y las especificaciones de cada contrato.

### **Ingresos ordinarios por ventas de bienes**

De acuerdo a los criterios establecidos por IFRS 15, las ventas de existencias se reconocen como ingresos cuando se transfiere el control al cliente de un bien (la capacidad de dirigir su uso y de recibir los beneficios derivados del mismo).

### **Ingresos por arrendamientos**

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, excepto los ingresos mínimos que surgen del arriendo operativo de bienes inmuebles clasificados como propiedad de inversión, los que son reconocidos linealmente durante la vigencia del contrato de arrendamiento, de acuerdo a lo indicado en IFRS 16 "Arrendamientos".

### **b) Ingresos operacionales**

Los ingresos y gastos se imputan a la cuenta de resultados en función del criterio del devengo, es decir, en la medida que los servicios han sido prestados y sea probable que los beneficios económicos fluyan a la sociedad matriz y a sus subsidiarias y puedan ser confiablemente medidos, con independencia del momento en que se produzca el efectivo o financiamiento derivado de ello.

Los ingresos de la sociedad matriz y/o de sus subsidiarias provienen principalmente de la prestación de los servicios vinculados con la actividad marítima, portuaria, de logística y distribución de cargas, las cuales son realizadas tanto a nivel nacional como internacional.

Los ingresos por los tipos de servicios antes mencionados están basados en tarifas que se han establecido en contratos de agenciamiento tanto con clientes nacionales como extranjeros, teniendo la mayor parte de ellas como moneda de expresión y acuerdo el dólar estadounidense, el cual para el caso de las atenciones a naves opera de acuerdo a las fechas de zarpe y para las atenciones a la carga según el tipo de cambio vigente a la fecha del servicio.

El valor neto del monto facturado es abonado directamente a ingresos operacionales de las líneas de negocios que corresponda, cuyas nominaciones corresponden precisamente a los nombres de segmentaciones por líneas de negocios a nivel consolidado.

### **c) Costos financieros de actividades no financieras**

Se imputan a resultados en función del método del devengado considerando que los de tipo operacional son cargados directamente a las respectivas líneas de negocios.

### **d) Capitalización de costos financieros**

Las subsidiarias del segmento concesiones registran los intereses por financiamiento atribuibles directamente a la construcción de obras objeto de la concesión como activos intangibles y no directamente como gastos del período.

## 24. Impuestos diferidos e impuesto a las ganancias

### a) Impuesto a las ganancias

El gasto por Impuesto a las Ganancias del período está compuesto por Impuestos Corrientes e Impuestos Diferidos. El gasto por Impuesto a las Ganancias es reconocido en el Resultado, excepto en el caso que esté relacionado con ítems reconocidos directamente en el Patrimonio.

El cargo por impuesto a las ganancias corriente es calculado sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera, en los países en los que las subsidiarias y asociadas de Grupo operan y generan renta gravable.

El resultado por impuesto a las ganancias del período es determinado como la suma del Impuesto Corriente de la sociedad y resulta de la aplicación de la tasa de gravamen sobre la base imponible del período, una vez efectuado los agregados y deducciones que tributariamente son admisibles, menos los créditos tributarios que establece la Ley de Impuesto a la Renta (D.L. 824).

Los activos y pasivos tributarios para el ejercicio actual y ejercicios anteriores son medidos al monto que se espera recuperar o pagar a la autoridad tributaria correspondiente en cada ejercicio de acuerdo a la tasa impositiva vigente.

### b) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos son determinados usando el método de las diferencias temporales a la fecha de cada cierre comercial entre la base tributaria de activos y pasivos y sus valores libros para propósitos de reporte financiero.

Los pasivos por impuestos diferidos son reconocidos por todas las diferencias temporales imponibles, excepto:

- Cuando el pasivo por impuestos diferidos surge del reconocimiento inicial de Plusvalía Adquirida de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y, en el momento de la transacción, no afecta ni las utilidades contables ni las utilidades o pérdidas tributarias;
- Respecto de diferencias temporales imponibles asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, donde la oportunidad del reverso de las diferencias temporales puede ser controlada y es probable que tales diferencias no se reversarán en el futuro cercano.

El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del Estado de Situación Financiera Consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos son reconocidos por todas las diferencias temporales deducibles, créditos tributarios por pérdidas de arrastre no utilizadas, en la medida que es probable que habrá utilidades imponibles contra las cuales las diferencias temporales deducibles y pérdidas tributarias no utilizadas pueden ser aplicadas salvo:

- Cuando el activo por impuestos diferidos relacionado con la diferencia temporal deducible surja del reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocio y, en el momento de la transacción, no afecta ni las utilidades contables ni las utilidades o pérdidas imponibles;
- Respecto de diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, los activos por impuestos diferidos son reconocidos solamente en la medida que es probable que las diferencias temporales serán reversadas en el futuro cercano y habrá utilidades imponibles disponibles contra las cuales se pueden utilizar las diferencias temporales.

- El Impuesto a las Ganancias relacionado con impuestos diferidos reconocidos directamente en patrimonio en el período de transición, también es reconocido en el mismo y no en el Estado de Resultados.

El impuesto a las ganancias (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros resultados integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

## 25. Estado de flujos de efectivo

El Estado de Flujo de Efectivo considera los movimientos de caja realizados durante cada ejercicio comercial determinados mediante el método directo, para lo cual se consideran:

- Como flujos de efectivo las entradas y salidas de efectivo de bancos, las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- Como actividades de operación o de explotación, las que constituyen la fuente principal de ingresos ordinarios, como también otras actividades no calificadas como de inversión o de financiamiento, incluyendo flujos de dineros provenientes de clientes y representados para financiar operaciones marítimas y portuarias por cuentas de los mismos. Por esta razón, los flujos de efectivo por Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios representan montos significativamente superiores a los Ingresos por actividades ordinarias, así como los pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios representan montos significativamente mayores a los costos de venta y gastos presentados en el Estado de Resultados por Función.
- Como actividades de inversión, las adquisiciones, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Y finalmente como actividades de financiamiento aquellas que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

## 26. Contingencias

En relación con posibles hechos económicos favorables o desfavorables que pudieran ocurrir después de la fecha de balance, la sociedad matriz y sus subsidiarias, por la condición de ser empresas dedicadas a la prestación de servicios por el sistema de administración o sumaalzada previa celebración de contratos con sus respectivos proveedores, clientes nacionales y extranjeros no se ven afectadas a riesgos financieros que ameriten considerar la ocurrencia de pérdidas futuras o posteriores al cierre de sus estados financieros, dejando en claro que de ocurrir algún evento negativo o futuro que sea significativo previo a la publicación de los estados financieros será reconocido contable y financieramente, en el año comercial respectivo.

## 27. Concesiones

En relación con la IFRIC 12 que considera que la empresa concesionaria tan sólo tiene acceso a la infraestructura para realizar servicio público en nombre del organismo concesionario en Chile (el MOP), las sociedades concesionarias en las que participa AGUNSA, consideran los montos invertidos según las bases de la concesión simplemente como intangibles amortizables en el período que dura la concesión para cada sociedad concesionaria, lo que constituye una operación contractual de intercambio, donde la empresa concesionaria financia, construye comprometiéndose a mantener la infraestructura objeto del contrato a cambio de la explotación onerosa de la misma, siendo tal explotación controlada por el organismo concedente.

## 28. Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las IFRS.

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Gerencia, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones pueden referirse básicamente a:

- La valoración de activos y plusvalía adquirida para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- Las estimaciones utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

Estas estimaciones se realizan en base a la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, pero es posible que acontecimientos futuros hagan aconsejable modificarlas en los próximos períodos, lo que se haría en forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimaciones en los estados financieros consolidados futuros.

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros la sociedad matriz y sus subsidiarias no contemplan situaciones de incertidumbre que lleven asociado un riesgo significativo que supongan cambios materiales en el valor de sus activos o pasivos dentro del ejercicio próximo.

## 29. Resultados por unidades de reajuste

La variación de las partidas controladas en unidades de fomento (UF) y convertidas a dólares estadounidenses es presentada en el Estado de Resultados por Función bajo "Resultados por unidades de reajuste".

El efecto positivo en dicha partida, durante el presente ejercicio, es producto de la variación del valor en dólares del pasivo financiero en Unidades de Fomento (UF) que mantiene la sociedad, según se detalla en nota 21.

El aumento del valor de la UF en CLP 1.921,41 durante el 2021 respecto a diciembre 2020, junto con el aumento en la conversión del peso chileno por dólar en CLP 133,74 explica la utilidad de Unidades de Reajuste.

El valor en pesos chilenos de las unidades de fomento al 31 de diciembre del 2021 y 31 de diciembre de 2020 fueron CLP 30.991,74 y CLP 29.070,33 respectivamente y valor del dólar al 31 de diciembre del 2021 y al 31 de diciembre de 2020 CLP 844,69 y CLP 710,95 respectivamente.

**NOTA 3 - NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS IFRS****a) Información previa**

Las mejoras y modificaciones a las IFRS, así como las interpretaciones que han sido publicadas se encuentran detalladas a continuación. A la fecha de estos estados financieros, la mayor parte de estas normas han entrado en vigencia y la Compañía ha aplicado las correspondientes acorde a su actividad.

**b) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2021.**

Enmiendas a la IFRS 9, NIC 39, IFRS 7, IFRS 4 y IFRS 16 “Reforma de la tasa de interés de referencia (IBOR)- Fase 2”. Publicada en agosto de 2020. Aborda los problemas que surgen durante la reforma de las tasas de interés de referencia, incluido el reemplazo de una tasa de referencia por una alternativa.

Enmienda a IFRS 16 “Concesiones de alquiler” Publicada en marzo de 2021. Esta enmienda amplía por un año el período de aplicación del expediente práctico de la IFRS 16 Arrendamientos (contenido en la enmienda a dicha norma publicada en mayo de 2020), con el propósito de ayudar a los arrendatarios a contabilizar las concesiones de alquiler relacionadas con el Covid-19. Se extiende la cobertura inicial de la enmienda desde el 30 de junio del 2021 hasta el 30 de junio de 2022. La enmienda es efectiva para los períodos anuales que comienzan a partir del 1 de abril de 2021, sin embargo, se permite su adopción anticipada incluso para los estados financieros cuya emisión no ha sido autorizada al 31 de marzo de 2021.

Enmienda a IFRS 4 “Contratos de seguro”: aplazamiento de la IFRS 9 (emitida el 25 de junio de 2020). Esta modificación difiere la fecha de aplicación de la IFRS 17 en dos años hasta el 1 de enero de 2023 y cambian la fecha fijada de la exención temporal en la IFRS 4 de aplicar la IFRS 9 “Instrumentos financieros” hasta el 1 de enero de 2023.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

**c) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.****Normas e interpretaciones**

**IFRS 17 “Contratos de Seguros”. Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual IFRS 4.** La IFRS 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023, permitiéndose la aplicación anticipada siempre y cuando se aplique IFRS 9, “Instrumentos financieros”. Obligatoria desde 01-01-2023.

**Enmienda a la IFRS 3, “Combinaciones de negocios”** se hicieron modificaciones menores a la IFRS 3 para actualizar las referencias al Marco conceptual para la información financiera, sin cambiar los requerimientos de combinaciones de negocios. Obligatoria desde 01-01-2022.

**Enmienda a la NIC 16, “Propiedades, planta y equipo”** prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio. Obligatoria desde 01-01-2022.

**Enmienda a la NIC 37, “Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes”** aclara para los contratos onerosos qué costos inevitables debe incluir una compañía para evaluar si un contrato generará pérdidas. Obligatoria desde 01-01-2022.

**Mejoras anuales a las normas IFRS ciclo 2018–2020. Las siguientes mejoras se finalizaron en mayo de 2020:** Obligatoria desde 01-01-2022

- **IFRS 9 Instrumentos financieros:** aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.
- **IFRS 16 Arrendamientos:** modificación del ejemplo ilustrativo 13 para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador en relación con las mejoras de arrendamiento, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento.
- **IFRS 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera:** permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos a los valores en libros registrados en los libros de su matriz para medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a los asociados y negocios conjuntos que hayan tomado la misma exención IFRS 1.
- **NIC 41 Agricultura:** eliminación del requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41. Esta enmienda tiene por objeto alinearse con el requisito de la norma de descontar los flujos de efectivo después de impuestos

**Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos "** Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del contrato). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2022 sin embargo, dicha fecha fue diferida al 1 de enero de 2023.

**Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores",** publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables. Obligatoria desde 01-01-2023

**Modificación de la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción.** Estas modificaciones requieren que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles. Obligatoria desde 01-01-2023

**Enmienda a IFRS 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos".** Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la IFRS 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. Su aplicación anticipada es permitida.

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

**NOTA 4 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS**

**a) Información previa**

Conforme a las definiciones establecidas en IFRS 8 “Segmentos Operativos”, la sociedad definió sus segmentos de explotación considerando las actividades de negocio que desarrolla, por las que pueda obtener ingresos e incurrir en gastos, incluidos los ingresos ordinarios y los gastos de transacciones con otros componentes de la misma sociedad.

**b) Descripción de los tipos de segmentos propios de la actividad**

Se ha determinado que la sociedad y sus subsidiarias se deben organizar básica e internamente con los siguientes segmentos:

- Agenciamiento
- Concesiones Aeroportuarias
- Operación de Puertos
- Logística

Los principales servicios de los segmentos señalados son:

El Segmento Agenciamiento comprende servicios tales como: Agenciamiento General, Agenciamiento de naves, Servicios Documentales, Administración de contenedores, Bunkering para naves en los puertos que Agunsa está presente y servicios prestados por los equipos marítimos.

El Segmento Concesiones Aeroportuarias comprende servicios integrales en torno a las cargas y pasajeros.

El Segmento Operación de Puertos comprende servicios tales como: Concesiones de Terminales Marítimos donde se presta un servicio integral en torno a las cargas, pasajeros, terminales y transporte de comercio internacional. Además, dentro de los Terminales Marítimos se presentan servicios de estiba, desestiba, consolidación y desconsolidación de la carga.

El Segmento Logística comprende servicios tales como: Transporte, almacenaje, distribución, venta y arriendo de contenedores, servicios a la carga realizados con los equipos terrestres.

**c) Nómina de principales clientes:**

Corporación del Cobre	Naviera Ultrana Limitada
Chimbusco Pan Nation Petro-Chemical	Australis Mar S.A.
Pantos Logistics Chile SPA.	Cma Cgm Chile S.A.
Logística, Transporte y Servicios Lts. Ltda.	Hapag-Lloyd Chile SPA.
Aleu Medical S.L.	Ocean Network Express (Chile) SPA.
Codelco Chile División Salvador	Sierra Gorda S.C.M.
Anglo American Sur S.A.	Fast Air Almacenes de Carga S.A.
Medlog Spain Logistic, S.L.U.	Cía. Siderúrgica Huachipato S.A.
Maersk A/S	Hyundai Glovis Co. Ltda.
Mantos Copper S.A.	Servicios Marítimos Patillos S.A.

De los principales clientes, no hay ninguno que por sí solo represente más del 10% de los Ingresos ordinarios totales consolidados.

**d) Explicación de la medición de la utilidad o pérdida y de los activos y pasivos**

La sociedad para los segmentos informados ocupó los siguientes criterios para la medición del resultado, activos y pasivos.

- El resultado de cada segmento está compuesto por ingresos y gastos propios de operaciones atribuibles directamente a cada uno de los segmentos informados. Para aquellos resultados que no cuentan con un segmento definido; la sociedad ha realizado una asignación en base a los ingresos ordinarios de cada segmento.
- En relación a los activos y pasivos informados para cada segmento operativo, corresponden a aquellos que participan directamente en la prestación del servicio u operación atribuibles directamente a cada segmento.
- Para aquellos activos y pasivos que no cuentan con un segmento definido, la sociedad ha realizado una asignación en base a los ingresos ordinarios de cada segmento.

**e) Información sobre áreas geográficas**

Según IFRS 8.33, de Información sobre áreas geográficas la sociedad matriz, AGUNSA cumple en informar acerca de sus ingresos de actividades ordinarias atribuidas al país de origen de la sociedad y procedente de otros países.

Ingresos de Actividades Ordinarias	31.12.21		31.12.20	
	MUSD	%	MUSD	%
Chile	340.089	56,6%	195.136	43,8%
Ecuador	76.081	12,7%	71.510	16,1%
Otros países	55.759	9,3%	36.573	8,2%
Perú	51.253	8,5%	41.382	9,3%
España	47.486	7,9%	37.617	8,4%
México	28.232	4,7%	8.477	1,9%
Panamá	1.717	0,3%	54.583	12,3%
<b>Totales</b>	<b>600.617</b>	<b>100,0%</b>	<b>445.278</b>	<b>100,0%</b>

Del mismo modo, se presenta a continuación los activos no corrientes localizados en Chile (el país en que reside la sociedad) y, en total, los activos no corrientes localizados en otros países en que la sociedad y sus subsidiarias tienen inversiones. Se han excluido de los activos no corrientes de ambos períodos, los impuestos diferidos de acuerdo a IFRS 8.33b.

Activos No Corrientes	31.12.21		31.12.20	
	MUSD	%	MUSD	%
Chile	232.905	64,9%	237.313	65,0%
Ecuador	69.887	19,5%	67.199	18,4%
Perú	29.432	8,2%	28.486	7,8%
Otros países	9.745	2,7%	11.646	3,2%
España	10.766	3,0%	11.600	3,2%
Panamá	6.213	1,7%	8.655	2,4%
<b>Totales</b>	<b>358.948</b>	<b>100,0%</b>	<b>364.899</b>	<b>100,0%</b>

f) RESULTADOS POR SEGMENTOS	Agenciamiento		Concesiones Aeroportuarias		Operaciones de Puerto		Logística		Total Operaciones continuas		Total Operaciones	
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Periodo de doce meses terminado al 31 de diciembre de 2021												
<b>Total Ingresos Ordinarios</b>	<b>202.680</b>	<b>13.760</b>	<b>64.731</b>	<b>319.446</b>	<b>600.617</b>	<b>600.617</b>	<b>600.617</b>	<b>600.617</b>	<b>600.617</b>	<b>600.617</b>	<b>600.617</b>	<b>600.617</b>
Ingresos financieros (intereses)	967	241	125	236	1.569	1.569	1.569	1.569	1.569	1.569	1.569	1.569
Gastos financieros (intereses)	(2.312)	(2.385)	(1.134)	(4.867)	(10.698)	(10.698)	(10.698)	(10.698)	(10.698)	(10.698)	(10.698)	(10.698)
Depreciaciones y amortizaciones	(2.978)	(7.359)	(2.750)	(8.850)	(21.937)	(21.937)	(21.937)	(21.937)	(21.937)	(21.937)	(21.937)	(21.937)
Sumas de partidas significativas de gastos, Total	(180.310)	(7.143)	(52.408)	(296.380)	(536.241)	(536.241)	(536.241)	(536.241)	(536.241)	(536.241)	(536.241)	(536.241)
<b>Ganancia (Pérdida) del Segmento informado, Total</b>	<b>18.047</b>	<b>(2.886)</b>	<b>8.564</b>	<b>9.585</b>	<b>33.310</b>	<b>33.310</b>	<b>33.310</b>	<b>33.310</b>	<b>33.310</b>	<b>33.310</b>	<b>33.310</b>	<b>33.310</b>
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas que se contabilicen utilizando el método de la participación	6.942	(1.056)	2.274	139	8.299	8.299	8.299	8.299	8.299	8.299	8.299	8.299
Sumas de Otras Partidas significativas, No Monetarias, Total	611	(555)	(225)	2.136	1.967	1.967	1.967	1.967	1.967	1.967	1.967	1.967
<b>Ganancia (Pérdida) antes de impuestos</b>	<b>25.600</b>	<b>(4.497)</b>	<b>10.613</b>	<b>11.860</b>	<b>43.576</b>	<b>43.576</b>	<b>43.576</b>	<b>43.576</b>	<b>43.576</b>	<b>43.576</b>	<b>43.576</b>	<b>43.576</b>
Gastos sobre impuesto a las Ganancias	(4.108)	(266)	(1.497)	(7.088)	(12.959)	(12.959)	(12.959)	(12.959)	(12.959)	(12.959)	(12.959)	(12.959)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>21.492</b>	<b>(4.763)</b>	<b>9.116</b>	<b>4.772</b>	<b>30.617</b>	<b>30.617</b>	<b>30.617</b>	<b>30.617</b>	<b>30.617</b>	<b>30.617</b>	<b>30.617</b>	<b>30.617</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	19.444	(5.158)	7.479	4.248	26.013	26.013	26.013	26.013	26.013	26.013	26.013	26.013
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	2.048	395	1.637	524	4.604	4.604	4.604	4.604	4.604	4.604	4.604	4.604
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>21.492</b>	<b>(4.763)</b>	<b>9.116</b>	<b>4.772</b>	<b>30.617</b>	<b>30.617</b>	<b>30.617</b>	<b>30.617</b>	<b>30.617</b>	<b>30.617</b>	<b>30.617</b>	<b>30.617</b>
<b>Gasto por beneficio a los empleados</b>	<b>(15.577)</b>	<b>(2.350)</b>	<b>(25.156)</b>	<b>(56.860)</b>	<b>(99.943)</b>	<b>(99.943)</b>	<b>(99.943)</b>	<b>(99.943)</b>	<b>(99.943)</b>	<b>(99.943)</b>	<b>(99.943)</b>	<b>(99.943)</b>
Activos de los Segmentos (corrientes)	134.803	9.219	16.814	117.074	277.910	277.910	277.910	277.910	277.910	277.910	277.910	277.910
Importe en asociadas contabilizadas bajo el método de la participación	61.879	10.485	3.380	269	76.013	76.013	76.013	76.013	76.013	76.013	76.013	76.013
Activos No Corrientes del Segmento (menos Inversiones)	31.749	28.598	39.183	188.674	288.204	288.204	288.204	288.204	288.204	288.204	288.204	288.204
<b>Activos de los Segmentos (totales)</b>	<b>228.431</b>	<b>48.302</b>	<b>59.377</b>	<b>306.017</b>	<b>642.127</b>	<b>642.127</b>	<b>642.127</b>	<b>642.127</b>	<b>642.127</b>	<b>642.127</b>	<b>642.127</b>	<b>642.127</b>
<b>Pasivos de los "Segmentos" (Total Pasivos)</b>	<b>103.951</b>	<b>23.446</b>	<b>18.423</b>	<b>288.071</b>	<b>433.891</b>	<b>433.891</b>	<b>433.891</b>	<b>433.891</b>	<b>433.891</b>	<b>433.891</b>	<b>433.891</b>	<b>433.891</b>
Flujos de efectivo neto procedentes de actividades de operación	30.293	13.302	759	19.542	63.896	63.896	63.896	63.896	63.896	63.896	63.896	63.896
Flujos de efectivo neto (utilizados en) actividades de inversión	8.883	(4.135)	(1.627)	(7.549)	(4.428)	(4.428)	(4.428)	(4.428)	(4.428)	(4.428)	(4.428)	(4.428)
Flujos de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(4.639)	(1.467)	(3.778)	(5.310)	(15.194)	(15.194)	(15.194)	(15.194)	(15.194)	(15.194)	(15.194)	(15.194)

f) RESULTADOS POR SEGMENTOS	Agenciamiento		Concesiones Aeroportuarias		Operaciones de Puerto		Logística		Total Operaciones continuas		Total Operaciones	
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Periodo de doce meses terminado al 31 de diciembre de 2020												
<b>Total Ingresos Ordinarios</b>	131.729	12.388	47.199	253.962	445.278	445.278						445.278
Ingresos financieros (Intereses)	963	39	42	249	1.293	1.293						1.293
Gastos financieros (Intereses)	(2.765)	(2.784)	(1.301)	(4.579)	(11.429)	(11.429)						(11.429)
Depreciaciones y amortizaciones	(2.742)	(8.640)	(3.226)	(8.887)	(23.495)	(23.495)						(23.495)
Sumas de partidas significativas de gastos, Total	(116.507)	(1.757)	(36.806)	(238.163)	(393.233)	(393.233)						(393.233)
<b>Ganancia (Pérdida) del Segmento informado, Total</b>	<b>10.678</b>	<b>(754)</b>	<b>5.908</b>	<b>2.582</b>	<b>18.414</b>	<b>18.414</b>						<b>18.414</b>
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas que se contabilicen utilizando el método de la participación	6.210	481	1.482	14	8.187	8.187						8.187
Sumas de Otras Partidas significativas, No Monetarias, Total	(934)	(583)	(138)	(1.462)	(3.117)	(3.117)						(3.117)
<b>Ganancia (Pérdida) antes de impuestos</b>	<b>15.954</b>	<b>(856)</b>	<b>7.252</b>	<b>1.134</b>	<b>23.484</b>	<b>23.484</b>						<b>23.484</b>
Gastos sobre Impuesto a las Ganancias	(1.032)	312	(519)	(4.102)	(5.341)	(5.341)						(5.341)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>14.922</b>	<b>(544)</b>	<b>6.733</b>	<b>(2.968)</b>	<b>18.143</b>	<b>18.143</b>						<b>18.143</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	13.428	(2.171)	4.657	(3.380)	12.534	12.534						12.534
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	1.494	1.627	2.076	412	5.609	5.609						5.609
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>14.922</b>	<b>(544)</b>	<b>6.733</b>	<b>(2.968)</b>	<b>18.143</b>	<b>18.143</b>						<b>18.143</b>
<b>Gasto por beneficio a los empleados</b>	<b>(12.980)</b>	<b>(2.492)</b>	<b>(16.631)</b>	<b>(46.172)</b>	<b>(78.275)</b>	<b>(78.275)</b>						<b>(78.275)</b>
Activos de los Segmentos (corrientes)	66.650	11.471	10.037	98.388	186.546	186.546						186.546
Importe en asociadas contabilizadas bajo el método de la participación	62.760	13.964	3.127	607	80.458	80.458						80.458
Activos No Corrientes del Segmento (menos Inversiones)	39.049	36.934	38.431	175.262	289.676	289.676						289.676
<b>Activos de los Segmentos (totales)</b>	<b>168.459</b>	<b>62.369</b>	<b>51.595</b>	<b>274.257</b>	<b>556.680</b>	<b>556.680</b>						<b>556.680</b>
<b>Pasivos de los "Segmentos" (Total Pasivos)</b>	<b>81.099</b>	<b>31.717</b>	<b>14.894</b>	<b>230.906</b>	<b>358.616</b>	<b>358.616</b>						<b>358.616</b>
Flujos de efectivo neto procedentes de actividades de operación	13.721	6.502	6.365	23.663	50.251	50.251						50.251
Flujos de efectivo neto (utilizados en) actividades de inversión	(396)	(1.481)	(3.462)	(10.570)	(15.909)	(15.909)						(15.909)
Flujos de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(2.323)	(4.381)	(8.895)	6.893	(8.706)	(8.706)						(8.706)

**g) Partidas significativas de gastos al 31 de diciembre de 2021 y 2020**

Período de doce meses terminado al 31 de diciembre de 2021	Agenciamiento MUSD	Concesiones Aeroportuarias MUSD	Operación de Puertos MUSD	Logística MUSD	Totales MUSD
Costo de ventas y servicios	(168.856)	(5.814)	(47.834)	(272.630)	(495.134)
Depreciación activo derecho de uso correspondiente a costo	(480)	(117)	(244)	(2.597)	(3.438)
Depreciación correspondiente a costo	(1.917)	(233)	(552)	(4.043)	(6.745)
Amortización correspondiente a costo	-	(6.510)	-	-	(6.510)
<b>Costo de Ventas</b>	<b>(171.253)</b>	<b>(12.674)</b>	<b>(48.630)</b>	<b>(279.270)</b>	<b>(511.827)</b>
Gastos de administración	(9.815)	(1.770)	(3.332)	(23.001)	(37.918)
Depreciación activo derecho de uso correspondiente a gasto	(47)	(3)	-	(54)	(104)
Depreciación correspondiente a Gasto de Administración	(265)	(279)	(1.149)	(1.142)	(2.835)
Amortización correspondiente a Gasto de Administración	(186)	(195)	(806)	(802)	(1.989)
<b>Gasto de Administración</b>	<b>(10.313)</b>	<b>(2.247)</b>	<b>(5.287)</b>	<b>(24.999)</b>	<b>(42.846)</b>
Otros Gastos por Función	(245)	(12)	(2)	(616)	(875)
Otras Ganancias (Pérdidas)	(1.394)	453	(1.240)	(133)	(2.314)
Activo Der.Uso (No Operacional)	(71)	(19)	-	(182)	(272)
Activo Fijo sin Arrend.(No Operacional)	(12)	(3)	-	(29)	(44)
	<b>(183.288)</b>	<b>(14.502)</b>	<b>(55.159)</b>	<b>(305.229)</b>	<b>(558.178)</b>

Período de doce meses terminado al 31 de diciembre de 2020	Agenciamiento MUSD	Concesiones Aeroportuarias MUSD	Operación de Puertos MUSD	Logística MUSD	Totales MUSD
Costo de ventas y servicios	(108.382)	(4.577)	(33.987)	(216.543)	(363.489)
Depreciación activo derecho de uso correspondiente a costo	(479)	-	(262)	(2.638)	(3.379)
Depreciación correspondiente a costo	(1.799)	-	(362)	(4.112)	(6.273)
Amortización correspondiente a costo	-	(8.100)	(335)	-	(8.435)
<b>Costo de Ventas</b>	<b>(110.660)</b>	<b>(12.677)</b>	<b>(34.946)</b>	<b>(223.293)</b>	<b>(381.576)</b>
Gastos de administración	(7.614)	(1.606)	(2.703)	(21.745)	(33.668)
Depreciación activo derecho de uso correspondiente a gasto	(21)	(380)	(230)	(70)	(701)
Depreciación correspondiente a Gasto de Administración	(297)	(108)	(1.360)	(1.381)	(3.146)
Amortización correspondiente a Gasto de Administración	(147)	(53)	(676)	(685)	(1.561)
<b>Gasto de Administración</b>	<b>(8.079)</b>	<b>(2.147)</b>	<b>(4.969)</b>	<b>(23.881)</b>	<b>(39.076)</b>
Otros Gastos por Función	(242)	6	(4)	(691)	(931)
Otras Ganancias (Pérdidas)	(269)	4.420	(112)	816	4.855
	<b>(119.250)</b>	<b>(10.398)</b>	<b>(40.031)</b>	<b>(247.049)</b>	<b>(416.728)</b>

## h) Adiciones de Propiedad, planta y equipo y Activos por Derecho de Uso al 31.12.2021 y 31.12.2020

A continuación, se presenta el importe de las adiciones de Propiedad, planta y equipo y Activos por Derecho de Uso por segmentos de operación, según lo dispone IFRS 8 en su párrafo 24 b).

Adiciones Ejercicio terminado al 31.12.2021	Agenciamiento MUSD	Concesiones Aeroportuarias MUSD	Operación de Puertos MUSD	Logística MUSD	Totales MUSD
Adiciones Propiedades, Planta y Equipo	1.517	32	719	12.947	15.215
Adiciones Activos por Derecho de Uso	2.634	818	402	12.898	16.752
<b>Totales</b>	<b>4.151</b>	<b>850</b>	<b>1.121</b>	<b>25.845</b>	<b>31.967</b>

Adiciones Ejercicio terminado al 31.12.2020	Agenciamiento MUSD	Concesiones Aeroportuarias MUSD	Operación de Puertos MUSD	Logística MUSD	Totales MUSD
Adiciones Propiedades, Planta y Equipo	2.558	22	129	10.888	13.597
Adiciones Activos por Derecho de Uso	838	7	-	3.644	4.489
<b>Totales</b>	<b>3.396</b>	<b>29</b>	<b>129</b>	<b>14.532</b>	<b>18.086</b>

## NOTA 5 - EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE

### a) Composición del Efectivo y Efectivo Equivalente

El Efectivo y el Equivalentes al Efectivo en el Estado de Situación Financiera comprende: disponible, banco, fondos mutuos y depósitos a corto plazo de alta liquidez que son disponibles con un vencimiento original menor a tres meses y que están sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

Efectivo y Equivalentes al efectivo	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
Efectivo en Caja	57	99
Saldos en bancos	81.394	29.944
Depósitos a corto plazo	9.525	15.717
Otros Efectivo y Equivalentes al Efectivo (Fondos Mutuos)	3.373	4.511
<b>Total Efectivo y Efectivo Equivalente</b>	<b>94.349</b>	<b>50.271</b>

### b) Detalle del Efectivo y Equivalentes del Efectivo por moneda

Moneda	Tipo de Moneda	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
Peso Chileno	CLP	7.542	2.929
Dólar Estadounidense	USD	77.802	39.958
Euros	EUR	1.615	2.835
Peso Argentino	ARS	558	716
Peso Mexicano	MXN	2.873	1.359
Hong Kong Dólar	CNY	7	7
Peso Colombiano	COP	2.889	1.101
Nuevo Sol Peruano	PEN	1.013	1.267
Otras monedas	-	50	99
<b>Monto del Efectivo y Equivalentes del Efectivo</b>		<b>94.349</b>	<b>50.271</b>

Los depósitos a plazo, pactos, fondos mutuos, tienen un vencimiento menor a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan el interés pactado. Estos se encuentran registrados a costo amortizado.

El grupo no opera mediante una sola cuenta única y centralizada (cash pooling) y cada subsidiaria opera sus propias cuentas corrientes bancarias.

El efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2021 no se encuentran sujetos a retenciones o inmovilidad y, por lo tanto, están completamente disponibles para uso del grupo.

**c) Detalle de los depósitos a plazo existentes al 31 de diciembre de 2021**

Entidad financiera	País	Vencimiento	Tasa Interés Mensual %	31.12.21 MUSD
Banco ITAU Corpbanca	Chile	04.01.22	0,03	275
Banco ITAU Corpbanca	Chile	04.01.22	0,03	1.303
Banco ITAU Corpbanca	Chile	06.01.22	0,03	1.069
Banco BCI	Chile	06.01.22	0,04	1.070
Banco Base	México	03.01.22	0,01	2.438
Banco Chile	Chile	31.01.22	0,004	15
Banco Santander	Chile	31.01.22	0,004	15
Banco Santander	Chile	31.01.22	0,004	15
Banco Santander	Chile	31.01.22	0,013	15
Banco del Pacífico	Ecuador	15.01.22	0,04	250
Banco del Pacífico	Ecuador	04.01.22	0,04	600
Banco del Pacífico	Ecuador	21.01.22	0,04	250
Banco Bolivariano	Ecuador	03.01.22	0,04	250
Banco Pacífico	Ecuador	05.01.22	0,003	500
Banco Pacífico	Ecuador	31.01.22	0,003	450
Banco Bolivariano	Ecuador	27.01.22	0,003	500
Banco Santander	Chile	03.01.22	0,32	510
<b>Total</b>				<b>9.525</b>

**d) Detalle de los depósitos a plazo existentes al 31 de diciembre de 2020**

Entidad financiera	País	Vencimiento	Tasa Interés Mensual %	31.12.20 MUSD
Banco Itaú Corpbanca	Chile	14.01.21	0,00	433
Banco Base	México	01.01.21	0,01	1.059
Banco Vector	México.	01.01.21	0,01	301
Banco BCI	Chile	25.01.21	0,01	1
Banco del Pacífico	Ecuador	15.01.21	0,04	150
Banco del Pacífico	Ecuador	14.01.21	0,05	400
Citibank NY	EE. UU.	04.01.21	0,02	7.489
BTG Pactual	Chile	05.01.21	0,15	5.000
Caixabank	España	01.01.21	0,00	540
Bankia S.A.	España	01.01.21	0,00	344
<b>Total</b>				<b>15.717</b>

**e) Detalle de los fondos mutuos existentes al 31 de diciembre de 2021**

Entidad financiera	País	Vencimiento	Tasa Interés Mensual %	31.12.21 MUSD
Scotia Administradora General de Fondos Chile S.A.	Chile	04.01.22	0,006	959
Banco del Crédito del Perú	Perú	03.01.22	0,004	250
Banco del Crédito del Perú	Perú	03.01.22	0,001	170
Banco del Crédito del Perú	Perú	13.01.22	0,002	170
Banco del Crédito del Perú	Perú	03.01.22	0,001	100
Banco del Crédito del Perú	Perú	03.01.22	0,001	100
Banco del Crédito del Perú	Perú	07.01.22	0,001	100
Banco Scotiabank	Perú	03.01.22	0,001	300
Banco Scotiabank	Perú	07.01.22	0,001	300
Banco Scotiabank	Perú	14.01.22	0,001	300
Banco del Crédito del Perú	Perú	03.01.22	0,013	50
Banco del Crédito del Perú	Perú	07.01.22	0,013	50
Banco del Crédito del Perú	Perú	07.01.22	0,017	48
Banco del Crédito del Perú	Perú	03.01.22	0,017	25
Banco Santander	Perú	05.01.22	0,027	176
Banco Santander	Perú	03.01.22	0,027	75
Banco Santander	Perú	03.01.22	0,005	200
<b>Total</b>				<b>3.373</b>

**f) Detalle de los fondos mutuos existentes al 31 de diciembre de 2020**

Entidad financiera	País	Vencimiento	Tasa Interés Mensual %	31.12.20 MUSD
Scotia Administradora General de Fondos Chile S.A.	Chile	04.01.21	0,04	1.321
BBVA Continental	Perú	25.01.21	0,05	1.935
BBVA Continental	Perú	25.01.21	0,02	750
BBVA Continental	Perú	25.01.21	0,02	108
BBVA Continental	Perú	25.01.21	0,05	397
<b>Total</b>				<b>4.511</b>

**g) Transacciones monetarias significativas (flujos de inversión comprometidos)**

Al 31 de diciembre 2021 las actividades de inversión realizadas que no generaron flujos de efectivo y comprometen flujos futuros corresponden a inversiones en Propiedades, planta y equipos al crédito simple de proveedores por MUSD 177.

**NOTA 6 - OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

La composición de los Otros activos financieros corrientes y no corrientes por los períodos que se indican a continuación, es la siguiente:

Clases de Otros activos financieros	Moneda	31.12.21 Activos Corriente MUSD	31.12.20 Activos Corriente MUSD
Activos financieros disponibles para la venta, Otros corrientes (Bonos)	USD	1.998	6.827
<b>Total</b>		<b>1.998</b>	<b>6.827</b>

Los instrumentos disponibles para la venta consisten en una cartera de bonos compuesta en su mayoría por Bonos Corporativos y un mínimo de Bonos Soberanos.

La mayor parte de los bonos corporativos pertenecen al rubro Servicios Financieros, Acero, Petróleo y Energía. La diversificación geográfica también es un factor importante, siendo el mercado norteamericano y brasileño el de mayor ponderación. Una de las restricciones más importantes para minimizar el riesgo es considerar la calificación de riesgo en base a Standar & Poor's.

Estas inversiones son valorizadas a valor de mercado al cierre de los estados financieros al 31 diciembre 2021 y 2020 sus efectos han sido reconocidos en Resultados del Ejercicio. No hay inversiones cuya variación afecte a los Otros Resultados Integrales del Patrimonio.

**NOTA 7 – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS**
**Otros activos no financieros, corrientes y no corrientes**

a) Otros activos no financieros, corrientes	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
Gastos pagados por anticipado – varios	4.148	3.139
Impuesto al valor Agregado	5.806	7.148
Seguros por diferir	2.603	1.836
Otros	138	95
<b>Total Otros activos no financieros, corrientes</b>	<b>12.695</b>	<b>12.218</b>

b) Otros activos no financieros, no corrientes	31.12.21	31.12.20
	MUSD	MUSD
Garantías por arriendo de bienes	218	246
Inversiones permanentes	25	25
Remanente Crédito Fiscal IVA Ecuador	1.979	2.044
Otros	2	15
<b>Total Otros activos no financieros, no corrientes</b>	<b>2.224</b>	<b>2.330</b>

## NOTA 8 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

### a) Explicación previa

La composición de los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2021 y diciembre 2020 se originan a partir de las operaciones generadas por la prestación de servicios descritos en Nota 4 sobre información financiera por segmentos.

Los deudores comerciales corresponden a ventas a crédito, siendo común dar como plazo prudencial de pago 30 días a contar de la fecha de facturación. Estas deudas no devengan intereses.

Otras cuentas por cobrar corresponden a anticipos de proveedores, préstamos al personal y gastos recuperables de las compañías de seguros por los siniestros que se han presentado en las operaciones de estiba, desestiba, equipos, operaciones en terminales y/o transportes que se encuentran pendientes de liquidación por parte de las compañías aseguradoras.

### b) Composición y montos por los períodos que se indican a continuación

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, bruto	31.12.21	31.12.20
	Corriente MUSD	Corriente MUSD
Deudores comerciales	122.738	84.069
Otras cuentas por cobrar	28.136	9.256
<b>Total</b>	<b>150.874</b>	<b>93.325</b>

Al 31.12.21 y 31.12.20 el análisis de partidas no vencidas y no pagadas es el siguiente:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no vencidas	31.12.21	31.12.20
	Corriente MUSD	Corriente MUSD
Con vencimiento menor de tres meses	95.873	73.901
Con vencimiento entre tres y seis meses	14	17
Con vencimiento entre seis y doce meses	17	55
<b>Total</b>	<b>95.904</b>	<b>73.973</b>

Al 31.12.21 y 31.12.20 el análisis de partidas vencidas y no pagadas es el siguiente:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, vencidas	31.12.21	31.12.20
	Corriente MUSD	Corriente MUSD
Con vencimiento menor de tres meses	26.541	8.964
Con vencimiento entre tres y seis meses	154	676
Con vencimiento entre seis y doce meses	139	456
<b>Total</b>	<b>26.834</b>	<b>10.096</b>

Al 31 de diciembre de 2021 la sociedad ha constituido una provisión de Deudores Incobrables por MUSD 398 (MUSD 481 al 31 de diciembre de 2020).

**c) Desglose por moneda de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

Monedas		31.12.21	31.12.20
		MUSD	MUSD
Peso chileno	CLP	50.808	35.583
Dólar estadounidense	USD	62.371	36.094
Euro	EUR	8.520	6.317
Peso argentino	ARS	3.008	2.602
Peso mexicano	MXN	14.737	3.692
Nuevo sol peruano	PEN	6.260	5.514
Otras monedas	-	5.170	3.523
<b>Total</b>		<b>150.874</b>	<b>93.325</b>

**d) Detalle de deudores nacionales y extranjeros**

Rut	Principales Deudores	País	31.12.21	31.12.20
			MUSD	MUSD
61.704.000-K	Corporación del Cobre	Chile	2.250	2.421
76.265.705-8	Pantos Logistics Chile SPA.	Chile	2.172	1.374
76.081.590-K	Sierra Gorda S.C.M.	Chile	1.969	46
Extranjero	Medlog Spain Logistic, S.L.U.	España	1.443	341
78.954.200-7	Logística, Transporte y Servicios Lts. Ltda.	Chile	1.317	-
Extranjero	BMS United Bunkers Ltda.	Chipre	1.200	-
Extranjero	Farletza S.A.	Ecuador	1.151	240
77.418.580-1	Mantos Copper S.A.	Chile	1.077	888
Extranjero	Cervecería Nacional CN S.A.	Ecuador	1.007	839
77.789.260-6	Tramp Oil & Marine (Chile) S.A.	Chile	869	-
Extranjero	Monjasa SA	Panamá	822	-
77.762.940-9	Anglo American Sur S.A.	Chile	802	2.330
79.947.100-0	Sqm Industrial S.A.	Chile	763	-
Extranjero	Sundborn Management Ltda.	Chipre	750	-
Extranjero	Mondelez Ecuador C. Ltda.	Ecuador	742	-
76.171.658-1	Dorel Juvenile Chile S.A.	Chile	722	-
92.513.000-1	Naviera Ultrana Limitada	Chile	699	-
Extranjero	Rudder S.A.	Argentina	696	-
96.679.310-4	Kersting S.A.	Chile	696	-
Extranjero	Abbott Laboratorios del Ecuador Cía. Ltda.	Ecuador	657	514
Extranjero	Island Oil Ltda.	Chipre	655	889
76.003.885-7	Australis Mar S.A.	Chile	650	1.715
Extranjero	Asia Shipping Ecuador S.A.	Ecuador	625	244
Extranjero	Gungen Denizcilik Ve Ticaret S.A.	Turquía	564	-
Extranjero	Dinadec S.A.	Ecuador	557	140
Extranjero	Nestle España S.A.	España	548	589
94.637.000-2	Cía. siderúrgica Huachipato S.A.	Chile	536	607
Extranjero	Enel Distribución Perú S.A.	Perú	529	378
Extranjero	Integra Fuels INC	España	497	4.113
Extranjero	Kellogg Ecuador C. Ltda. Ecuakellogg	Ecuador	480	277
	Otros deudores		123.429	75.380
<b>TOTAL</b>			<b>150.874</b>	<b>93.325</b>

**e) IFRS 9 Provisión Deudores Incobrables**

La norma IFRS 9 establece los requerimientos para reconocer y medir activos financieros, por lo cual se determinó provisión deudores incobrables en base al cálculo de deterioro con respecto a la pérdida crediticia esperada (PCE).

Al 31.12.2021 y 31.12.2020 el análisis de provisión deudores incobrables, es el siguiente:

Pérdida Crediticia Esperada	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
Provisión Deudores Incobrables	398	481

**f) Montos en MUSD por cobrar a Deudores comerciales según plazos de cobro – 31.12.2021**

CARTERA NO SECURITIZADA					
Tramos de Morosidad	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta	N° clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta	Monto Total cartera bruta
Al día	2.206	95.904	-	-	95.904
1-30 días	1.725	22.974	-	-	22.974
31-60 días	803	2.854	-	-	2.854
61-90 días	522	713	-	-	713
91-120 días	315	189	-	-	189
121-150 días	275	(20)	-	-	(20)
151-180 días	153	(15)	-	-	(15)
181-210 días	135	30	-	-	30
211- 250 días	154	(1)	-	-	(1)
> 250 días	180	110	-	-	110
<b>Total</b>	<b>6.468</b>	<b>122.738</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>122.738</b>

	CARTERA NO SECURITIZADA		CARTERA SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera	Número de clientes	Monto cartera
Documentos por cobrar protestados	-	16	-	-
Documentos por cobrar en cobranza	2	19	-	-

Provisión			
Cartera no repactada	Cartera repactada	Castigos del período	Recupero de período
398	-	247	22

**g) Montos en MUSD por cobrar a Deudores comerciales según plazos de cobro – 31.12.2020**

CARTERA NO SECURITIZADA					
Tramos de Morosidad	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta	N° clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta	Monto Total cartera bruta
Al día	2.234	73.819	-	-	73.819
1-30 días	1.387	6.928	-	-	6.928
31-60 días	446	1.732	-	-	1.732
61-90 días	232	457	-	-	457
91-120 días	156	373	-	-	373
121-150 días	414	259	-	-	259
151-180 días	26	45	-	-	45
181-210 días	13	3	-	-	3
211- 250 días	24	109	-	-	109
> 250 días	95	344	-	-	344
<b>Total</b>	<b>5.027</b>	<b>84.069</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>84.069</b>

	CARTERA NO SECURITIZADA		CARTERA SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera	Número de clientes	Monto cartera
Documentos por cobrar protestados	5	63	-	-
Documentos por cobrar en cobranza	12	105	-	-

Provisión			
Cartera no repactada	Cartera repactada	Castigos del período	Recuperos de período
481	-	32	-

**NOTA 9 – SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS****Explicación previa:**

Las transacciones entre AGUNSA y sus subsidiarias corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto social y condiciones.

Las transacciones entre sociedades para efectos de consolidación de los Estados Financieros han sido debidamente eliminadas.

Para custodiar el comportamiento y la cuantía de los saldos entre relacionadas, existen contratos de cuentas corrientes mercantiles que se rigen por las estipulaciones que se consignan en los mismos contratos y supletoriamente por las normas de los artículos 602 y siguientes del Código de Comercio.

Se han establecido los contratos de Cuentas Corrientes Mercantiles considerando la permanente vinculación comercial que existe entre AGUNSA y sus subsidiarias dado las actividades de acuerdo al objeto de cada una de ellas conforman la cadena del comercio integral del grupo AGUNSA, existiendo acuerdos recíprocos de no gravar con intereses los saldos de cuentas corrientes o fijarle plazos debido al flujo continuo de transacciones contables entre las asociadas pertinentes.

Considerando que no existen riesgos de incobrabilidad entre las empresas relacionadas, la Sociedad no ha constituido provisión de incobrables al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020.

**a) Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas**

Rut	Entidades Relacionadas	País	Naturaleza de relación con partes relacionadas	Tipo Moneda	Corrientes		No Corrientes	
					31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
80010900-0	Agencias Marítimas Agental Ltda.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	57	481	-	-
99511240-K	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	200	141	-	-
90596000-8	Compañía Marítima Chilena S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	158	5.600	-	-
76763719-5	CMC Flota S.P.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	-	17	-	-
83562400-5	CPT Empresas Marítimas S.A.	Chile	Asociada	USD	1	7	-	-
76774872-8	Kar Logistics S.A.	Chile	Asociada	CLP	2.012	2.669	-	-
76181967-4	Logística e Inmobiliaria Lipangue S.A.	Chile	Asociada	CLP	2	1.150	1.031	-
96723320-K	Portuaria Cabo Froward S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	-	174	-	-
77011942-1	Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.	Chile	Asociada	CLP	121	1	-	-
76866184-7	Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	Chile	Asociada	CLP	58	332	1.926	-
76177481-6	Talcahuano Terminal Portuario S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	1.011	1.965	-	-
79567270-2	Urenda y Compañía Limitada	Chile	Otras partes relacionadas	CLP	-	2	-	-
Extranjero	Grupra S.A.	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	8	-	-	-
Extranjero	Inmobiliaria Agemarpe S.A.	Perú	Asociada	PEN	7	7	-	-
Extranjero	Kar Logistics S.A.C.	Perú	Asociada	PEN	1.025	-	-	-
Extranjero	LBH Argentina S.A.	Argentina	Otras partes relacionadas	USD	90	22	-	-
Extranjero	Wanhai Lines Ecuador S.A.	Ecuador	Asociada	USD	-	18	-	-
<b>Totales</b>					<b>4.750</b>	<b>12.586</b>	<b>2.957</b>	<b>-</b>

**b) Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas**

Rut	Entidades Relacionadas	País	Naturaleza de relación con partes relacionadas	Tipo Moneda	Corrientes		No Corrientes	
					31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
99511240-K	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	28	-	-	-
96980720-3	Besalco Concesiones S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	2.169	2.959	-	-
76763719-5	CMC Flota S.P.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	257	-	-	-
76037572-1	CPT Remolcadores S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	931	800	-	-
95134000-6	Grupo Empresas Navieras S.A.	Chile	Controladora	USD	142	60	24.225	26.997
96723320-K	Portuaria Cabo Froward S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	597	472	-	-
76002201-2	SAAM Puerto S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	42	47	-	-
77011942-1	Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.	Chile	Asociada	CLP	-	78	1.099	2.122
84554900-1	Transporte Marítimo Chiloé Aysén S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	-	13	-	-
Extranjero	Grupra S.A.	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	317	2.172	-	-
Extranjero	Inversiones Marítimas CPT Perú S.A.	Perú	Otras partes relacionadas	PEN	79	7	-	-
Extranjero	Servicios y Agenciamientos Marítimos S.A. Sagemar	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	84	50	-	-
Extranjero	Wanhai Lines Ecuador S.A.	Ecuador	Asociada	USD	-	65	-	-
<b>Totales</b>					<b>4.646</b>	<b>6.723</b>	<b>25.324</b>	<b>29.119</b>

**c) Transacciones entre Relacionadas (Ingresos y Costos)**

Informaciones a revelar sobre partes relacionadas -- Abonos (Cargos) a Resultados

Rut	Empresas	País	Naturaleza de relación con partes relacionadas	Tipo Moneda	Segmento	Acumulado	
						Ingresos(Costos)	
						01.01.21	01.01.20
						MUSD	MUSD
90.596.000-8	Compañía Marítima Chilena S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	Agenciamiento	1.373	1.031
					Logística	259	123
					Otros No Operacional	80	18
76.763.719-5	CMC Flota S.P.A.	Chile	Otras partes relacionadas	CLP	Agenciamiento	(777)	41
					Otros No Operacional	18	15
80.010.900-0	Agencias Marítimas Agental Ltda.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	Agenciamiento	(95)	(80)
					Operación Puertos	7	6
					Logística	95	107
					Otros No Operacional	19	16
99.511.240-K	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	Agenciamiento	(373)	(709)
					Operación de Puertos	927	845
					Logística	(6)	2
83.562.400-5	CPT Empresas Marítimas S.A.	Chile	Asociada	USD	Agenciamiento	1	3
					Otros No Operacional	72	67
76.037.572-1	CPT Remolcadores S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	Agenciamiento	(3.700)	(3.521)
					Otros No Operacional	-	18
96.609.320-K	CPT Wellboats S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	Logística	13	-
95.134.000-6	Grupo Empresas Navieras S.A.	Chile	Controladora	USD	Otros No Operacional	(243)	(356)
76.774.872-8	Kar Logistics S.A.	Chile	Asociada	CLP	Logística	13	36
					Otros No Operacional	629	603
76.181.967-4	Logística e Inmobiliaria Lipangue S.A.	Chile	Asociada	CLP	Logística	(226)	(2)
					Otros No Operacional	2	129
96.723.320-K	Portuaria Cabo Froward S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	Agenciamiento	41	32
					Operación de Puertos	690	142
					Logística	99	24
92.048.000-4	SAAM S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	Otros no operacional	113	69
					Agenciamiento	6	-

**Transacciones entre Relacionadas (Ingresos y Costos)**

Rut	Empresas	País	Naturaleza de la relación Con partes relacionadas	Tipo Moneda	Segmento	Acumulado Ingresos (Costos)		
						MUSD	01.01.21	31.12.21
96.798.520-1	SAAM Extraporuarios S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	Logística	12	-	-
76.729.932-K	SAAM Logísticos S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	Logística	(1)	-	-
76.002.201-2	SAAM Puertos S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	Logística	(70)	-	-
77.011.942-1	Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.	Chile	Asociada	CLP	Concesiones Aeroportuarias	102	821	821
76.866.184-7	Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	Chile	Asociada	CLP	Concesiones Aeroportuarias	881	681	681
76.177.481-6	Talcahuano Terminal Portuario S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	USD	Agenciamiento	(34)	(32)	(32)
					Operación de Puertos	3.765	1.771	1.771
					Logística	(60)	13	13
					Otros no operacional	65	58	58
84.554.900-1	Transportes Marítimos Chiloé Aysén S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	CLP	Logística	(21)	(32)	(32)
79.567.270-2	Urenda y Compañía Limitada	Chile	Otras partes relacionadas	CLP	Otros no operacional	(218)	(215)	(215)
Extranjero	Air Canada Sucursal del Perú	Perú	Otras partes relacionadas	USD	Logística	31	16	16
Extranjero	Constructora Rambaq S.A.	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	Otros No Operacional	9	(19)	(19)
Extranjero	Grupra S.A.	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	Otros No Operacional	7	-	-
Extranjero	Inmobiliaria Milenium	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	Otros No Operacional	(82)	(82)	(82)
Extranjero	Inversiones Marítimas CPT Perú S.A.	Perú	Otras partes relacionadas	PEN	Agenciamiento	(134)	(85)	(85)
Extranjero	Nextgen S.A.	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	Otros No Operacional	(463)	(461)	(461)
Extranjero	Servicios y Agenciamientos Marítimos S.A. Sagemar	Ecuador	Otras partes relacionadas	USD	Operación de Puertos	(251)	(839)	(839)
Extranjero	Wanhai Lines Ecuador S.A.	Ecuador	Asociada	USD	Agenciamiento	-	(2.353)	(2.353)
					Otros no operacional	-	-	2

**Totales por Segmento:**

Agenciamiento	(3.692)	(2.134)
Concesiones Aeroportuarias	983	1.502
Operación de Puertos	5.138	1.925
Logística	138	354
Total Operacional	2.567	1.647
Otros No Operacional	8	(3.744)

**d) Directorio**

AGUNSA es administrada por un Directorio compuesto por cinco miembros, los cuales permanecen por un período de 3 años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos. No se contempla la existencia de miembros suplentes.

El Directorio actual fue elegido en Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 30 de abril de 2020.

Al 31 de diciembre de 2021 el Directorio está compuesto por las siguientes personas:

Cargo	Directores	RUT	Fecha Nominación en el cargo
Presidente	José Manuel Urenda Salamanca	5.979.423-K	28-05-2020
Vice-Presidente	Francisco Gardeweg Ossa	6.531.312-K	28-05-2020
Director	Franco Montalbetti Moltedo	5.612.820-4	30-04-2020
Director	Beltrán Urenda Salamanca	4.844.447-4	30-04-2020
Director	Felipe Irrázaval Ovalle	7.015.317-3	30-04-2020

**Porcentaje de participación en la propiedad de la sociedad que poseen los directores y ejecutivos principales:**

Director o ejecutivo principal	Cargo	Participación directa en la propiedad	Participación indirecta en la propiedad		Participación total en AGUNSA
		%	Sociedad Inversora	%	%
José Urenda Salamanca	Presidente directorio	Sin inversión	Grupo Empresas Navieras S.A.	17,37%	17,37%
Francisco Gardeweg Ossa	Vicepresidente directorio	Sin inversión	Grupo Empresas Navieras S.A.	10,69%	10,69%
Franco Montalbetti Moltedo	Director	Sin inversión	Grupo Empresas Navieras S.A.	12,25%	12,25%
Beltrán Urenda Salamanca	Director	Sin inversión	Grupo Empresas Navieras S.A.	5,31%	5,31%
Felipe Irrázaval Ovalle	Director	Sin inversión	Grupo Empresas Navieras S.A.	9,47%	9,47%
José Rodríguez Pinochet	Gerente General	Sin inversión	Sin inversión	-	-
Enrico Martini García	Gerente Corporativo de administración	Sin inversión	Sin inversión	-	-
Enrique Felipe Valencia Salinas	Gerente Corporativo de Finanzas	Sin inversión	Sin inversión	-	-
Carlos Cornelius Apparcel	Gerente Corporativo de Representaciones y Agenciamiento	Sin inversión	Sin inversión	-	-
Fernando Carrandi Díaz	Gerente Corporativo de Inversiones y Aeropuertos	Sin inversión	Sin inversión	-	-
Rodrigo Jiménez Pacheco	Gerente Corporativo de Proyectos	Sin inversión	Sin inversión	-	-
Andrés Schultz Montalbetti	Gerente Corporativo de Desarrollo de Negocios	Sin inversión	Sin inversión	-	-
Sebastián Santa Cruz Holmes	Gerente Corporativo Comercial	Sin inversión	Sin inversión	-	-

**e) Cuentas por cobrar y pagar y otras transacciones**

- Cuentas por cobrar y pagar: No existen saldos pendientes por cobrar y/o pagar entre la sociedad y sus Directores y Gerencia.
- Otras transacciones: No existen transacciones entre la sociedad y sus Directores y Gerencia.

**f) Retribución del Directorio / Comité de Directores / Comité de Auditoría**

En conformidad a lo establecido en el artículo 33 de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, la remuneración del Directorio es fijada anualmente en la Junta Ordinaria de Accionistas de AGUNSA.

- Con fecha 30.04.20 la Junta Ordinaria de Accionistas acuerda la remuneración del Directorio consistente en pagar a cada Director UF 28 como Dieta por asistencia a sesiones, UF 28 como Gastos de representación correspondiéndole el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente, cualquiera fuere el N° de sesiones. Se acordó también una participación del 2% de las utilidades del ejercicio a repartir entre los señores directores, correspondiéndole el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente. No obstante, en el caso que gerentes de la matriz sean designados como directores de la sociedad, no tendrán derecho a ningún tipo de remuneración en la filial.

A continuación, se detallan las retribuciones efectivamente pagadas al Directorio por los períodos terminados al 31 de diciembre 2021 y 2020:

									31.12.21
Periodo 2021	RUT	Cargo	Fecha de Nominación o Cesación en el Cargo	Periodo Desempeño	Representación MUSD	Dieta MUSD	Participación Utilidades MUSD	Totales MUSD	
José Manuel Urenda S.	5.979.423-K	Presidente	28-05-2020	01.01.21 al 31.12.21	26,6	26,6	87,8	141,0	
Francisco Gardeweg O.	6.531.312-K	Vicepresidente	28-05-2020	01.01.21 al 31.12.21	20,0	20,0	65,8	105,8	
Franco Montalbetti M.	5.612.820-4	Director	30-04-2020	01.01.21 al 31.12.21	13,3	13,3	43,9	70,5	
Beltrán Urenda S.	4.844.447-4	Director	30-04-2020	01.01.21 al 31.12.21	13,3	13,3	43,9	70,5	
Felipe Irarrázaval O.	7.015.317-3	Director	30-04-2020	01.01.21 al 31.12.21	-	-	-	-	
Juan Pablo Vega W.	10.341.217-K	Ex Director	30-04-2020 Cesación	01.01.20 al 31.04.20	-	-	14,5	14,5	
<b>Totales</b>					<b>73,2</b>	<b>73,2</b>	<b>255,9</b>	<b>402,3</b>	

									31.12.20
Periodo 2020	RUT	Cargo	Fecha de Nominación o Cesación en el Cargo	Periodo Desempeño	Representación MUSD	Dieta MUSD	Participación Utilidades MUSD	Totales MUSD	
José Manuel Urenda S.	5.979.423-K	Presidente	28-05-2020	01.01.20 al 31.12.20	24,3	24,3	101,2	149,8	
Francisco Gardeweg O.	6.531.312-K	Vicepresidente	28-05-2020	01.01.20 al 31.12.20	18,2	18,2	65,7	102,1	
Franco Montalbetti M.	5.612.820-4	Director	30-04-2020	01.01.20 al 31.12.20	12,1	12,1	60,7	84,9	
Beltrán Urenda S.	4.844.447-4	Director	30-04-2020	01.01.20 al 31.12.20	12,1	12,1	50,2	74,4	
Felipe Irarrázaval O.	7.015.317-3	Director	30-04-2020	30.04.20 al 31.12.20	-	-	-	-	
Juan Pablo Vega W.	10.341.217-K	Ex Director	30-04-2020 Cesación	01.01.20 al 30.04.20	4,9	4,9	33,7	43,5	
Rodrigo Zegers R.	6.375.622-9	Ex Director	26-09-2019 Cesación	01.01.19 al 26.09.19	-	-	37,7	37,7	
Marcela Achurra G.	9.842.299-4	Ex Director	30-09-2019 Cesación	01.01.19 al 30.09.19	-	-	37,7	37,7	
<b>Totales</b>					<b>71,6</b>	<b>71,6</b>	<b>386,9</b>	<b>530,1</b>	

**Gastos incurridos por el Directorio**

No se efectuaron otros desembolsos atribuibles como gastos del Directorio, aparte de las retribuciones descritas en esta nota.

**g) Garantías constituidas por la Sociedad a favor de los Directores**

No existen garantías constituidas a favor de los Directores.

## h) Retribución del personal clave de la Gerencia

### h.1) Remuneraciones recibidas por el personal clave de la gerencia

Respecto de los ejecutivos principales de la compañía, se proporciona la siguiente información:

Cargo	Personal Clave	RUT	Fecha Nominación en el cargo
Gerente General	José Rodríguez P.	10.215.441-K	09-01-2019
Gerente Corporativo de Representaciones y Agenciamiento	Sebastián Santa Cruz H.	13.441.391-3	24-01-2019
Gerente Corporativo de Administración	Enrico Martini G.	6.073.917-K	31-05-1996
Gerente Corporativo de Finanzas	Felipe Valencia S.	11.834.063-9	01-01-2006
Gerente Corporativo de Desarrollo de Negocios	Andrés Schultz M.	12.448.051-5	01-12-2008
Gerente Corporativo de Inversiones y Aeropuertos	Fernando Carrandi D.	10.886.793-0	02-07-2007

Las remuneraciones totales percibidas por el personal clave de gerencia ascendieron durante el período de tres meses terminado el 31.12.2021 a MUSD 2.086 (MUSD 2.213 en 2020).

Estas remuneraciones incluyen los salarios y una estimación de los beneficios a corto plazo (bono anual) y a largo plazo principalmente indemnización por años de servicio.

### h.2) Planes de incentivo al personal clave de la gerencia

No existen planes de incentivo para el personal clave de la gerencia, diferentes a los mencionados en punto h.1).

### h.3) Otra información

La distribución del personal del Grupo al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

Dotación de Personal al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Tipo de Personal	01.01.21 31.12.21			01.01.20 31.12.20		
	Nacional	Extranjero	Totales	Nacional	Extranjero	Totales
Gerentes y Ejecutivos	57	104	161	61	100	161
Profesionales y Técnicos	1.232	650	1.882	1.054	592	1.646
Trabajadores	1.568	1.227	2.795	1.240	1.199	2.439
<b>Total</b>	<b>2.857</b>	<b>1.981</b>	<b>4.838</b>	<b>2.355</b>	<b>1.891</b>	<b>4.246</b>

Dotación Promedio de Personal al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Tipo de Personal	01.01.21 31.12.21			01.01.20 31.12.20		
	Nacional	Extranjero	Totales	Nacional	Extranjero	Totales
Gerentes y Ejecutivos	59	102	161	58	100	158
Profesionales y Técnicos	1.143	621	1.764	1.100	547	1.647
Trabajadores	1.404	1.213	2.617	1.176	1.134	2.310
<b>Total</b>	<b>2.606</b>	<b>1.936</b>	<b>4.542</b>	<b>2.334</b>	<b>1.781</b>	<b>4.115</b>

Dotación de Personal al 31 de diciembre de 2021 y 2020 entre matriz y subsidiarias:

Tipo de Personal	Matriz		Subsidiarias		Totales	
	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20	31.12.21	31.12.20
Gerentes y Ejecutivos	31	33	130	128	161	161
Profesionales y Técnicos	488	469	1.394	1.177	1.882	1.646
Trabajadores	66	68	2.729	2.371	2.795	2.439
<b>Total</b>	<b>585</b>	<b>570</b>	<b>4.253</b>	<b>3.676</b>	<b>4.838</b>	<b>4.246</b>

#### h.4) Garantías constituidas por la Sociedad a favor del personal clave de la Gerencia

No existen garantías constituidas a favor del personal clave de la Gerencia.

#### h.5) Planes de retribución vinculados a la cotización de la acción

No existen planes de retribuciones a la cotización de la acción para el Directorio y personal clave de la Gerencia.

### NOTA 10 - INVENTARIOS

La empresa utiliza la misma fórmula de costo para aquellas existencias de naturaleza y uso similar, y podrá utilizar fórmulas de costo diferentes para aquellos inventarios cuya naturaleza no sea similar. Los bienes que conforman las clases de inventarios son adquiridos para ser vendidos en el curso normal de las actividades comerciales, como es el caso de los contenedores en sus diferentes medidas; también se incluyen materiales para ser consumidos en el suministro de los servicios.

Clase de bienes	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
Bienes para la venta (contenedores)	3.004	2.610
Bienes para la venta (combustibles)	72	52
Bienes para la venta (otros)	427	328
Suministros para la producción	3.699	3.056
<b>Total</b>	<b>7.202</b>	<b>6.046</b>

Cabe mencionar que dentro del grupo no existen bienes clasificados como inventarios que estén pignorados como garantía para el cumplimiento de deudas. Como parte del resultado del periodo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se ha procedido a registrar en costos, un consumo de inventarios por:

	Acumulado	
	01.01.21 31.12.21 MUSD	01.01.20 31.12.20 MUSD
Consumo inventarios	28.616	22.962
<b>Total</b>	<b>28.616</b>	<b>22.962</b>

Al 31 de diciembre de 2021 la empresa no presenta importes producto de obsolescencia técnica de inventario.

## NOTA 11 - ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

### a) Activos por impuestos corrientes

<b>Activos por impuestos corrientes</b>	<b>31.12.21 MUSD</b>	<b>31.12.20 MUSD</b>
Crédito Impuesto a las ganancias del Ejercicio Anterior	1.714	1.539
Pagos a cuenta del Impuesto a las ganancias	5.019	4.678
Crédito por Gastos de Capacitación/Otros	198	331
Provisión por Impuesto a las ganancias del Ejercicio	(873)	(1.263)
Otros	(16)	(12)
<b>Total activos por impuestos corrientes</b>	<b>6.042</b>	<b>5.273</b>

### b) Pasivos por impuestos corrientes

<b>Pasivos por impuestos corrientes</b>	<b>31.12.21 MUSD</b>	<b>31.12.20 MUSD</b>
Pagos a cuenta del Impuesto a las ganancias	(1.740)	(815)
Provisión por Impuesto a las ganancias del Ejercicio	9.314	4.076
Otros	416	187
<b>Total pasivos por impuestos corrientes</b>	<b>7.990</b>	<b>3.448</b>

Los pagos a cuenta del Impuesto a las Ganancias y la provisión de impuesto del ejercicio se presentan en activos y pasivos, dado que corresponden a diferentes entidades y países.

**NOTA 12 – ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA**

La sociedad tiene clasificado dentro del presente rubro las inversiones realizadas principalmente en software y licencias computacionales, con vida útil finita, amortizable linealmente en un máximo de 4 años y además derechos de patente comercial, con vida útil de 10 años. Sin embargo, dentro del grupo Patentes, Marcas Registradas y otros Derechos se encuentra una patente municipal de alcoholes, adquirida por la subsidiaria Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A. cuyo importe no es susceptible de ser amortizado, constituyéndose en la única partida de intangibles con vida útil indefinida que presenta el grupo. Para dicho activo no existe un límite previsible del período a lo largo del cual se espera que genere ingresos netos de efectivo para la entidad. Debido a lo poco significativo del valor de este activo intangible de vida útil indefinida (MUSD 4 al 31.12.21), la sociedad no ha aplicado pruebas de deterioro.

Dentro del grupo Activos Intangibles derivados de Contratos de Concesión de Aeropuertos y Terminales Portuarios se consideran los contratos de concesión del Aeropuerto “El Loa” de la ciudad de Calama, concesionado al Consorcio Aeroportuario de Calama S.A., el Aeropuerto “La Florida” de la ciudad de La Serena, concesionado al Consorcio Aeroportuario La Serena S.A. y el Terminal Portuario de Manta TPM S.A. de Ecuador.

Estas sociedades registran como activos intangibles los desembolsos que deben efectuar como pago a las obligaciones con el Ministerio de Obras Públicas (MOP) emanadas de las bases de licitación y a la Autoridad Portuaria de Manta, Ecuador. La valuación de los Activos Intangibles corresponde al valor presente de las obligaciones con el MOP, menos la amortización acumulada y menos cualquier pérdida acumulada por deterioro de su valor.

El importe de las amortizaciones realizadas en el presente ejercicio a aquellas partidas con vidas útiles finitas, del rubro Intangibles, se encuentran registradas bajo el ítem Gastos de Administración, en el estado de resultados, a excepción de la amortización de las concesiones portuarias, aeroportuarias, cuyo importe se clasifica como costo de venta.

- a) Las vidas útiles de aquellos intangibles amortizables se presentan agrupadas por sus respectivas clases en la siguiente tabla:

	Mínimo (Años)	Máximo (Años)
Contratos de Concesión de Aeropuertos y Terminales Portuarios	10	40
Patentes, Marcas Registradas y otros Derechos	6	10
Programas Informáticos	1	4
Otros Activos Intangibles Identificables	4	30

	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
<b>Activos Intangibles</b>		
<b>Clases de activos intangibles, neto</b>		
Activos intangibles vida finita (neto)	55.316	66.856
Activos intangibles vida indefinida (neto)	4	4
<b>Total</b>	<b>55.320</b>	<b>66.860</b>
Contratos de Concesión de Aeropuertos y Terminales Portuarios, neto	32.100	38.256
Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos, neto	19.721	25.219
Programas informáticos, neto	610	437
Otros activos intangibles identificables, neto	2.889	2.948
<b>Total</b>	<b>55.320</b>	<b>66.860</b>
<b>Clases de Activos intangibles, bruto</b>		
Contratos de Concesión de Aeropuertos y Terminales Portuarios, bruto	96.740	105.655
Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos, Bruto	29.201	34.324
Programas informáticos, bruto	1.683	1.405
Otros activos intangibles identificables, bruto	3.965	4.071
<b>Total</b>	<b>131.589</b>	<b>145.455</b>
<b>Clases de amortización acumulada y deterioro del valor, activos intangibles</b>		
Amortización acumulada y deterioro de valor, contratos de concesión de aeropuertos y Terminales Portuarios	(64.640)	(67.399)
Amortización acumulada y deterioro de valor, patentes, marcas registradas y otros derechos	(9.480)	(9.105)
Amortización acumulada y deterioro de valor, programas informáticos	(1.073)	(968)
Amortización acumulada y deterioro de valor, otros intangibles identificables	(1.076)	(1.123)
<b>Total</b>	<b>(76.269)</b>	<b>(78.595)</b>

**b) Cuadro de conciliación valores iniciales con valores finales de intangibles al 31 de diciembre de 2021**

	<b>Contratos de Concesión Aeropuertos y Terminales Portuarios</b>	<b>Patentes, marcas registradas y otros derechos</b>	<b>Programas Informáticos</b>	<b>Otros intangibles identificables</b>	<b>Activos intangibles identificables</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Saldo inicial (valor libros) al 01.01.21	<b>38.256</b>	<b>25.219</b>	<b>437</b>	<b>2.948</b>	<b>66.860</b>
Adiciones	584	1.544	368	-	2.496
Retiros	(7)	(1.500)	(6)	(50)	(1.563)
Amortización	(6.216)	(1.789)	(158)	(1)	(8.164)
Incremento por Revaluación Reconocido en el Estado de Resultados	-	-	12	-	12
Incremento por cambio moneda extranjera	(411)	(3.753)	(43)	(8)	(4.215)
Otros	(106)	-	-	-	(106)
<b>Cambios, total</b>	<b>(6.156)</b>	<b>(5.498)</b>	<b>173</b>	<b>(59)</b>	<b>(11.540)</b>
<b>Total al 31.12.21</b>	<b>32.100</b>	<b>19.721</b>	<b>610</b>	<b>2.889</b>	<b>55.320</b>

**c) Cuadro de conciliación valores iniciales con valores finales al 31 de diciembre de 2020**

	<b>Contratos de Concesión Aeropuertos y Terminales Portuarios</b>	<b>Patentes, marcas registradas y otros derechos</b>	<b>Programas Informáticos</b>	<b>Otros intangibles identificables</b>	<b>Activos intangibles identificables</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Saldo inicial (valor libros) al 01.01.20	<b>43.611</b>	<b>23.557</b>	<b>1.834</b>	<b>3.300</b>	<b>72.302</b>
Adiciones	2.014	697	251	-	2.962
Retiros	(19)	-	(18)	-	(37)
Amortización	(7.445)	(2.085)	(119)	(347)	(9.996)
Incremento por Revaluación Reconocido en el Estado de Resultados	-	-	11	-	11
Incremento por cambio moneda extranjera	(13)	1.550	(22)	(5)	1.510
Otros	108	1.500	(1.500)	-	108
<b>Cambios, total</b>	<b>(5.355)</b>	<b>1.662</b>	<b>(1.397)</b>	<b>(352)</b>	<b>(5.442)</b>
<b>Total al 31.12.20</b>	<b>38.256</b>	<b>25.219</b>	<b>437</b>	<b>2.948</b>	<b>66.860</b>

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la sociedad no tiene conocimiento de factores que puedan significar deterioro de sus activos intangibles.

**NOTA 13 – PLUSVALÍA**

La plusvalía representa el exceso de costo de la inversión en asociadas y subsidiarias sobre la participación de la misma en el valor justo de los activos netos identificables a la fecha de adquisición.

Inversionista	Sociedad Adquirida	País	Año Adquisición	MUSD
Agunsa Internacional ETVE S.A.	Transgranel S.A.	Uruguay	2017	866
	Agunsa Colombia S.A.S.	Colombia	2019	3.111
Agunsa Europa S.A.	DIR Mensajería y Transportes S.L.	España	2020	6.951
Airsec Servicios S.A.	Ingeniería Nous SPA	Chile	2020	545
<b>Total</b>				<b>11.473</b>

En el ejercicio, el movimiento de la plusvalía adquirida al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
Saldo Inicial	11.918	3.977
Adquisición 70% DIR Mensajería y Transportes S.L. España	-	7.547
Adquisición 51% participación en Ingeniería Nous SPA de Chile	-	394
Variación tipo de cambio sobre saldos iniciales	(445)	-
Saldo Final	<b>11.473</b>	<b>11.918</b>

Las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) son la sociedad Transgranel S.A., dedicada a la estiba, desestiba y embolsado de graneles, así como al arrendamiento de equipos, en el puerto de Montevideo – Uruguay y la sociedad Agunsa Colombia S.A.S. dedicada al Agenciamiento de Naves en puerto Buenaventura en Colombia.

Los importes recuperables de las unidades generadoras de efectivo se han determinado mediante el valor en uso, utilizando proyecciones de flujos de efectivo basadas en los presupuestos aprobados por la Dirección para los próximos cinco años.

Las variables utilizadas para la determinación de los valores en uso de las UGE se estructuran en base a sus propias características y en base a lo requerido en el párrafo 134 letra d) de la NIC 36:

- a) Hipótesis clave para las proyecciones de flujos: Se utiliza una proyección realista del negocio y basada en ratios históricos de ingresos y costos variables. Los costos fijos de operación y gastos de administración variables se sustentan en valores recientes.
- b) Enfoque utilizado para proyectar valores de variables claves: éste se basa en los análisis de información comercial, presupuestos y planes de negocios establecidos por el Directorio e históricos del Grupo, así como información pública de la industria y la coyuntura financiero-económica de los negocios.
- c) Período de proyección de flujos: las evaluaciones se realizaron sobre un horizonte de 5 años.
- d) Tasas de crecimiento perpetuo: este análisis de deterioro considera el crecimiento perpetuo del negocio. Para calcular la perpetuidad se tomó en cuenta del flujo del último año, descontados por el WACC con un crecimiento estimado de sólo el CPI (2,2%).
- e) Tasas de descuento – las tasas de descuento utilizadas en esta prueba o análisis son las que se derivan de la aplicación del Modelo de Valorización de Capital y corresponden al Costo de Capital Promedio Ponderado (WACC por sus siglas en inglés). La tasa de descuento utilizada ha sido del rango de un 5,5% al 13,0% para el período 2020-2023.

**NOTA 14 - PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO**
**a) Información previa**

En general, las Propiedades, Planta y Equipo son los activos tangibles destinados exclusivamente a la producción de servicios, tal tipo de bienes tangibles son reconocidos como activos de producción por el sólo hecho de estar destinados a generar beneficios económicos presentes y futuros. En lo particular, las propiedades adquiridas en calidad de oficinas cumplen exclusivamente propósitos administrativos. La pertenencia de ellas para la sociedad es reconocida por la vía de inversión directa o por medio de arrendamientos (leasing). Su medición es al costo. Conforman su costo, el valor de adquisición hasta su puesta en funcionamiento, menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioros.

El Grupo cuenta con una variedad de equipos a flote y terrestres que le permiten desarrollar sus actividades marítimas, portuarias y de distribución de cargas. Su medición es al costo de adquisición que involucra el valor de compra.

En lo indicado por la NIC 16 de Propiedades, Planta y Equipos, párrafo 79, al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la sociedad no tiene bienes que se encuentren temporalmente fuera de servicio o bienes en uso que estén completamente depreciados o bienes que hayan sido retirados y que se mantengan clasificados como disponibles para la venta. Asimismo, no hay bienes cuyo valor en libros difiera significativamente de su valor razonable.

**b) Clases de Propiedades, Planta y Equipo**

La composición para los períodos 31.12.21 y 31.12.20 de las Propiedades Planta y Equipo son los que se detallan a continuación:

	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
<b>Clases de Propiedades, Plantas y Equipos, Neto</b>		
Construcción en Curso (Neto)	7.596	8.780
Terrenos	55.253	57.084
Edificios (Neto)	26.371	27.283
Planta y equipo (Neto)	26.388	26.001
Equipos computacionales y de comunicación (neto)	3.321	1.263
Instalaciones fijas y accesorios (neto)	10.644	10.891
Vehículos de motor (neto)	2.204	2.142
Otras Propiedades, Planta y Equipo (Neto)	2.118	2.249
<b>TOTAL</b>	<b>133.895</b>	<b>135.693</b>
<b>Clases de Propiedades, Planta y Equipo, Bruto</b>		
Construcción en Curso (Bruto)	7.596	8.780
Terrenos	55.253	57.084
Edificios (Bruto)	42.329	41.594
Planta y equipo (Bruto)	65.145	66.904
Equipos computacionales y de comunicación (bruto)	10.272	7.835
Instalaciones fijas y accesorios (bruto)	32.041	30.748
Vehículos de motor (bruto)	8.029	7.781
Otras Propiedades, Planta y Equipo (Bruto)	7.195	7.200
<b>TOTAL</b>	<b>227.860</b>	<b>227.926</b>
<b>Clases de Depreciación acumulada de Propiedades, Planta y Equipo</b>		
Depreciación acumulada y deterioro de valor, edificios	(15.958)	(14.311)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, planta y equipo	(38.757)	(40.903)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, equipamiento de Tecnologías	(6.951)	(6.572)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, instalaciones fijas y accesorios	(21.397)	(19.857)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, vehículos de motor	(5.825)	(5.639)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, Otras propiedades planta y equipo	(5.077)	(4.951)
<b>TOTAL</b>	<b>(93.965)</b>	<b>(92.233)</b>

Vidas útiles mínimas, máximas y vidas útiles promedios restantes por cada clase de propiedades, planta y equipos.

		<b>Vida Máxima</b>	<b>Vida Mínima</b>	<b>Vida Restante</b>
Edificios	Años	60	9	37
Planta y Equipo	Años	20	1	8
Equipamiento de Tecnologías de la Información	Años	13	2	5
Instalaciones Fijas y Accesorios	Años	60	1	10
Vehículos de Motor	Años	10	2	6
Otras Propiedades, Planta y Equipo	Años	12	3	7

c) Cuadro de conciliación de valores iniciales y finales al 31 de diciembre de 2021

	Construcción en curso		Terrenos		Edificios		Planta y equipo		Equipo computacional y de comunicación		Instalaciones fijas y accesorios		Vehículos de motor		Otras propiedades, planta y equipo		Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
Saldo Inicial al 01.01.21	8.780	57.084	27.283	26.001	1.263	10.891	2.142	2.249	135.693								
Adiciones	1.521	-	864	9.274	1.160	1.255	645	496	15.215								
Enajenaciones	(462)	-	-	(4.942)	(2)	(33)	(87)	(81)	(5.607)								
Retiros (bajas)	-	(715)	-	(463)	(1)	(19)	(260)	(10)	(1.468)								
Gastos por depreciación	-	-	(1.441)	(4.605)	(774)	(1.606)	(724)	(423)	(9.623)								
Incremento Revaluación reconocida en Estado de Resultados	-	-	-	289	7	73	24	37	430								
Incremento/decremento en Cambio Moneda extranjera	-	(1.524)	(537)	363	35	(167)	299	(215)	(1.746)								
Otros Incrementos (decrementos)	(2.243)	408	202	471	1.633	300	165	65	1.001								
Cambios, Total	(1.184)	(1.831)	(912)	387	2.058	(247)	62	(131)	(1.798)								
<b>Saldo final al 31.12.21</b>	<b>7.596</b>	<b>55.253</b>	<b>26.371</b>	<b>26.388</b>	<b>3.321</b>	<b>10.644</b>	<b>2.204</b>	<b>2.118</b>	<b>133.895</b>								

El movimiento principal de la línea "Otros Incrementos (Decrementos)", corresponde al traspaso desde "Bienes en Construcción" hacia "Bienes Terminados" según la clasificación que les corresponda. En esta línea también se registra cuando se ejerce la opción de compra de un contrato de arrendamiento.

Sociedad	Construcción en curso		Terrenos		Edificios		Planta y equipo		Equipo computacional y de comunicación		Instalaciones fijas y accesorios		Vehículos de motor		Otras propiedades, planta y equipo		Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
Agencias Universales S.A.	(1.999)	-	-	575	-	79	-	-	1.632	-	-	-	-	-	-	-	287
Agunsa Internacional ETVE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	12	-	15
Agunsa Europa S.A.	-	408	186	(137)	-	-	-	-	-	-	-	137	-	-	-	-	594
Inversiones Marítimas Universales Perú S. A.	(16)	-	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Consorcio Aeroportuario de Magallanes S.A.	-	-	-	38	-	(19)	28	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	88
Consorcio Aeroportuario de La Serena S.A.	-	-	-	(5)	-	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17
Agencia Marítima Global Marglobal S.A.	(228)	-	-	-	-	228	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>(2.243)</b>	<b>408</b>	<b>202</b>	<b>471</b>	<b>1.633</b>	<b>300</b>	<b>165</b>	<b>65</b>	<b>1.001</b>								

d) Cuadro de conciliación de valores iniciales y finales al 31 de diciembre de 2020

	Construcción en curso		Terrenos		Edificios		Planta y equipo		Equipo computacional y de comunicación		Instalaciones fijas y accesorios		Vehículos de motor		Otras propiedades, planta y equipo		Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
Saldo Inicial al 01.01.20	8.983	55.145	28.239	24.699	1.239	10.092	2.256	2.195	132.848								
Adiciones	1.953	3.884	658	3.701	631	1.388	854	528	13.597								
Enajenaciones	(694)	-	(11)	(31)	(1)	(4)	(57)	-	(798)								
Retiros (bajas)	-	-	-	(30)	(28)	(3)	(243)	(75)	(379)								
Gastos por depreciación	-	-	(1.448)	(4.368)	(613)	(1.664)	(777)	(550)	(9.420)								
Incremento Revaluación reconocida en Estado de Resultados	-	-	-	236	5	79	27	29	376								
Incremento/decremento en Cambio Moneda extranjera	(11)	(1.564)	(469)	(8)	6	(28)	(21)	27	(2.068)								
Otros Incrementos (decrementos)	(1.451)	(381)	314	1.802	24	1.031	103	95	1.537								
Cambios, Total	(203)	1.939	(956)	1.302	24	799	(114)	54	2.845								
<b>Saldo final al 31.12.20</b>	<b>8.780</b>	<b>57.084</b>	<b>27.283</b>	<b>26.001</b>	<b>1.263</b>	<b>10.891</b>	<b>2.142</b>	<b>2.249</b>	<b>135.693</b>								

El movimiento principal de la línea "Otros Incrementos (Decrementos)", corresponde al traspaso desde "Bienes en Construcción" hacia "Bienes Terminados" según la clasificación que les corresponda. En esta línea también se registra cuando se ejerce la opción de compra de un contrato de arrendamiento.

	Construcción en curso		Terrenos		Edificios		Planta y equipo		Equipo computacional y de comunicación		Instalaciones fijas y accesorios		Vehículos de motor		Otras propiedades, planta y equipo		Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD		
Al 31 de diciembre de 2020, el detalle de "Otros Incrementos (Decrementos)" es el siguiente:																	
<b>Sociedad</b>																	
Agencias Universales S.A.	(1.029)	-	-	1.518	-	1.029	103	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.621
Agunsa Europa S.A.	-	(381)	-	196	23	3	-	-	-	-	-	-	-	-	75	-	(84)
Inversiones Marítimas Universales Perú S. A.	(422)	-	314	88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	-	-
Terminal Extraportuario de Mantla TEPM S.A.	-	-	-	-	1	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>(1.451)</b>	<b>(381)</b>	<b>314</b>	<b>1.802</b>	<b>24</b>	<b>1.031</b>	<b>103</b>	<b>95</b>	<b>1.537</b>								

**NOTA 15 - PROPIEDADES DE INVERSIÓN**

Las Propiedades de Inversión corresponden a terrenos y a un bien raíz arrendadas como oficinas pertenecientes a la subsidiaria AGUNSA Europa S.A. con asiento legal en Madrid España, las que son consideradas en su totalidad por parte de esa subsidiaria para obtener rentas, vale decir, los ingresos por las rentas que se obtienen fluyen directamente como beneficios económicos para la misma, considerando en todo caso que los contratos suscritos con las partes arrendadoras le aseguran ingresos fiables en el corto y largo plazo, lo que va en concordancia con la plusvalía del lugar en que se encuentran tales bienes.

El modelo de costo corresponde al valor de inversión menos depreciaciones acumuladas (del bien raíz), y menos, pérdidas por deterioro. Se considera que el modelo de costo satisface en su valor de libros el valor razonable de las Propiedades de Inversión.

Los importes correspondientes a las rentas de arrendamiento de estos bienes han sido registrados en otros ingresos de operación y ascienden al 31 de diciembre de 2021 a MUSD 7 mientras que el importe de gastos directos de operación de las Propiedades de Inversión asciende a MUSD 21 y se presentan en Gastos de Administración dentro del Estado de Resultados.

Durante el ejercicio finalizado al 31.12.21 no se realizaron enajenaciones de propiedades de inversión, por lo que no existen resultados vinculados a tal evento.

A la misma fecha, 31.12.21, no existen obligaciones contractuales para adquirir, construir o desarrollar nuevas propiedades de inversión, o por concepto de reparaciones, mantenciones o mejoras.

Cada uno de los bienes inmuebles de Propiedades de Inversión valoradas según el método del costo, se deprecia utilizando el método lineal, el que consiste en aplicar un factor equivalente al 4% anual de su valor, lo que corresponde a una vida útil de 25 años.

CONCEPTOS	31.12.21	31.12.20
	MUSD	MUSD
Propiedades de inversión neto modelo del costo, saldo inicial	1.153	2.470
Gastos por depreciación	(31)	(51)
Otro movimiento	(1.020)	(1.501)
Incremento (Decremento) en el cambio moneda extranjera	(102)	235
<b>Propiedades de inversión neto modelo del costo, Saldo Final</b>	<b>-</b>	<b>1.153</b>

Detalle valorizado de los bienes incluidos en el rubro, al 31.12.21 y saldo de vida útil:

	ESPAÑA		TOTAL MUSD
	CÁDIZ MUSD	ALGECIRAS MUSD	
Valor terreno	242	408	650
Traspaso a Propiedades Planta y Equipo	-	(408)	(408)
Disminución por venta terreno	(242)	-	(242)
Valor edificio, neto 01.01.21	194	206	400
Amortizado al 31.12.21	(10)	(21)	(31)
Traspaso a Propiedades Planta y Equipo	-	(185)	(185)
Disminución por venta edificio	(184)	-	(184)
Valor neto edificio	-	-	-
<b>Valor neto total al 31.12.21</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Vida útil edificio (saldo meses)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Durante el período de 12 meses terminados el 31 de diciembre de 2021 no se practicaron tasaciones sobre las propiedades de inversión de Algeciras.

Detalle valorizado de los bienes incluidos en el rubro, al 31.12.20 y saldo de vida útil:

	ESPAÑA		TOTAL MUSD
	CÁDIZ MUSD	ALGECIRAS MUSD	
Valor terreno	263	443	706
Valor edificio, neto 01.01.20	244	254	498
Amortizado al 31.12.20	(21)	(30)	(51)
Valor neto edificio	223	224	447
<b>Valor neto total al 31.12.20</b>	<b>486</b>	<b>667</b>	<b>1.153</b>
<b>Vida útil edificio (saldo meses)</b>	<b>153</b>	<b>153</b>	

**NOTA 16 ACTIVOS POR DERECHO DE USO**

Al adoptar IFRS 16, la Institución reconoció pasivos por arrendamiento en relación con los arrendamientos que habían sido previamente clasificados como "arrendamientos operativos" bajo los principios de la NIC 17 Arrendamientos. Estos pasivos se midieron al valor presente de los pagos de arrendamiento restantes, descontados utilizando la tasa incremental de financiamiento del arrendatario al 1 de enero de 2019.

La Institución no tuvo que realizar ajustes sobre la contabilidad de los activos mantenidos como arrendadores bajo arrendamientos operativos como resultado de la adopción de la IFRS 16.

A partir del 1 de enero de 2019, los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Institución.

**a) Activos por Derecho de Uso**

	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
<b>Clases de Activos por Derecho de Uso, Neto</b>		
Terrenos	20.855	20.942
Edificios (Neto)	27.368	28.072
Planta y equipo (Neto)	11.139	5.926
Instalaciones fijas y accesorios (neto)	3.030	3.208
Vehículos de motor (neto)	9.169	3.465
Otros activos intangibles (Neto)	5.505	4.874
<b>TOTAL</b>	<b>77.066</b>	<b>66.487</b>
<b>Clases de Activos por Derecho de Uso, Bruto</b>		
Terrenos	20.855	20.942
Edificios (Bruto)	35.389	34.953
Planta y equipo (Bruto)	14.771	8.229
Instalaciones fijas y accesorios (bruto)	5.535	5.535
Vehículos de motor (bruto)	10.557	4.264
Otros activos intangibles (Bruto)	11.178	10.257
<b>TOTAL</b>	<b>98.285</b>	<b>84.180</b>
<b>Clases de Depreciación acumulada de Activos por Derecho de Uso</b>		
Depreciación acumulada y deterioro de valor, edificios	(8.021)	(6.881)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, planta y equipo	(3.632)	(2.303)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, instalaciones fijas y accesorios	(2.505)	(2.327)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, vehículos de motor	(1.388)	(799)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, Otros activos intangibles	(5.673)	(5.383)
<b>TOTAL</b>	<b>(21.219)</b>	<b>(17.693)</b>

En activos por derecho de uso, en la clase "Otros activos intangibles" se incluye la sub-concesión que tiene la subsidiaria Bodegas AB Express S.A. en el Aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago. Esta sub-concesión es por el plazo de 19 años, comenzando el 5 de marzo de 2013 y terminando el 4 de marzo de 2032.

**b) Conciliación Activos por Derecho de Uso al 31.12.2021:**

	Terrenos		Edificios		Planta y equipo		Instalaciones fijas y accesorios		Vehículos de motor		Otros Activos Intangibles		Total	
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial al 01.01.21	20.942	28.072	5.926	3.208	3.465	4.874	66.487							
Adiciones	-	1.304	7.225	-	6.509	1.714	16.752							
Retiros	-	(249)	-	-	-	-	(249)							
Gastos por depreciación	-	(1.425)	(1.602)	(178)	(610)	(335)	(4.150)							
Incremento/decremento en Cambio Moneda extranjera	(87)	(237)	(106)	-	(315)	(672)	(1.417)							
Otros Incrementos (decrementos)	-	(97)	(304)	-	120	(76)	(357)							
Cambios, Total	(87)	(704)	5.213	(178)	5.704	631	10.579							
<b>Saldo final al 31.12.21</b>	<b>20.855</b>	<b>27.368</b>	<b>11.139</b>	<b>3.030</b>	<b>9.169</b>	<b>5.505</b>	<b>77.066</b>							

En esta línea se registra cuando se ejerce la opción de compra de un contrato de arrendamiento. La sociedad presenta en la clase "Edificios" el Menor Valor de Leaseback por MUSD 97.

Al 31 de diciembre de 2021, el detalle de "Otros Incrementos (Decrementos) es el siguiente:														
Sociedad	Terrenos		Edificios		Planta y equipo		Instalaciones fijas y accesorios		Vehículos de motor		Otros Activos Intangibles		Total	
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Agencias Universales S.A.	-	(97)	(287)	-	-	(76)	(460)							
Transporte y Proyectos S.A.	-	-	-	-	120	-	120							
Agunsa Europa S.A.	-	-	(17)	-	-	-	(17)							
<b>Totales</b>	<b>-</b>	<b>(97)</b>	<b>(304)</b>	<b>-</b>	<b>120</b>	<b>(76)</b>	<b>(357)</b>							

**c) Conciliación Activos por Derecho de Uso al 31.12.2020:**

	Construcción en curso		Terrenos	Edificios		Planta y equipo	Equipo computacional y de comunicación		Instalaciones fijas y accesorios	Vehículos de motor		Otros Activos Intangibles	Total
	MUSD	MUSD		MUSD	MUSD		MUSD	MUSD		MUSD	MUSD		
Saldo Inicial al 01.01.20	-	20.470	28.365	7.689	-	3.395	1.898	9.134	70.951				
Adiciones	-	-	59	1.755	-	-	2.044	631	4.489				
Retiros (bajas)	-	-	-	(340)	-	-	-	-	(340)				
Gastos por depreciación	-	-	(1.389)	(1.464)	-	(187)	(429)	(610)	(4.079)				
Incremento/decremento en Cambio Moneda extranjera	-	55	(212)	(198)	-	-	(539)	(52)	(946)				
Otros Incrementos (decrementos)	-	417	1.249	(1.516)	-	-	491	(4.229)	(3.588)				
Cambios, Total	-	472	(293)	(1.763)	-	(187)	1.567	(4.260)	(4.464)				
<b>Saldo final al 31.12.20</b>	-	<b>20.942</b>	<b>28.072</b>	<b>5.926</b>	-	<b>3.208</b>	<b>3.465</b>	<b>4.874</b>	<b>66.487</b>				

En esta línea se registra cuando se ejerce la opción de compra de un contrato de arrendamiento. La sociedad presenta en la clase "Edificios" el Menor Valor de Leaseback por MUSD 167.

	Construcción en curso		Terrenos	Edificios		Planta y equipo	Equipo computacional y de comunicación		Instalaciones fijas y accesorios	Vehículos de motor		Otros Activos Intangibles	Total
	MUSD	MUSD		MUSD	MUSD		MUSD	MUSD		MUSD	MUSD		
Al 31 de diciembre de 2020, el detalle de "Otros Incrementos (Decrementos) es el siguiente:													
<b>Sociedad</b>													
Agencias Universales S.A.	-	-	-	(167)	-	(1.621)	-	-	-	-	-	-	(1.788)
Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.229)	(4.229)
Agunsa Europa S.A.	-	417	1.628	174	-	491	-	-	-	-	-	-	2.710
Inversiones Marítimas Universales Perú S.A.	-	-	(212)	(69)	-	-	-	-	-	-	-	-	(281)
<b>Totales</b>	-	<b>417</b>	<b>1.249</b>	<b>(1.516)</b>	-	<b>491</b>	-	-	<b>(4.229)</b>	-	-	-	<b>(3.588)</b>

**d) Resumen de Activos por Derecho de Uso al 31.12.2021 y 31.12.2020:**

Arrendatario	País	Tipo de Activo	Clases de Activos	Total	Total
				31.12.21	31.12.20
				MUSD	MUSD
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	197	261
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	409	494
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	10.980	10.665
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	399	476
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	973	1.003
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	16.329	15.863
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	558	678
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	2.532	2.820
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	161	320
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	20.947	21.130
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	29	335
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	278	360
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	263	348
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	283	-
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	1.266	-
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	505	-
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	425	-
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	153	-
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	509	-
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	933	-
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	783	-
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	1.066	-
CL - AGUNSA	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	801	804
CL - LINK PROJECTS	Chile	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	5.054	864
ES - AGUNSA	España	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	1.812	2.006
ES - AGUNSA	España	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	64	88
ES - AGUNSA	España	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	64	88
ES - AGUNSA	España	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	52	75
ES - AGUNSA	España	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	52	75
ES - AGUNSA	España	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	52	75
ES - AGUNSA	España	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	21	27
ES - AGUNSA	España	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	14	20
ES - AGUNSA	España	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	21	26
ES - AGUNSA	España	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	13	17
ES - AGUNSA	España	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	18	22
ES - AGUNSA	España	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	18	22
ES - AGUNSA	España	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	15	19
ES - AGUNSA	España	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	42	19
ES - AGUNSA	España	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	32	-
ES - AGUNSA	España	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	28	-
PE - IMUPESA	Perú	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	121	154
PE - IMUPESA	Perú	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	71	88
CL - ABX	Chile	Intangibles	Derechos de Uso	3.494	4.243
PE - AGUNSA	Perú	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	479	593
PE - AGUNSA	Perú	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	68	84
PE - AGUNSA	Perú	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	690	848
PE - AGUNSA	Perú	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	60	-
PE - AGUNSA	Perú	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	39	-
PE - AGUNSA	Perú	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	905	-
PE - AGUNSA	Perú	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	1.046	-
PE - IMUDESА	Perú	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	95	231
PE - IMUDESА	Perú	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	-	307
PE - IMUDESА	Perú	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	285	610
PE - IMUPESA	Perú	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	73	35
PE - IMUPESA	Perú	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	53	44
PE - IMUPESA	Perú	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	114	73
PE - IMUPESA	Perú	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	114	73
PE - IMUPESA	Perú	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	228	-
MX - AGUNSA	México	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	-	12
MX - AGUNSA	México	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	60	18
MX - AGUNSA	México	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	-	2
EC - ARETINA	Ecuador	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	890	38
ES - INTERNACIONAL	España	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	14	14
ES - INTERNACIONAL	España	Propiedad Planta y Equipos	Derechos de Uso	16	20
<b>Total de Activos</b>				<b>77.066</b>	<b>66.487</b>

Los activos por derecho de uso se miden a su costo incluyendo lo siguiente:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento;
- Cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de comienzo menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido;
- Cualquier costo directo inicial, y

- Costos de restauración.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian en línea recta durante el período más corto entre la vida útil del activo y el plazo de arrendamiento. Si la Institución tiene certeza razonable de ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se deprecia durante la vida útil del activo subyacente.

**e) Pasivos por Arrendamientos al 31.12.2021 y 31.12.2020:**

Arrendatario	País	Arrendador	Total Deuda 31.12.21 MUSD	Total Deuda 31.12.20 MUSD
CL - AGUNSA	Chile	Banco Itaú	1.751	2.396
CL - AGUNSA	Chile	Banco BICE	369	473
CL - AGUNSA	Chile	Banco Principal	8.940	11.365
CL - AGUNSA	Chile	Banco Santander	98	256
CL - AGUNSA	Chile	Banco Chile	74	211
CL - AGUNSA	Chile	Banco Principal	11.227	13.141
CL - AGUNSA	Chile	Banco BICE	294	470
CL - AGUNSA	Chile	Banco BICE	32	88
CL - AGUNSA	Chile	Banco Chile	128	295
CL - AGUNSA	Chile	Banco Chile	2.871	3.827
CL - AGUNSA	Chile	Banco Chile	-	94
CL - AGUNSA	Chile	Banco Chile	96	263
CL - AGUNSA	Chile	Banco Chile	211	377
CL - AGUNSA	Chile	Banco BICE	235	-
CL - AGUNSA	Chile	Banco BICE	889	-
CL - AGUNSA	Chile	Banco Chile	357	-
CL - AGUNSA	Chile	Banco Itaú	403	-
CL - AGUNSA	Chile	Banco Itaú	105	-
CL - AGUNSA	Chile	Banco Itaú	492	-
CL - AGUNSA	Chile	Banco Scotiabank	808	-
CL - AGUNSA	Chile	Banco Itaú	621	-
CL - AGUNSA	Chile	Banco Scotiabank	1.014	-
CL - AGUNSA	Chile	Banco Santander	238	337
CL - LINK PROYECTS	Chile	Banco Chile	4.800	857
ES - AGUNSA	España	Santander de Leasing, S.A.	728	984
ES - AGUNSA	España	Caixabank	-	3
ES - AGUNSA	España	Caixabank	4	9
ES - AGUNSA	España	Caixabank	8	15
ES - AGUNSA	España	Caixabank	14	21
ES - AGUNSA	España	Caixabank	40	65
ES - AGUNSA	España	Caixabank	40	67
ES - AGUNSA	España	Caixabank	40	67
ES - AGUNSA	España	Caixabank	13	19
ES - AGUNSA	España	Caixabank	13	18
ES - AGUNSA	España	Caixabank	56	82
ES - AGUNSA	España	Caixabank	56	83
ES - AGUNSA	España	Caixabank	19	27
ES - AGUNSA	España	Caixabank	6	14
ES - AGUNSA	España	Caixabank	22	-
ES - AGUNSA	España	Caixabank	25	-
ES - AGUNSA	España	Caixabank	29	-
PE - IMUPESA	Perú	Scotiabank Perú S.A.	26	77
PE - IMUPESA	Perú	Banco BBVA	51	77
CL - ABX	Chile	Sociedad Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A.	4.081	4.813
PE - AGUNSA	Perú	Banco Continental	333	490
PE - AGUNSA	Perú	Banco Continental	49	70
PE - AGUNSA	Perú	Banco Scotiabank	466	641
PE - AGUNSA	Perú	Banco Scotiabank	52	-
PE - AGUNSA	Perú	Banco Continental	36	-
PE - AGUNSA	Perú	Banco Scotiabank	757	-
PE - AGUNSA	Perú	Banco Scotiabank	1.046	-
PE - IMUDESAS	Perú	Almacenera Trujillo S.A.C.	106	249
PE - IMUDESAS	Perú	Inmobiliaria Alquife S.A.C.	-	348
PE - IMUDESAS	Perú	Almacenera Monte Azul S.A.C.	361	688
PE - IMUPESA	Perú	Eurolift S.A.	78	39
PE - IMUPESA	Perú	Eurolift S.A.	63	47
PE - IMUPESA	Perú	Eurolift S.A.	118	78
PE - IMUPESA	Perú	Eurolift S.A.	118	78
PE - IMUPESA	Perú	Motriz S.A.	255	-
MX - AGUNSA	México	Fase S.C.	60	12
MX - AGUNSA	México	DHK Inmuebles S.A. de C.V.	-	18
MX - AGUNSA	México	Regus Management de México S.A. de C.V.	-	2
EC - ARETINA	Ecuador	Nextgen S.A.	890	38
ES - INTERNACIONAL	España	BBVA	-	10
ES - INTERNACIONAL	España	Banco Santander	5	10
<b>Total Obligaciones Arrendamiento</b>			<b>46.117</b>	<b>43.709</b>

Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente. Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento. Si esa tasa no se puede determinar fácilmente, como suele ser el caso de los arrendamientos en la Institución, se utiliza la tasa incremental de financiamiento del arrendatario, que es la tasa que el arrendatario tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a resultados durante el período de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

**f) Efectos en resultados por la aplicación de IFRS 16:**

Arrendatario	País	Arrendador	Costo		Total	Total
			Depreciación	Financiero	31.12.21	31.12.20
			MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
CL - AGUNSA	Chile	Banco Itaú	(64)	(97)	(161)	(187)
CL - AGUNSA	Chile	Banco BICE	(78)	(18)	(96)	(76)
CL - AGUNSA	Chile	Banco Principal	(286)	(624)	(910)	(1.089)
CL - AGUNSA	Chile	Banco Santander	(70)	(15)	(85)	(99)
CL - AGUNSA	Chile	Banco Chile	(22)	(8)	(30)	(45)
CL - AGUNSA	Chile	Banco Chile	-	-	-	(4)
CL - AGUNSA	Chile	Banco Itaú	-	-	-	(29)
CL - AGUNSA	Chile	Banco Chile	-	-	-	(284)
CL - AGUNSA	Chile	Banco Principal	(272)	(572)	(844)	(668)
CL - AGUNSA	Chile	Banco BICE	(114)	(17)	(131)	(138)
CL - AGUNSA	Chile	Banco BICE	(257)	(3)	(260)	(262)
CL - AGUNSA	Chile	Banco Chile	(153)	(15)	(168)	(176)
CL - AGUNSA	Chile	Banco BICE	-	-	-	(10)
CL - AGUNSA	Chile	Banco Chile	(178)	(47)	(225)	(233)
CL - AGUNSA	Chile	Banco Chile	(47)	(1)	(48)	(78)
CL - AGUNSA	Chile	Banco Chile	(81)	(5)	(86)	(88)
CL - AGUNSA	Chile	Banco Chile	(79)	(7)	(86)	(14)
CL - AGUNSA	Chile	Banco BICE	(41)	(8)	(49)	-
CL - AGUNSA	Chile	Banco BICE	(22)	(26)	(48)	-
CL - AGUNSA	Chile	Banco Chile	(44)	(7)	(51)	-
CL - AGUNSA	Chile	Banco Itaú	(26)	(6)	(32)	-
CL - AGUNSA	Chile	Banco Itaú	(16)	(2)	(18)	-
CL - AGUNSA	Chile	Banco Itaú	(30)	(9)	(39)	-
CL - AGUNSA	Chile	Banco Scotiabank	(50)	(17)	(67)	-
CL - AGUNSA	Chile	Banco Itaú	(19)	(14)	(33)	-
CL - AGUNSA	Chile	Banco Scotiabank	(20)	(4)	(24)	-
CL - AGUNSA	Chile	Banco Santander	(15)	(17)	(32)	(31)
CL - LINK PROYECTS	Chile	Banco Chile	(82)	(32)	(114)	(25)
ES - AGUNSA	España	Santander Leasing, S.A.	(36)	(4)	(40)	(49)
ES - AGUNSA	España	Caixabank S.A.	-	-	-	(4)
ES - AGUNSA	España	Caixabank S.A.	(17)	(1)	(18)	(3)
ES - AGUNSA	España	Caixabank S.A.	(17)	(1)	(18)	(5)
ES - AGUNSA	España	Caixabank S.A.	(17)	(1)	(18)	(3)
ES - AGUNSA	España	Caixabank S.A.	(17)	(1)	(18)	(3)
ES - AGUNSA	España	Caixabank S.A.	(17)	(1)	(18)	(19)
ES - AGUNSA	España	Caixabank S.A.	(4)	-	(4)	(19)
ES - AGUNSA	España	Caixabank S.A.	(3)	-	(3)	(19)
ES - AGUNSA	España	Caixabank S.A.	(3)	-	(3)	(19)
ES - AGUNSA	España	Caixabank S.A.	(3)	-	(3)	(19)
ES - AGUNSA	España	Caixabank S.A.	(3)	-	(3)	(4)
ES - AGUNSA	España	Caixabank S.A.	(3)	-	(3)	(3)
ES - AGUNSA	España	Caixabank S.A.	(3)	-	(3)	(1)
ES - AGUNSA	España	Caixabank S.A.	(6)	-	(6)	-
ES - AGUNSA	España	Caixabank S.A.	(1)	-	(1)	-
ES - AGUNSA	España	Caixabank S.A.	(1)	-	(1)	-
PE - IMUPESA	Perú	Scotiabank Perú S.A.	(14)	(3)	(17)	(22)
PE - IMUPESA	Perú	Banco BBVA	(23)	(4)	(27)	(16)
CL - ABX	Chile	Sociedad Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A.	(335)	(352)	(687)	(804)
CL - VTP	Chile	Empresa Portuaria Valparaíso (EPV)	-	-	-	(397)
PE - AGUNSA	Perú	Banco Continental	(54)	(37)	(91)	(87)
PE - AGUNSA	Perú	Banco Continental	(8)	(4)	(12)	(9)
PE - AGUNSA	Perú	Banco Scotiabank	(77)	(36)	(113)	(51)
PE - AGUNSA	Perú	Banco Scotiabank	(6)	(1)	(7)	-
PE - AGUNSA	Perú	Banco Continental	(3)	(1)	(4)	-
PE - AGUNSA	Perú	Banco Scotiabank	(31)	(24)	(55)	-
PE - AGUNSA	Perú	Banco Scotiabank	(10)	-	(10)	-
PE - IMUDESА	Perú	Almacenera Trujillo S.A.C.	(89)	(12)	(101)	(146)
PE - IMUDESА	Perú	Inmobiliaria Alquife S.A.C.	(8)	(15)	(23)	(136)

Arrendatario	País		Depreciación	Costo	Total	Total
			MUSD	Financiero	31.12.21	31.12.20
				MUSD	MUSD	MUSD
PE - IMUDESА	Perú	Almacenera Monte Azul S.A.C.	(251)	(32)	(283)	(364)
PE - IMUPESA	Perú	Eurolift S.A.	(128)	(4)	(132)	(148)
PE - IMUPESA	Perú	Eurolift S.A.	(79)	(28)	(107)	(93)
PE - IMUPESA	Perú	Eurolift S.A.	(132)	(5)	(137)	(115)
PE - IMUPESA	Perú	Eurolift S.A.	(132)	(5)	(137)	(115)
PE - IMUPESA	Perú	Motrizа S.A.	(125)	(3)	(128)	-
MX - AGUNSA	México	Fase S.C.	(20)	(2)	(22)	(6)
MX - AGUNSA	México	DHK Inmuebles S.A. de C.V.	(11)	-	(11)	(2)
EC - ARETINA	Ecuador	Nextgen S.A.	(392)	(67)	(459)	(459)
ES - INTERNACIONAL	España	BBVA	(3)	-	(3)	(4)
ES - INTERNACIONAL	España	Banco Santander	(1)	-	(1)	(3)
<b>Total</b>			<b>(4.149)</b>	<b>(2.215)</b>	<b>(6.364)</b>	<b>(6.683)</b>

Los costos directos iniciales incurridos en la obtención de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros del activo subyacente y se reconocen como gastos durante el plazo del arrendamiento en la misma base que los ingresos del arrendamiento. Los respectivos activos arrendados se incluyen en el estado de situación financiera en función de su naturaleza. La Institución no tuvo que realizar ningún ajuste en la contabilidad de los activos que mantiene como arrendador como resultado de la adopción de la nueva norma de arrendamientos.

Con respecto a la aplicación inicial, todos los contratos tienen fecha de inicio en el ejercicio 2019, por lo que no fue necesario hacer ningún ajuste según lo señalado en la IFRS 16. En el año anterior, la Institución solo reconoció activos por arrendamiento y pasivos por arrendamiento en relación con los arrendamientos que se clasificaron como "arrendamientos financieros" según la NIC 17 Arrendamientos. Los activos se presentaron en propiedades, planta y equipo y los pasivos como parte de los préstamos de la Institución.

**g) Información Adicional de bienes en leasing incluidos en Propiedades, Planta y Equipo:**

	Cantidad de contratos	Cuotas Promedio pactadas	Cuotas saldo	Tipo de bienes en Leasing	Sociedad Contratante
<b>Dólares</b>					
Banco Santander	Uno	60	7	Equipos	CL - AGUNSA
Banco BICE	Uno	61	19	Equipos	CL - AGUNSA
Banco BICE	Uno	61	39	Equipos	CL - AGUNSA
Banco ITAÚ	Uno	61	30	Equipos	CL - AGUNSA
Banco ITAÚ	Uno	61	54	Equipos	CL - AGUNSA
Banco ITAÚ	Uno	61	55	Equipos	CL - AGUNSA
Banco Scotiabank	Uno	50	7	Equipos	PE - IMUPESA
Banco Continental	Uno	48	24	Equipos	PE - AGUNSA
Banco Continental	Uno	48	27	Equipos	PE - AGUNSA
Banco Scotiabank	Uno	48	30	Equipos	PE - AGUNSA
Banco Continental	Uno	36	26	Equipos	PE - AGUNSA
Banco Continental	Uno	36	26	Equipos	PE - AGUNSA
Inmobiliaria Alquife S.A.C.	Uno	60	24	Derecho de Uso	PE - IMUPESA
Almacenera Monte Azul S.A.C.	Uno	37	12	Derecho de Uso	PE - IMUPESA
Eurolift	Uno	16	10	Derecho de Uso	PE - IMUPESA
Eurolift	Uno	15	8	Derecho de Uso	PE - IMUPESA
Eurolift	Uno	16	10	Derecho de Uso	PE - IMUPESA
Eurolift	Uno	16	10	Derecho de Uso	PE - IMUPESA
Motriz S.A.	Uno	18	18	Derecho de Uso	PE - IMUPESA
Nextgen S.A.	Uno	25	25	Derecho de Uso	EC - ARETINA
Banco BBVA	Uno	37	12	Equipos	UY - TRANSGRANEL
<b>Euros</b>					
Banco Santander Leasing	Uno	180	6	Oficina	ES - AGUNSA
Caixabank	Uno	48	6	Equipos	ES - AGUNSA
Caixabank	Uno	60	22	Equipos	ES - AGUNSA
Caixabank	Uno	60	22	Equipos	ES - AGUNSA
Caixabank	Uno	60	22	Equipos	ES - AGUNSA
Caixabank	Uno	60	22	Equipos	ES - AGUNSA
Caixabank	Uno	60	22	Equipos	ES - AGUNSA
Caixabank	Uno	60	22	Equipos	ES - AGUNSA
Caixabank	Uno	60	31	Equipos	ES - AGUNSA
Caixabank	Uno	60	31	Equipos	ES - AGUNSA
Caixabank	Uno	60	31	Equipos	ES - AGUNSA
Caixabank	Uno	60	31	Equipos	ES - AGUNSA
Caixabank	Uno	60	31	Equipos	ES - AGUNSA
Caixabank	Uno	36	13	Equipos	ES - AGUNSA
Caixabank	Uno	60	48	Equipos	ES - AGUNSA
Caixabank	Uno	48	44	Equipos	ES - AGUNSA
Caixabank	Uno	48	44	Equipos	ES - AGUNSA
<b>Unidades de Fomento</b>					
Banco Chile	Uno	145	7	B.Raíces/Instalaciones	CL - AGUNSA
Banco Chile	Uno	144	54	Bienes Raíces	CL - AGUNSA
Banco Chile	Uno	37	8	Equipos	CL - AGUNSA
Principal	Uno	235	70	Bienes Raíces	CL - AGUNSA
Principal	Uno	240	169	Bienes Raíces	CL - AGUNSA
Banco Santander	Uno	145	40	Bienes Raíces	CL - AGUNSA
Banco Chile	Uno	61	58	Equipos	CL - LIKN PROYECTS
Sociedad Concesionaria Nuevo	Uno	228	123	Derecho de Uso	CL - ABX
<b>En pesos</b>					
Banco Chile	Uno	61	12	Equipos	CL - AGUNSA
Banco Chile	Uno	37	23	Equipos	CL - AGUNSA
Banco Chile	Uno	61	50	Equipos	CL - AGUNSA
Banco Chile	Uno	37	28	Equipos	CL - AGUNSA
Banco BICE	Uno	37	9	Equipos	CL - AGUNSA
Banco BICE	Uno	61	50	Equipos	CL - AGUNSA
Banco ITAÚ	Uno	25	18	Equipos	CL - AGUNSA
Banco ITAÚ	Uno	37	32	Equipos	CL - AGUNSA
Banco Scotiabank	Uno	61	56	Equipos	CL - AGUNSA
Banco Chile	Uno	61	46	Equipos	CL - LIKN PROYECTS

Los activos de explotación de la sociedad, como son sus equipos a flote y equipos portuarios (entre ellos: lanchas, grúas de puerto, grúas porta-contenedores, etc.), y que se encuentran

formando parte de los presentes Estados Financieros Consolidados de la sociedad tienen un valor contable acorde a costo histórico menos depreciaciones.

Los bienes asociados a las inversiones que se mantienen en el exterior, no están supeditados a factores negativos que pudieran afectar sus valores de libros, toda vez que la mayor parte de las sociedades que poseen inversiones significativas son del tipo marítimo-portuario y no se encuentran en los países afectados por su situación ya sea económica y/o política.

En consecuencia, la sociedad y sus subsidiarias de acuerdo a sus inventarios y un análisis razonado de ellos, en que se ha vinculado su estado físico, con la vida útil de explotación esperada, no consideran que corresponda efectuar ajustes significativos por deterioros u otros factores externos.

#### h) Bienes arrendados con opción de compra

Dentro de los saldos presentados en las distintas clases de Propiedades, Planta y Equipo también se incluyen bienes que corresponden a arrendamientos financieros. Sus valores netos al cierre son los siguientes:

Propiedades, Planta y Equipo en arrendamiento financiero, por clases	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
Terrenos bajo arrendamientos financieros	22.007	20.888
Edificios en arrendamiento financiero, neto	27.277	27.214
Planta y Equipo bajo arrendamiento financiero, neto	11.140	5.926
Instalaciones fijas y accesorios bajo arrendamientos financieros, neto	3.030	3.208
Vehículos de motor, bajo arrendamiento financiero, neto	4.116	2.601
<b>Total Propiedades, Planta y Equipo en arrendamiento financiero, neto</b>	<b>67.570</b>	<b>59.837</b>

A su vez, los pagos mínimos futuros al cierre (Nota 21 sobre Obligaciones por Arrendamiento Financiero), correspondientes a cada uno de estos arrendamientos financieros se expresan a continuación:

Pagos Arrendamientos Mínimos Futuros	Bruto	Interés	Valor Presente	
	31.12.21 MUSD	31.12.21 MUSD	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
No posterior a un año	8.959	(1.423)	7.536	5.953
Posterior a un año, menos de cinco años	20.235	(3.260)	16.975	17.621
Más de cinco años	13.626	(1.867)	11.759	14.395
<b>Total</b>	<b>42.820</b>	<b>(6.550)</b>	<b>36.270</b>	<b>37.969</b>

Para mayor detalle respecto a estas obligaciones ver Nota 21 "Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes".

La Sociedad y sus Subsidiarias durante los ejercicios 2021 y 2020, no han realizado capitalizaciones de costos financieros.

#### i) Menor Valor Leaseback

El saldo al 31.12.21, del menor valor leaseback, procedente de dos contratos aún vigentes, es de MUSD 1.127.

En cuanto a su amortización, la que es calculada en forma lineal durante el período de duración del contrato que le dio origen, asciende al 31.12.21 a MUSD 97 y al 31.12.2020 MUSD 167, de acuerdo al siguiente detalle:

Menor Valor Leaseback al 31.12.21	Valor Bruto 01.01.21 MUSD	Amortización Acumulada 01.01.21 MUSD	Amortización 2021 MUSD	Valor neto 31.12.21 MUSD
Bodegas Centro Distribución, Lampa, Chile	2.644	(2.431)	(30)	183
Terreno Centro de Distribución San Antonio, Chile	1.340	(329)	(67)	944
<b>Total</b>	<b>3.984</b>	<b>(2.760)</b>	<b>(97)</b>	<b>1.127</b>

Menor Valor Leaseback al 31.12.20	Valor Bruto 01.01.20 MUSD	Amortización Acumulada 01.01.20 MUSD	Amortización 2020 MUSD	Valor neto 31.12.20 MUSD
Bodegas Centro Distribución, Lampa, Chile	2.644	(2.331)	(100)	213
Terreno Centro de Distribución San Antonio, Chile	1.340	(262)	(67)	1.011
<b>Total</b>	<b>3.984</b>	<b>(2.593)</b>	<b>(167)</b>	<b>1.224</b>

#### j) Deterioro de Propiedades, Planta y Equipo

Al 31 de diciembre de 2021, la sociedad no tiene antecedentes de factores que puedan significar aplicar deterioro a los bienes de Propiedad, Planta y Equipos.

#### k) Restricciones a la titularidad de dominio en Propiedades, Planta y Equipo

Durante el ejercicio 2016, la sociedad matriz adquirió un terreno en el sector de El Noviciado en la Región Metropolitana el cual se encuentra bajo hipoteca con Metlife Chile Seguros de Vida S.A.

### NOTA 17 - IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTOS A LAS GANANCIAS

#### a) Información a revelar sobre gasto por Impuesto a las ganancias

En el presente ejercicio y comparativos la Sociedad registra como gastos por impuestos a las ganancias: los montos por impuestos corrientes, los ajustes por pagos de impuestos corrientes relativos al ejercicio anterior y aquellos impuestos diferidos que provienen de la creación y reversión de diferencias temporarias. La recuperación de los activos por impuestos diferidos en algunas subsidiarias depende de la obtención de utilidades tributarias suficientes en el futuro; en general la Sociedad proyecta utilidades tributarias que permitan la recuperación de estos Activos.

En algunas subsidiarias que no cumplen con la proyección de utilidades tributarias anterior estos activos no se encuentran reconocidos. AGUNSA con respecto a las Utilidades no distribuidas, ha registrado sólo pasivos por impuestos diferidos respecto a la participación en su subsidiaria AGUNSA Internacional ETVE S.A., esto considerando que AGUNSA en su calidad de matriz controla la oportunidad de los reversos de impuestos diferidos que provienen de las Utilidades no distribuidas de sus subsidiarias extranjeras.

En el período terminado al 31 de diciembre de 2021, se procedió a calcular y contabilizar la renta líquida imponible con una tasa del 27% para el ejercicio comercial 2021, en base a lo dispuesto por la Ley N° 20.780, Reforma Tributaria, publicada en el Diario Oficial con fecha 29 de septiembre de 2014.

La Ley previamente referida establece que siendo AGUNSA una sociedad anónima, se le aplica como regla general el "Sistema de Tributación Parcialmente Integrado", a menos que una futura Junta de Extraordinaria de Accionistas de la Compañía acordase optar por el "Sistema de Tributación de Renta Atribuida".

**b) Activos y Pasivos por impuestos diferidos**

La Sociedad Matriz y subsidiarias reconocen de acuerdo a NIC 12, activos por impuestos diferidos por todas las diferencias temporarias deducibles en la medida que sea probable que existan rentas líquidas imponibles disponibles contra la cual podrán ser utilizadas las diferencias temporarias.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos consolidados son los siguientes:

Activos por impuestos diferidos	31.12.21	31.12.20
	MUSD	MUSD
Activos por impuestos diferidos relativos a depreciaciones	1.319	1.170
Activos por impuestos diferidos relativos a amortizaciones	11	23
Activos por impuestos diferidos relativos a provisiones	1.083	1.061
Activos por impuestos diferidos relativos a obligaciones por beneficios a empleados	997	1.005
Activos por Impuestos Diferidos Relativos a revaluaciones de activos intangibles	50	129
Activos por Impuestos Diferidos Relativos a revaluaciones de instrumentos financieros	-	758
Activos por impuestos diferidos relativos a pérdidas fiscales	1.393	717
Activos por impuestos diferidos relativos a créditos fiscales	8	6
Activos por impuestos diferidos relativos a otras diferencias temporarias	408	366
<b>Total activo por impuestos diferidos</b>	<b>5.269</b>	<b>5.235</b>

Pasivos por impuestos diferidos	31.12.21	31.12.20
	MUSD	MUSD
Pasivos por impuestos diferidos relativos a depreciaciones	15.354	14.098
Pasivos por impuestos diferidos relativos a amortizaciones	68	78
Pasivos por impuestos diferidos relativos a provisiones	(573)	(675)
Pasivos por impuestos diferidos relativos a obligaciones por beneficios post-empleo	(22)	(21)
Pasivos por impuestos diferidos relativos a Propiedades, Planta y Equipos	1.553	1.643
Pasivos por impuestos diferidos relativos a Activos Intangibles	104	-
Pasivos por impuestos diferidos relativos a Revaluaciones de Instrumentos Financieros	388	-
Pasivos por impuestos diferidos relativos a otras diferencias temporarias	232	(35)
<b>Total pasivo por impuestos diferidos</b>	<b>17.104</b>	<b>15.088</b>

**c) Componentes de gasto por Impuestos a las ganancias**

Los siguientes son los resultados por impuestos a las ganancias por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

**Gasto por Impuesto a las ganancias:**

Gasto por impuestos corrientes a las ganancias	Acumulado	
	01.01.21 31.12.21 MUSD	01.01.20 31.12.20 MUSD
Gasto por impuestos corrientes	(12.190)	(5.771)
Ajustes al Impuesto Corriente del Período Anterior	(40)	29
Otros componentes del gasto (ingreso) por impuestos	(729)	401
<b>(Utilidad) Gasto por impuestos corrientes, neto total</b>	<b>(12.959)</b>	<b>(5.341)</b>

**d) Conciliación de tributación aplicable**

A continuación, se presenta la conciliación entre el Gasto (Ingreso) tributario por Impuesto a las Ganancias y la utilidad contable, además la conciliación de la tasa tributaria aplicable y la tasa promedio efectiva.

Conciliación de tributación aplicable	31.12.21			31.12.20																																					
	Bases - Utilidad Contable y ajustes RLI MUSD	Conciliación tasa impositiva %	Conciliación gasto por Impuesto MUSD	Bases - Utilidad Contable y ajustes RLI MUSD	Conciliación tasa impositiva %	Conciliación gastos por impuestos MUSD																																			
Utilidad Contable (antes de Impuestos)	43.576	(27,00%)	(11.766)	23.484	(27,00%)	(6.341)																																			
Gasto por Impuestos Utilizando la Tasa Legal	(19.095)	(11,83%)	(5.155)	(7.731)	(8,89%)	(2.088)																																			
Efecto impositivo de tasas en otras Jurisdicciones	17.616	10,91%	4.756	11.757	13,52%	3.175																																			
Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente	(2.942)	(1,82%)	(794)	(324)	(0,37%)	(87)																																			
Otro incremento (decremento) en cargo por impuestos legales	(4.421)	(2,74%)	(1.193)	3.702	4,26%	1.000																																			
Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal, total																																									
(Utilidad) Gasto por impuestos utilizando la tasa efectiva		(29,74%)	(12.959)		(22,74%)	(5.341)																																			
<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; vertical-align: bottom;">                     Tasa promedio efectiva:                      Gasto por Impuesto                      Utilidad Contable                 </td> <td style="width: 10%; text-align: center; vertical-align: middle;">=</td> <td style="width: 10%; text-align: center; vertical-align: middle;">MUSD</td> <td style="width: 10%; text-align: center; vertical-align: middle;">=</td> <td style="width: 10%; text-align: center; vertical-align: middle;">MUSD</td> <td style="width: 10%; text-align: center; vertical-align: middle;">=</td> <td style="width: 10%; text-align: center; vertical-align: middle;">Tasa Período Actual</td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;"></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">43.576</td> <td></td> <td style="text-align: center;">(12.959)</td> <td></td> <td style="text-align: center;">(29,74%)</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td style="border-top: 1px solid black;"></td> <td></td> <td style="border-top: 1px solid black;"></td> <td></td> <td style="border-top: 1px solid black;"></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">23.484</td> <td></td> <td style="text-align: center;">(5.341)</td> <td></td> <td style="text-align: center;">(22,74%)</td> </tr> </table>							Tasa promedio efectiva: Gasto por Impuesto Utilidad Contable	=	MUSD	=	MUSD	=	Tasa Período Actual										43.576		(12.959)		(29,74%)										23.484		(5.341)		(22,74%)
Tasa promedio efectiva: Gasto por Impuesto Utilidad Contable	=	MUSD	=	MUSD	=	Tasa Período Actual																																			
		43.576		(12.959)		(29,74%)																																			
		23.484		(5.341)		(22,74%)																																			

**Explicación de los fundamentos de cálculo de la Tasa impositiva aplicable:**

La Tasa promedio efectiva es la relación existente entre la utilidad de impuestos y el gasto por impuestos. La tasa aplicable en el país de origen de la Matriz AGUNSA es del 27%, luego al consolidar esta tasa se ve afectada por las tasas de los distintos países donde AGUNSA posee Inversiones en subsidiarias, también afecta los gastos rechazados provocados por todas aquellas diferencias de carácter permanente entre la base financiera-tributaria, y también se ve influida por gastos provenientes de ajustes por impuestos correspondiente a ejercicios anteriores.

**NOTA 18 - ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS****Estados financieros consolidados y contabilización de inversiones en subsidiarias****a) Información sobre los Estados Financieros Consolidados**

Para la elaboración de los Estados Financieros Consolidados, AGUNSA, combina sus propios estados financieros con los de sus subsidiarias línea por línea, agregando las partidas que representan activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos de contenido similar, con el fin de que los estados financieros consolidados presenten información financiera del grupo como si se tratase de una sola entidad económica, efectuándose desde luego las eliminaciones de transacciones interrelacionadas del grupo.

En los Estados Financieros Consolidados se cumple con informar y detallar en Notas Explicativas a los Estados Financieros las correspondientes participaciones no controladoras, en el Patrimonio como en el Estado de Resultados por Función.

Al 31 de diciembre de 2021, la sociedad consolida directamente 26 subsidiarias, de las cuales 14 son chilenas y 12 extranjeras. En forma indirecta consolida además otras 30 subsidiarias, de las cuales 2 son chilenas y 28 extranjeras.

Al 31 de diciembre de 2021, las subsidiarias auditadas por otros auditores fueron las siguientes:

Matriz	Subsidiarias	País
CL – AGUNSA	Agunsa Europa S.A. Agunsa L&D S.A. de C.V. Agunsa Argentina S.A.	España México Argentina

**b) Información resumida al 31.12.21 sobre los Estados Financieros de Subsidiarias**

Detalle de Subsidiarias	RUT	País Ubicación Sociedad	Moneda Funcional	% de Participación en Subsidiaria	Suma de Activos Corrientes MUSD	Suma de Pasivos Corrientes MUSD	Suma de Ingresos Ordinarios de Subsidiarias MUSD	Suma de Gastos Ordinarios de Subsidiarias MUSD	Ganancia (Pérdida) Neta de Subsidiarias MUSD	Resultado Integral MUSD
Depósito de Vehículos AeroTRANS Limitada	76.152.368-6	CHILE	CLP	100,0000%	4	51	22	20	2	3
Agunsa Extraportuario S.A.	76.451.351-7	CHILE	CLP	100,0000%	1.040	1.485	11.853	10.795	1.058	881
*AIRSEC Servicios S.A.	96.400.000-K	CHILE	CLP	100,0000%	645	2.655	3.943	4.189	(246)	(251)
*Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	79.509.640-K	CHILE	USD	99,9659%	13.410	9.597	52.366	52.109	257	(523)
*Modal Trade S.A.	96.515.920-7	CHILE	USD	99,0000%	744	557	3.437	3.403	34	34
Transportes y Proyectos S.A.	96.858.730-7	CHILE	CLP	100,0000%	247	1.574	622	598	24	(75)
*Agunsa Internacional ETVE S.A.	Extranjero	ESPAÑA	USD	100,0000%	81.404	26.755	47.558	43.691	3.867	2.400
Petromar S. A.	96.687.080-K	CHILE	CLP	100,0000%	37	-	-	-	-	-
Valparaiso Terminal de Pasajeros S.A.	99.504.920-1	CHILE	USD	100,0000%	1.431	118	4.249	265	(265)	(265)
*Agunsa Europa S.A.	Extranjero	ESPAÑA	EUR	100,0000%	12.260	12.054	48.545	46.354	2.191	2.094
*Agencias Universales Perú S.A.	Extranjero	PERÚ	PEN	100,0000%	5.432	7.176	11.867	11.052	815	803
*Inversiones Marítimas Universales Perú S.A.	Extranjero	PERÚ	PEN	100,0000%	9.744	27.469	40.785	37.740	3.045	2.921
Bodegas AB Express S.A.	76.376.843-0	CHILE	CLP	70,0000%	3.749	10.968	6.823	5.935	888	2.009
Consorcio Aeroportuario de Magallanes S.A.	76.087.702-6	CHILE	CLP	100,0000%	28	27	460	803	(343)	(314)
Consorcio Aeroportuario de Calama S.A.	79.139.803-2	CHILE	CLP	100,0000%	654	5.449	2.954	7.081	(4.127)	(3.677)
Consorcio Aeroportuario La Serena S.A.	76.256.545-5	CHILE	CLP	100,0000%	15	22	13	1.339	(337)	(305)
SCL Terminal Aéreo Santiago S.A.	96.850.960-8	CHILE	CLP	51,7900%	3.788	241	3.547	(266)	266	266
*Agunsa Argentina S.A.	Extranjero	ARGENTINA	ARS	100,0000%	8.531	7.068	15.011	12.924	2.087	1.409
*Agunsa L&D S.A. de C.V.	Extranjero	MEXICO	MXN	100,0000%	35.534	28.556	28.246	22.071	6.175	6.082
Agencia Marítima Global Marglobal S.A.	Extranjero	ECUADOR	USD	60,0000%	16.145	12.680	14.392	12.036	2.356	2.357
Aretina S.A.	Extranjero	ECUADOR	USD	60,0000%	8.684	3.238	18.517	17.136	1.381	1.381
Portrans S.A.	Extranjero	ECUADOR	USD	60,0000%	9.704	4.622	24.262	22.930	1.332	1.332
Modal Trade S.A.	Extranjero	ECUADOR	USD	60,0000%	1.225	550	3.000	2.735	265	267
Terminal Portuario de Manta TPM S.A.	Extranjero	ECUADOR	USD	60,0000%	4.689	9.240	20.286	17.526	2.760	2.760
Terminal Extraportuario de Manta TEPM S.A.	Extranjero	ECUADOR	USD	60,0000%	402	249	1.102	807	295	295
*Terminales y Servicios de Contenedores S.A.	79.897.170-0	CHILE	USD	99,0000%	11.816	17.145	76.657	77.263	(606)	(727)
<b>Total</b>					<b>231.362</b>	<b>189.546</b>	<b>433.710</b>	<b>410.536</b>	<b>23.174</b>	<b>21.157</b>

\* Estas subsidiarias presentan sus estados financieros consolidados.

**c) Información resumida al 31.12.20 sobre los Estados Financieros de Subsidiarias**

Detalle de Subsidiarias	RUT	País Ubicación Sociedad	Moneda Funcional	% de Participación en Subsidiaria	Suma de Activos Corrientes MUSD	Suma de Pasivos No Corrientes MUSD	Suma de Pasivos Corrientes MUSD	Suma de Ingresos Ordinarios de Subsidiarias MUSD	Suma de Gastos Ordinarios de Subsidiarias MUSD	Ganancia (Pérdida) Neta de Subsidiarias MUSD	Resultado Integral MUSD
Depósito de Vehículos AeroTRANS Limitada	76.152.368-6	CHILE	CLP	100,0000%	15	34	94	-	21	(21)	(23)
Agunsa Extraportuario S.A.	76.451.351-7	CHILE	CLP	100,0000%	513	959	1.102	5.344	5.178	166	200
*AIRSEC Servicios S.A.	96.400.000-K	CHILE	CLP	100,0000%	565	1.167	2.147	1.627	1.987	(360)	(387)
*Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	79.509.640-K	CHILE	USD	99,9659%	9.276	1.141	5.465	39.673	39.286	387	(140)
*Modal Trade S. A.	96.515.920-7	CHILE	USD	99,0000%	2.097	-	239	1.632	1.718	(86)	(86)
Transportes y Proyectos S.A.	96.858.730-7	CHILE	CLP	100,0000%	106	884	322	52	157	(105)	(68)
*Agunsa Internacional ETVE S.A.	Extranjero	ESPAÑA	USD	100,0000%	60.377	18.819	13.574	83.259	79.430	3.829	2.761
Petromar S. A.	96.687.080-K	CHILE	CLP	100,0000%	44	-	-	-	3	(3)	(3)
Valparaíso Terminal de Pasajeros S. A.	99.504.920-1	CHILE	USD	100,0000%	1.720	2.958	119	4.559	1.488	(1.029)	(1.029)
*Agunsa Europa S. A.	Extranjero	ESPAÑA	EUR	100,0000%	10.079	12.014	8.529	37.864	35.948	1.916	2.067
*Agencias Universales Perú S. A.	Extranjero	PERÚ	PEN	100,0000%	3.351	2.513	1.902	7.819	7.732	87	80
*Inversiones Marítimas Universales Perú S. A.	Extranjero	PERÚ	PEN	100,0000%	9.990	26.080	10.699	36.201	33.275	2.926	2.775
Bodegas AB Express S.A.	76.376.843-0	CHILE	CLP	70,0000%	4.211	29.730	13.050	5.360	5.234	126	635
Consorcio Aeroportuario de Magallanes S. A.	76.087.702-6	CHILE	CLP	100,0000%	1.078	383	1.945	2.092	2.046	46	(41)
Consorcio Aeroportuario de Calama S. A.	79.139.803-2	CHILE	CLP	100,0000%	716	6.052	6.182	2.621	6.165	(3.544)	(3.946)
Consorcio Aeroportuario La Serena S. A.	76.256.545-5	CHILE	CLP	100,0000%	520	554	2.473	1.204	1.931	(727)	(841)
SCL Terminal Aéreo Santiago S.A.	96.850.960-8	CHILE	CLP	51,7900%	4.196	-	266	-	(3.296)	3.296	3.296
*Agunsa Argentina S. A.	Extranjero	ARGENTINA	ARS	100,0000%	4.152	1.646	4.596	8.231	7.474	757	517
*Agunsa L&D S. A. de C. V.	Extranjero	MEXICO	MXN	100,0000%	8.102	170	6.070	8.488	7.535	953	998
Agencia Marítima Global Marglobal S. A.	Extranjero	ECUADOR	USD	60,0000%	7.061	20.054	6.892	14.060	12.090	1.970	1.970
Aretina S. A.	Extranjero	ECUADOR	USD	60,0000%	7.849	7.107	4.275	16.845	15.682	1.163	1.163
Portrans S. A.	Extranjero	ECUADOR	USD	60,0000%	8.879	4.023	4.503	22.900	21.182	1.718	1.718
Modal Trade S. A.	Extranjero	ECUADOR	USD	60,0000%	804	3	416	1.758	1.604	154	154
Terminal Portuario de Manta TPM S.A.	Extranjero	ECUADOR	USD	60,0000%	3.356	32.267	12.875	20.120	16.643	3.477	3.477
Terminal Extraportuario de Manta TEPM S.A.	Extranjero	ECUADOR	USD	60,0000%	535	3.966	505	1.312	870	442	442
*Terminales y Servicios de Contenedores S.A.	79.897.170-0	CHILE	USD	99,0000%	2.057	6.810	1.487	1.788	1.835	(47)	(64)
<b>Total</b>					<b>151.649</b>	<b>179.334</b>	<b>109.727</b>	<b>320.709</b>	<b>303.218</b>	<b>17.491</b>	<b>15.625</b>

\* Estas subsidiarias presentan sus estados financieros consolidados.

#### d) Situación actual de Argentina

La Sociedad ha evaluado y concluido que la economía Argentina, conforme lo establece la Norma Internacional de Contabilidad 29 (“NIC 29”), ha alcanzado los indicadores cuantitativos establecidos en dicha norma para ser calificada como una economía hiperinflacionaria.

En tal sentido, la inflación en Argentina ha mostrado incrementos importantes desde inicios de 2018. La tasa de inflación acumulada de tres años, calculada usando diferentes combinaciones de índices de precios de consumo, ha superado el 100% durante varios meses y sigue incrementándose. La inflación acumulada de tres años calculada usando el índice general de precios ya ha sobrepasado el 100% y es improbable que caiga significativamente por debajo del 100% en 2021 y 2022.

Los indicadores cualitativos son aún diversos, sin embargo, teniendo en cuenta los acontecimientos recientes, incluyendo la devaluación de la moneda, los mismos no contradicen la conclusión de que Argentina es actualmente una economía hiperinflacionaria para efectos contables.

Consecuentemente, Argentina deberá considerarse una economía hiperinflacionaria para períodos contables terminados con posterioridad al 1 de julio de 2018 y la NIC 29 debe ser aplicada por las entidades que tienen al Peso Argentino como moneda funcional, desde esa fecha. La metodología propuesta por la norma debe ser aplicada como si la economía siempre hubiese sido hiperinflacionaria. Lo anterior, implica que la reexpresión de partidas no monetarias deberá efectuarse desde su fecha de origen, última reexpresión, tasación u otra fecha particular en algunos casos específicos.

El Grupo posee 3 subsidiarias en Argentina: Agunsa Argentina S.A., Inversiones Marítimas Universales S.A. y Marpacífico S.A. las cuales poseen el Peso Argentino como moneda funcional, cuyos activos y pasivos en libros asciende al 31 de diciembre de 2021 se muestran a continuación.

Subsidiarias	Activos MUSD	Pasivos MUSD	Patrimonio MUSD
Agunsa Argentina S.A.	10.714	7.068	3.646
Inversiones Marítimas Universales S.A.	7.519	7.291	228
Marpacífico S.A.	2.370	1.200	1.170

A contar de los estados financieros cerrados con posterioridad al 1 de julio de 2018, el Grupo aplica la contabilidad para moneda hiperinflacionaria a estas inversiones.

NIC 29 requiere que los estados financieros de una entidad cuya moneda funcional es la moneda de un país hiperinflacionario sean reexpresados en términos del poder adquisitivo vigente al final del período sobre el que se informa. Por lo tanto, las transacciones de 2021 y 2020 y los saldos de partidas no monetarias al final del período, deben ser reexpresados para reflejar el índice de precios que está vigente a la fecha del balance.

A efectos de consolidación, para las subsidiarias cuya moneda funcional es el peso argentino debe considerarse el párrafo 43 de la NIC 21, el cual requiere que los estados financieros de una subsidiaria que tiene la moneda funcional de una economía hiperinflacionaria se reexpresen de acuerdo con la NIC 29, antes de ser convertidos para que estos sean incluidos en los estados financieros consolidados. Los montos comparativos presentados anteriormente en una moneda estable no se reexpresarán.

**e) Movimiento en Inversiones en Subsidiarias y Asociadas**

1. Con fecha 09 de abril de 2020, se adquiere un 5% de participación adicional en la Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A. en la suma de CLP 71.610.000 equivalentes a USD 85.931,36 que incluye CLP 1.610.000 equivalentes a USD 1.872,20 por concepto de corrección monetaria del aumento de participación. Con esta operación se alcanza un 42,5% de participación en esta coligada.
2. Con fecha 15 de abril de 2020 se constituyó la sociedad panameña Total Bunkering S.A., subsidiaria de Terminales y Servicios de Contenedores S.A. El giro principal de Total Bunkering S.A. es efectuar venta de combustibles y lubricantes. El capital social es de diez mil dólares de los Estados Unidos de Norteamérica, dividido en 10.000 acciones con un valor nominal de un dólar (USD 1.00).
3. Con fecha 22 de abril de 2020, se efectuó el segundo aporte de capital a la Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A. la suma de CLP 3.253.390.000 equivalentes a USD 3.773.971,65.
4. Con fecha 19 de junio de 2020, la subsidiaria española Agunsa Europa S.A., adquiere el 70% de la sociedad "DIR Mensajería y Transportes S.L. domiciliada en Barcelona. Esta sociedad ha sido incluida en la consolidación de los estados financieros al 30 de junio de 2021.
5. Con fecha 31 de agosto del 2020, se acuerda en Junta Universal de Socios la disolución de la sociedad española Terminales Marítimas S.A. - TERMASA de la cual Agunsa Europa participaba en un 42,5%. La inscripción ante Notario se ha efectuado con fecha 07 de octubre de 2020.

Debido a lo anterior, Agunsa Europa S.A. ya no participa indirectamente en la sociedad Terminales Marítimas de Bilbao S.A.- TMB, de la cual TERMASA participaba en un 50%, ni tampoco en la sociedad Inversiones inmobiliarias Velgoya S.L., de la cual TMB participaba en un 38%.

6. Con fecha 14 de octubre de 2020 la subsidiaria AIRSEC Servicios S.A. adquiere 51 acciones (equivalentes al 51%) de la sociedad Ingeniería Nous SPA quedando sus Estados Financieros al 30 de junio de 2021, consolidados con los de AIRSEC e incorporados en los Estados Financieros Consolidados de Agencias Universales S.A.
7. Con fecha 01-01-2021 Agencias Universales S.A. vende 29.000 acciones equivalente a la participación del 29% que poseía de la sociedad ecuatoriana Wanhai Lines Ecuador S.A. en la suma de USD 183.713,18, pagando impuestos por USD 8.411,24.
8. Con fecha 10-02-2021 se realiza la cuarta Junta Extraordinaria de Accionistas de la sociedad Consorcio Aeroportuario de Magallanes S.A. con el objeto de aumentar el capital social en la suma de \$1.200.000.000 mediante la capitalización de la cuenta corriente mercantil que mantenía con su accionista Agencias Universales S.A., quien aumenta su participación en la sociedad emisora de 89,17% equivalentes a 1.400 acciones, al 93,86% suscribiendo las acciones 1.200 emitidas, alcanzando las 2.600 acciones. El otro accionista Terminales y Servicios de Contenedores S.A. renunció a su derecho preferente de suscripción de acciones.
9. Con fecha 31-03-2021 la Dirección General de Concesiones del Ministerio de Obras Públicas del Estado de Chile emite el Acta de Entrega y Traspaso de la Concesión de la Obra Pública denominada "Concesión Aeropuerto Carlos Ibañez del Campo de Punta Arenas". De esta manera y a través de Resolución Exenta N°0811 del 31 de marzo de 2021 el MOP autoriza desde las 00:00 hrs. del 1 de abril de 2021 la puesta en servicio provisoria de las instalaciones existentes en el Aeropuerto Presidente Carlos Ibañez del Campo del contrato de concesión denominado "Red Aeroportuaria Austral".
10. Al 30 de junio de 2021 la subsidiaria Agunsa Argentina S.A. ha incorporado los resultados de sus asociadas LBH Argentina S.A. y de Catzina S.A. de Uruguay.

11. Al 30 de junio de 2021 la subsidiaria Agunsa Perú S.A. ha incorporado los resultados de su asociada Kar Logistics Perú S.A.C.
12. Al 30 de junio de 2021 la subsidiaria Inversiones Marítimas Universales S.A. ha incorporado los resultados de su asociada LBH Panamá S.A.
13. Con fecha 13 de diciembre de 2021 la subsidiaria Inversiones Marítimas Universales S.A. cambió su razón social a AGUNSA Internacional ETVE S.A. y domicilio a Madrid, España.
14. Las asociadas han pagado a Agencias Universales S.A. y Subsidiarias, en el período de doce meses terminado al 31 de diciembre de 2021 y 2020 dividendos por los montos que se indican:

Asociada	País	2021 MUSD	2020 MUSD
Florida International Terminal S.A.	USA	2.227	1.592
CPT Empresas Marítimas S.A.	Chile	1.595	2.693
Wanhai Lines Ecuador S.A.	Ecuador	-	132
Total		3.822	4.417

**NOTA 19 – INVERSIÓN EN ASOCIADAS CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN**
**a) Inversión en Asociadas Contabilizadas utilizando el Método de la Participación**

Asociadas	País	Moneda Funcional	31.12.21	31.12.20	Valor Contable de la Inversión		Resultado Devengado	
					MUSD	MUSD	31.12.21	MUSD
<b>DIRECTAS</b>								
CPT Empresas Marítimas S.A.	Chile	USD	50,00%	50,00%	61.658	62.357	6.969	6.110
Kar Logistics S.A.	Chile	CLP	50,00%	50,00%	1	1	209	130
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	Chile	CLP	37,50%	37,50%	2.738	4.994	(1.370)	478
Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.	Chile	CLP	42,50%	37,50%	7.747	8.969	314	3
Wanhai Lines Ecuador S.A.	Ecuador	USD	-	29,00%	-	183	-	140
Logística e Inmobiliaria Lipangue S.A.	Chile	CLP	20,00%	20,00%	139	606	(146)	(116)
<b>INDIRECTAS</b>								
Inmobiliaria Agemarpe S.A.C.	Perú	PEN	50,00%	50,00%	181	212	(12)	(15)
Kar Logistics Perú S.A.C.	Perú	PEN	50,00%	-	128	-	76	-
Florida International Terminal Inc.	USA	USD	30,00%	30,00%	3.380	3.127	2.274	1.486
LBH Argentina S.A.	Argentina	ARS	50,00%	50,00%	12	7	(20)	2
LBH Panamá S.A.	Panamá	USD	50,00%	-	27	-	22	-
Catzina S.A.	Uruguay	USD	50,00%	50,00%	1	1	(17)	(27)
Selinger Estibadores C.A.	Venezuela	USD	48,74%	48,74%	1	1	-	(4)
<b>Totales</b>					<b>76.013</b>	<b>80.458</b>	<b>8.299</b>	<b>8.187</b>

**b) Inversión en Asociadas – Resumen Estados Financieros al 31.12.21**

Detalle de Sociedades	Valor Contable de la Inversión en Asociada MUSD	Rut	País Ubicación Sociedad	Actividades Principales Asociadas	Moneda Funcional	% de Participación en Asociada	Suma de Activos Corrientes MUSD	Suma de Pasivos Corrientes MUSD	Suma de Pasivos no Corrientes MUSD	Suma de Ingresos Ordinarios de Asociadas MUSD	Suma de Gastos Ordinarios de Asociadas MUSD	Ganancia (Pérdida) Neta de Asociadas MUSD
CPT Empresas Marítimas S.A.	61.658	83.562.400 - 5	CHILE	Equipos	USD	50,00%	55.219	72.350	280.881	145.771	131.833	13.938
Kar Logistics S.A. (1)	1	76.774.872 - 8	CHILE	Logística	CLP	50,00%	2.697	1.840	3.640	9.942	9.525	417
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	2.738	76.866.184 - 7	CHILE	Concesiones	CLP	37,50%	6.418	5.006	27.588	18.393	22.046	(3.653)
Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.	7.747	77.011.942 - 1	CHILE	Concesiones	CLP	42,50%	9.256	4.746	42.096	31.477	30.738	739
Logística e Inmobiliaria Lipangue S.A.	139	76.181.967 - 4	CHILE	Almacenaje	CLP	20,00%	1.045	-	22.939	4.110	4.839	(729)
Inmobiliaria Agemarpe S.A.	181	Extranjero	PERÚ	Inmobiliaria	PEN	50,00%	137	100	373	46	70	(24)
Kar Logistics Perú S.A.C.	128	Extranjero	PERÚ	Logística	PEN	50,00%	6.039	6.827	1.744	2.042	1.890	152
Selinger Estibadores C.A.	1	Extranjero	VENEZUELA	Logística portuaria	USD	48,74%	2	10	(8)	-	-	-
Florida International Terminal, Inc.	3.380	Extranjero	U.S.A.	Adm. operación terminales	USD	30,00%	12.598	11.179	26.647	56.812	49.231	7.581
LBH Panamá S.A.	27	Extranjero	PANAMÁ	Agente de Naves	USD	50,00%	96	123	-	81	121	(40)
LBH Argentina S.A.	12	Extranjero	ARGENTINA	Agente de Naves	ARS	50,00%	211	180	54	128	85	43
Catzina S.A.	1	Extranjero	URUGUAY	Agente de Naves	UYU	50,00%	62	64	-	43	77	(34)
<b>Total de Asociadas</b>	<b>76.013</b>						<b>93.780</b>	<b>102.425</b>	<b>405.954</b>	<b>268.845</b>	<b>250.455</b>	<b>18.390</b>

(1) La sociedad mantiene provisión de patrimonio negativa sobre Kar Logistics S.A. por MUSD 90 que corresponde al 50% del patrimonio de la sociedad y declara hacerse responsable del financiamiento de esta asociada hasta el 50% de participación.

**c) Inversión en Asociadas – Resumen Estados Financieros al 31.12.20**

Detalle de Sociedades	Valor Contable de la Inversión en Asociada MUSD	Rut	Ubicación Sociedad	País	Actividades Principales Asociadas	Moneda Funcional	% de Participación en Asociada	Suma de Activos Corrientes MUSD	Suma de Activos No Corrientes MUSD	Suma de Pasivos Corrientes MUSD	Suma de Pasivos no Corrientes MUSD	Suma de Ingresos Ordinarios de Asociadas MUSD	Suma de Gastos Ordinarios de Asociadas MUSD	Ganancia (Pérdida) Neta de Asociadas MUSD
CPT Empresas Marítimas S.A.	62.357	83.562.400 - 5	CHILE	Equipos	USD	50,00%	70.878	277.466	74.056	274.288	128.747	116.526	12.221	
Kar Logistics S.A. (1)	1	76.774.872 - 8	CHILE	Logística	CLP	50,00%	2.374	3.049	1.295	4.128	5.930	5.670	260	
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	4.994	76.866.184 - 7	CHILE	Concesiones	CLP	37,50%	3.287	29.495	12.118	20.664	19.918	18.644	1.274	
Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.	8.969	77.011.942 - 1	CHILE	Concesiones	CLP	42,50%	14.808	15.183	1.272	28.719	7.167	7.160	7	
Wanhai Lines Ecuador S.A.	183	Extranjero	ECUADOR	Agente de naves	USD	29,00%	3.662	18	3.018	662	2.666	2.182	484	
Logística e Inmobiliaria Lipangue S.A.	606	76.181.967 - 4	CHILE	Almacenaje	CLP	20,00%	4.778	26.305	-	31.083	2.959	3.539	(580)	
Inmobiliaria Agemarpe S.A.	212	Extranjero	PERÚ	Inmobiliaria	PEN	50,00%	149	385	97	437	66	95	(29)	
Selinger Estibadores C.A.	1	Extranjero	VENEZUELA	Logística portuaria	USD	48,74%	2	-	10	(8)	-	8	(8)	
Florida International Terminal, Inc.	3.127	Extranjero	U.S.A.	Adm. operación terminales	USD	30,00%	11.309	27.178	8.786	29.701	45.798	40.845	4.953	
LBH Argentina S.A.	7	Extranjero	ARGENTINA	Agente de Naves	ARS	50,00%	50	-	37	13	69	65	4	
Catzina S.A.	1	Extranjero	URUGUAY	Agente de Naves	UYU	50,00%	29	-	151	(122)	11	64	(63)	
<b>Total de Asociadas</b>	<b>80.458</b>						<b>111.326</b>	<b>379.079</b>	<b>100.840</b>	<b>389.565</b>	<b>213.331</b>	<b>194.798</b>	<b>18.533</b>	

(1) La sociedad mantiene provisión de patrimonio negativa sobre Kar Logistics S.A. por MUSD 339 que corresponde al 50% del patrimonio de la sociedad y declara hacerse responsable del financiamiento de esta asociada hasta el 50% de participación.

**d) Movimiento de inversiones en asociadas (cifras en MUSD) al 31.12.21**

Detalle de Sociedades	Método VPP Saldo Inicial 01.01.21 MUSD	Adiciones, Inversiones en Asociadas	Desapropiaciones, Inversiones en Asociadas MUSD	Participación en Ganancia (Pérdida) Ordinaria, Inversiones en Asociadas MUSD	Cambios en Inversiones en Entidades Asociadas (Presentación)					Inversiones en Asociadas Contabilizadas por el Método de la Participación, Saldo Final 31.12.21
					Dividendos, Recibidos, Inversiones en Asociadas MUSD	Deterioro de Valor, Inversiones en Asociadas MUSD	Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera, Inversiones en Asociadas MUSD	Otro Incremento (Decremento), Inversiones en Asociadas MUSD	Cambios en Inversiones en Entidades Asociadas, Total MUSD	
CPT Empresas Marítimas S.A.	62.357	-	-	6.969	(1.595)	-	(6.615)	542	(699)	61.658
Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.	8.969	-	-	314	-	-	(1.536)	-	(1.222)	7.747
Florida International Terminal, Inc	3.126	-	-	2.274	(2.227)	-	-	207	254	3.380
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	4.994	-	-	(1.370)	-	-	(493)	(393)	(2.256)	2.738
Inmobiliaria Agemarpe S.A.C.	212	-	-	(12)	-	-	(19)	-	(31)	181
Logística e Inmobiliaria Lipangue S.A.	606	-	-	(146)	-	(240)	(81)	-	(467)	139
KAR Logistics Perú S.A.C.	-	-	-	76	-	-	52	-	128	128
LBH Panamá S.A.	-	5	-	22	-	-	-	-	27	27
LBH Argentina S.A.	7	-	-	(20)	-	-	25	-	5	12
Selinger Estibadores C.A.	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
KAR Logistics S.A.	1	-	-	209	-	-	40	(249)	-	1
Catzina S.A.	1	-	-	(17)	-	-	17	-	-	1
Wanhai Lines Ecuador S.A.	184	-	(184)	-	-	-	-	-	(184)	-
<b>Total de Asociadas</b>	<b>80.458</b>	<b>5</b>	<b>(184)</b>	<b>8.299</b>	<b>(3.822)</b>	<b>(240)</b>	<b>(8.610)</b>	<b>107</b>	<b>(4.445)</b>	<b>76.013</b>

**e) Movimiento de inversiones en asociadas (continuación – cifras en MUSD) al 31.12.20**

Detalle de Sociedades	Método VPP Saldo Inicial 01.01.20 MUSD	Cambios en Inversiones en Entidades Asociadas (Presentación)					Período Actual 31.12.20		Inversiones en Asociadas Contabilizadas por el Método de la Participación, Saldo Final 31.12.20
		Adiciones, Inversiones en Asociadas MUSD	Participación en Ganancia (Pérdida) Ordinaria, Inversiones en Asociadas MUSD	Dividendos Recibidos, Inversiones en Asociadas MUSD	Deterioro de Valor, Inversiones en Asociadas MUSD	Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera, Inversiones en Asociadas MUSD	Otro Incremento, (Decremento), Inversiones en Asociadas MUSD	Cambios en Entidades Asociadas, Total MUSD	
CPT Empresas Marítimas S.A.	62.524	-	6.110	(2.693)	-	(3.272)	(312)	(167)	62.357
Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.	3.856	3.860	3	-	-	1.250	-	5.113	8.969
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	4.075	-	478	-	-	441	-	919	4.994
Florida International Terminal, Inc.	4.254	-	1.486	(1.592)	-	-	(1.021)	(1.127)	3.127
Logística e Inmobiliaria Lipangue S.A.	626	-	(116)	-	(240)	283	53	(20)	606
Inmobiliaria Agemarpe S.A.C.	247	-	(15)	-	-	(20)	-	(35)	212
Wanhai Lines Ecuador S.A.	175	-	140	(132)	-	-	-	8	183
LBH Argentina S.A.	-	-	2	-	-	-	5	7	7
Selinger Estibadores C.A.	1	-	(4)	-	-	-	4	-	1
Kar Logistics S.A.	1	-	130	-	-	(24)	(106)	-	1
Catzina S.A.	-	-	(27)	-	-	-	28	1	1
Terminales Marítimas S.A.	337	-	-	-	-	1	(338)	(337)	-
<b>Total de Asociadas</b>	<b>76.096</b>	<b>3.860</b>	<b>8.187</b>	<b>(4.417)</b>	<b>(240)</b>	<b>(1.341)</b>	<b>(1.687)</b>	<b>4.362</b>	<b>80.458</b>

**f) Información financiera resumida al 31.12.21**

En cumplimiento a lo indicado en IFRS 12 sobre Información a revelar de participaciones en otras entidades, en su apéndice B12 y B13. A continuación, se revela información resumida de las asociadas que son significativas para la sociedad.

	CPT Empresas Marítimas S.A. Chile MUSD
Dividendos recibidos	1.595
Activos corrientes	55.219
Activos no corrientes	298.012
Pasivos corrientes	72.350
Pasivos no corrientes	280.881
Ingresos de actividades ordinarias	145.771
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	13.938
Otro resultado integral	(13.194)
Resultado integral	744
Efectivo y equivalentes al efectivo	11.502
Otros pasivos financieros corrientes	41.317
Otros pasivos financieros no corrientes	117.209
Gasto por depreciación y amortización	(22.542)
Ingresos de actividades ordinarias procedentes de intereses	51
Gastos por intereses	(5.168)
Gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas	(4.372)

En relación al siniestro que afectara a la nave denominada “Seikongen” de propiedad de la asociada CPT Empresas Marítimas S.A., y a la carga que transportaba podemos manifestar que el día 26 de marzo de 2020 la liquidación del siniestro bajo la póliza de casco y maquinaria fue cancelada correspondiente a un monto de USD \$15 millones, el cual se encontraba debidamente provisionado en los estados financieros. Respecto a la póliza de P&I podemos confirmar que tras un proceso de mediación realizado a finales del 2020 los aseguradores aceptaron cancelar US\$ 14,5 millones, monto que también estaba debidamente provisionado.

**NOTA 20 - CONCESIONES**
**1. Valparaíso Terminal de Pasajeros S. A.**
**a) Acuerdos de Concesión de Servicios**

La Sociedad Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A., fue creada para dar cumplimiento al acuerdo de concesión de servicios que emana de la Licitación Pública “Provisión de infraestructura e instalaciones y concesión portuaria de un área para la atención de pasajeros de cruceros de turismo” para el Puerto de Valparaíso, convocada por los Concedentes Empresa Portuaria Valparaíso, la concesión se inicia en noviembre del año 2002, por un plazo de 30 años, terminando en noviembre de 2032.

Con fecha septiembre de 2020, la Sociedad Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A. fue notificada por la Empresa Portuaria de Valparaíso del fin de la concesión.

Al 31 de diciembre de 2021 existen demandas legales por indemnización por las inversiones realizadas en el Terminal, que permanecen abiertas en los tribunales de justicia a la espera de fechas en que las partes declaren sus posiciones.

## 2. SCL Terminal Aéreo Santiago S. A. - Sociedad Concesionaria

### Descripción de la Concesión

Esta entidad fue constituida como Sociedad Anónima por escritura pública de fecha 6 de abril de 1998, ello en virtud de la adjudicación de la concesión del Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez de Santiago, con el objeto de realizar: la construcción, conservación y explotación de la obra pública denominada del mismo nombre antes citado, mediante el sistema de concesiones, la prestación y explotación de servicios aeronáuticos y no aeronáuticos, el uso y goce sobre bienes nacionales de uso público o fiscal destinados a desarrollar las áreas de servicios que convengan. Con fecha 28 de marzo de 2000 esta sociedad modificó su razón social por SCL Terminal Aéreo Santiago S.A. - Sociedad Concesionaria (SCL).

Con fecha 5 de febrero de 2015, mediante publicación de Hecho Esencial, la sociedad informa que no ha resultado ganadora en el proceso de nueva licitación convocada por el Gobierno de Chile para la ampliación y operación del Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez de la ciudad de Santiago.

Con fecha 30 de septiembre de 2015 la filial SCL Terminal Aéreo Santiago S.A. Sociedad Concesionaria concluyó el contrato de concesión de la obra pública fiscal denominada Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez de Santiago. Tras el término de la concesión dicha sociedad debió concluir las obras asociadas al sistema de transporte de equipajes del terminal de pasajeros, junto con enfrentar un juicio arbitral con el contratista de dicha obra, el cual concluyó favorablemente para SCL en abril de 2019.

Actualmente SCL ya firmó un acuerdo ante la Comisión Conciliadora del contrato de concesión y Ministerio de Obras Públicas, tendiente a la recuperación de los costos en exceso incurridos, con ocasión de la ejecución de las antes referidas obras. El pago se realizó en diciembre de 2021 por MCLP 2.901.038.

Durante el mes de febrero del año 2022 SCL realizará el pago de dividendos por \$ 390.679.773 y distribución de capital por \$ 955.782.275.

## 3. Consorcio Aeroportuario de Magallanes S.A. – Sociedad Concesionaria

### Descripción de la Concesión:

Con fecha 31-03-2021 la Dirección General de Concesiones del Ministerio de Obras Públicas del Estado de Chile emite el Acta de Entrega y Traspaso de la Concesión de la Obra Pública denominada “Concesión Aeropuerto Carlos Ibañez del Campo de Punta Arenas”. De esta manera y a través de Resolución Exenta N°0811 del 31 de marzo de 2021 el MOP autoriza desde las 00:00 hrs. del 1 de abril de 2021 la puesta en servicio provisoria de las instalaciones existentes en el Aeropuerto Presidente Carlos Ibañez del Campo del contrato de concesión denominado “Red Aeroportuaria Austral”.

## 4. Consorcio Aeroportuario de Calama S. A. – Sociedad Concesionaria

### Descripción de la Concesión:

Según Escritura Pública otorgada el día 21 de marzo de 2012 ante el Notario de Santiago Valeria Ronchera Flores, se constituyó la sociedad anónima cerrada chilena “Consorcio Aeroportuario de Calama S.A.” - Sociedad Concesionaria, en adelante CACSA SC, integra parte del Grupo de Agencias Universales S.A., su escritura pública ha quedado inscrita en el Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicada en extracto en el Diario Oficial del día 25 Septiembre de 2012.

La Sociedad fija su domicilio principal en la ciudad de Santiago, Avda. Andrés Bello N° 2687 Comuna de Las Condes.

La Sociedad tiene por objeto la construcción, conservación y explotación de la obra pública fiscal denominada “Aeropuerto El Loa de Calama”, mediante el sistema de concesiones públicas, así como la prestación y explotación de los servicios aeronáuticos y no aeronáuticos asociados a ella, y el uso y goce sobre los bienes nacionales de uso público o fiscales destinados a desarrollar la obra entregada en concesión.

Durante el ejercicio 2016 y producto del cumplimiento del Valor Presente de los Ingresos – VPI, se cambió la vida útil acortando la duración del contrato de concesión de 180 a 131 meses.

El 21 de enero de 2019, de acuerdo a Decreto Supremo del Ministerio de Obras Públicas - MOP N°2 “Modificaciones por razones de interés público del plazo de la vida útil de la concesión”, se realizó un ajuste a la vida útil de la concesión. Dicha vida útil se extendió, quedando como fecha de término de la concesión marzo de 2022, (3 meses restantes desde el 31 de diciembre 2021).

Conforme a lo establecido en las bases de licitación, la concesión consiste principalmente en la remodelación y ampliación del Área Terminal de Pasajeros del Aeropuerto El Loa de Calama, con todas las obras civiles e instalaciones necesarias para dar a las líneas aéreas, pasajeros y demás usuarios del Aeropuerto, las condiciones de servicio, confort y seguridad, acordes a las de un aeropuerto regional con carácter internacional. La concesión incluye el mantenimiento de todas las obras preexistentes y nuevas que deberá ejecutar la Sociedad.

El capital autorizado de la sociedad es la suma de MCLP 4.550.000, dividido en 45.500 acciones participando la matriz AGUNSA en un 99% y la filial de esta TESCO S.A., en un 1%: AGUNSA suscribe 45.045 acciones y TESCO S.A. 455 acciones. Al 31 de diciembre de 2013 el capital autorizado se encuentra completamente suscrito y pagado.

Esta sociedad considera para la preparación y presentación de sus Estados Financieros la aplicación de la Interpretación de la Norma Internacional de Información Financiera IFRIC 12, en concordancia con la aplicación de dicha normativa se considera los siguientes criterios contables:

- No reconocerá como parte de Propiedades, Planta y Equipo la infraestructura y demás equipamientos proporcionados por el otorgador para efectos de la operación del Aeropuerto.
- En lo referente a la contraprestación entregada por el otorgante a Consorcio Aeroportuario de Calama S.A., se aplicará lo dispuesto en IFRIC 12, dando paso al reconocimiento de un Activo Financiero o Activo Intangible según corresponda. Efectuado el análisis dicha norma, la sociedad concesionaria a la fecha de su constitución reconoció un Activo Intangible derivado de las obligaciones presentes y futuras con el MOP.

## **5. Consorcio Aeroportuario de La Serena S.A. – Sociedad Concesionaria**

### **Descripción de la Concesión:**

- Con fecha de Escritura Pública otorgada el día 18 de diciembre de 2012 ante el Notario de Santiago Raúl Undurraga Laso, se constituyó la sociedad anónima cerrada chilena “Consorcio Aeroportuario de La Serena S.A.” - Sociedad Concesionaria, que integra parte del Grupo de Agencias Universales S.A., su escritura pública ha quedado inscrita en el Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicado su extracto en el Diario Oficial del día 31 de diciembre de 2013. Su domicilio principal queda fijado en la ciudad de Santiago, Avda. Andrés Bello N° 2687 Comuna de Las Condes.
- Dicha sociedad tiene por objeto: La ejecución, reparación, conservación y explotación de la obra pública fiscal denominada “Aeródromo de La Florida de La Serena”, mediante el sistema de concesiones públicas, así como la prestación y explotación de los servicios aeronáuticos y no aeronáuticos asociados a ella, y el uso y goce sobre los bienes nacionales de uso público o fiscales destinados a desarrollar la obra entregada en concesión y las áreas de servicios que se convengan.

- Conforme a lo establecido en las bases de licitación, y en sus estatutos, la duración de la Sociedad será igual al plazo de la concesión de la obra pública fiscal denominada “Aeródromo de La Florida de La Serena” más 3 años.
- El capital autorizado de la sociedad es la suma de \$ 960.000.000, dividido en 96.000 acciones participando la matriz AGUNSA en un 99% y la filial de esta TESCO S.A., en un 1%: AGUNSA suscribe 95.040 acciones y TESCO S.A. 960 acciones.
- Esta concesión terminó con fecha 31 de Octubre de 2021.

## 6. Terminal Portuario de Manta TPM S.A. – Sociedad Concesionaria

### Descripción de la Concesión:

- Durante el primer semestre de 2017, Agencias Universales S.A. se ha adjudicado la Concesión por 40 años del Terminal Portuario de Manta, en Ecuador.
- La compañía TERMINAL PORTUARIO DE MANTA TPM S.A. es una sociedad anónima que se constituyó mediante escritura pública celebrada el 9 de diciembre de 2016, ante el Notario Sexto del Cantón Manta Ecuador, Dr. Fernando Vélez Cabezas.
- En esta sociedad participa Agencias Universales S.A. con un 60% y la compañía ecuatoriana Agunsa Ecuador S.A. con un 40%.
- Dicha sociedad tiene por objeto social exclusivo: El diseño, planificación, financiamiento, construcción de las obras nuevas, equipamiento, operación y mantenimiento de la Terminal Internacional de la Autoridad Portuaria de Manta.
- El capital autorizado de la sociedad es la suma de MUSD 20.000, dividido en 20.000 acciones participando la matriz Agencias Universales S.A. en un 60% y la compañía ecuatoriana Agunsa Ecuador S.A. con un 40%. Al 31 de diciembre de 2021 el capital suscrito y pagado es la suma de MMUSD 10.

Al 31 de diciembre de 2021 esta sociedad considera para la preparación y presentación de sus Estados Financieros la aplicación de la Interpretación de la Norma Internacional de Información Financiera IFRIC 12, en concordancia con la aplicación de dicha normativa se considera los siguientes criterios contables:

- No reconocerá como parte de Propiedades, Planta y Equipo la infraestructura y demás equipamientos proporcionados por el otorgador para efectos de la operación del Aeropuerto.
- Se aplicará lo dispuesto en IFRIC 12, dando paso al reconocimiento de un Activo Financiero o Activo Intangible según corresponda.

## 7. Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.

Con fecha 16 de abril de 2018, se constituye la Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.-SCADS - con el objeto de explotar bajo la Ley de Concesiones el Aeropuerto El Tepual de la ciudad de Puerto Montt, Chile. Esta concesión tiene una duración de 6 años a plazo fijo. SCADS comenzó sus operaciones el 1 de mayo de 2018.

El Capital de la sociedad es la suma de \$ 5.400.000.000 de los cuales efectuado por Agencias Universales S.A. suscribe un 37,5% que al 31.12.2021 se encuentran completamente pagados por \$ 2.025.000.000 equivalentes a MUSD 3.227.

En esta sociedad se participa junto a Sacyr Concesiones Chile SPA con 61,5% y Sacyr Chile S.A. con 1%.

**8. Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.**

Con fecha 04 de febrero de 2019, mediante el Decreto Supremo MOP N° 11, publicado en el Diario Oficial con fecha 20 de marzo de 2019, el Ministerio de Obras Públicas - MOP adjudicó al Grupo Licitante "Consortio Sacyr - Agunsa", integrado por las empresas Sacyr Concesiones Chile S.p.A., Agencias Universales S.A. y Sacyr Chile S.A. el Contrato de Concesión del "Aeropuerto Chacalluta de Arica" ubicado a 18 Km al noroeste de la ciudad de Arica, en la Región de Arica y Parinacota, por un plazo fijo de 180 meses contados desde el mes de la publicación del Decreto de adjudicación en el Diario Oficial, es decir, hasta el 31 de marzo de 2034.

El proyecto objeto de la concesión, consiste principalmente en la ampliación, reparación, conservación y reposición de la infraestructura, equipamiento e instalaciones existentes del Aeropuerto Chacalluta de Arica dentro del Área de Concesión, con todas las obras civiles e instalaciones necesarias para dar a las líneas aéreas, pasajeros y demás usuarios del Aeropuerto, las condiciones de servicio, confort y seguridad, acordes a las de un aeropuerto regional con carácter internacional.

El capital de la sociedad es la suma de CLP 14.000.000.000 de los cuales los accionistas han pagado el 100%, esto es CLP 14.000.000.000.

Agencias Universales S.A. suscribe y paga un 42,5% por la suma de CLP 5.950.000.000 equivalentes a MUS\$ 7.761.

**9. Terminal Portuario de Valparaíso S.A. – Sociedad Concesionaria**

- Con fecha de Escritura Pública otorgada el día 21 de diciembre de 2021 ante el Notario de Santiago Jorge Figueroa Herrera, se constituyó la sociedad anónima cerrada chilena "Terminal Portuario de Valparaíso S.A." - Sociedad Concesionaria, que integra parte del Grupo de Agencias Universales S.A., su escritura pública ha quedado inscrita en el Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicado su extracto en el Diario Oficial del día 10 de enero de 2022. Su domicilio principal queda fijado en la ciudad de Valparaíso.

- Dicha sociedad tiene por objeto: el desarrollo, mantención, reparación y explotación del frente de atraque número dos del Puerto de Valparaíso – Espigón, incluyendo la prestación de servicios de muellaje, almacenamiento y operación en el Área de Concesión. La duración de la sociedad será indefinida. En todo caso, la sociedad deberá permanecer vigente por un plazo no inferior a dos años contado desde la fecha de término del Contrato de Concesión.

- El capital autorizado de la sociedad es la suma de USD 2.330.000, dividido en 2.330.000 acciones participando la matriz AGUNSA en un 99,9% y la filial de esta TESCO S.A., en un 0,1%: AGUNSA suscribe 2.327.670 acciones y TESCO S.A. 2.330 acciones.

- La concesión tiene una duración de 4 años extensible por 12 meses.

**10. Ingresos por intercambio de servicios de construcción**

Según establece SIC 29.7.-7, en el período de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no se han reconocido montos de ingresos o pérdidas por intercambios de servicios de construcción.

**NOTA 21 – OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

<b>Resumen</b>	<b>31.12.21 MUSD</b>	<b>31.12.20 MUSD</b>
1. Otros pasivos financieros corrientes		
Obligaciones con bancos	68.608	64.898
Instrumentos derivados financieros, a valor razonable con efecto en resultados	54	59
<b>Total pasivos financieros corrientes</b>	<b>68.662</b>	<b>64.957</b>
2. Otros pasivos financieros no corrientes		
Obligaciones con bancos y otras entidades	83.089	89.230
Instrumentos derivados financieros, a valor razonable con efecto en resultados	369	154
Instrumentos derivados financieros, a valor razonable con efecto en patrimonio	4.051	6.522
<b>Total pasivos financieros no corrientes</b>	<b>87.509</b>	<b>95.906</b>
<b>Total obligaciones corrientes y no corrientes</b>	<b>156.171</b>	<b>160.863</b>

**a) Obligaciones con bancos corrientes y no corrientes Nacionales al 31 de diciembre de 2021**

RUT Deudora	Entidad Deudora	Pais Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora (Bancos)	Pais Acreedora	Hasta 90 días MUSD	Más de 90 días hasta 1 año MUSD	Porción Corto Plazo MUSD	De 1 a 2 años MUSD	De 2 a 3 años MUSD	De 3 a 4 años MUSD	De 4 a 5 años MUSD	5 años o más MUSD	Porción Largo Plazo MUSD	Total Deuda MUSD
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	3.860	-	3.860	-	-	-	-	-	-	3.860
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.036.000-K	BANCO SANTANDER CHILE	CHILE	1	12.527	12.528	-	-	-	-	-	-	12.528
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	-	7.517	7.517	-	-	-	-	-	-	7.517
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.032.000-8	BANCO BBVA	CHILE	651	625	1.276	-	-	-	-	-	-	1.276
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.036.000-K	BANCO SANTANDER CHILE	CHILE	1.946	1.667	3.613	3.334	9.998	-	-	-	16.666	20.279
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	84.177.300-4	BTG PACTUAL CHILE S.A.	CHILE	123	-	123	6.000	-	-	-	-	6.000	6.123
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	84.177.300-4	BTG PACTUAL CHILE S.A.	CHILE	123	-	123	-	6.000	-	-	-	6.000	6.123
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	84.177.300-4	BTG PACTUAL CHILE S.A.	CHILE	123	-	123	-	6.000	-	-	-	6.000	6.123
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.053.000-2	BANCO SECURITY	CHILE	92	-	92	-	4.144	-	-	-	4.144	4.236
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	84.177.300-4	BTG PACTUAL CHILE S.A.	CHILE	-	80	80	-	10.000	-	-	-	10.000	10.080
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	76.645.030-K	BANCO ITAU	CHILE	-	1.041	1.041	1.000	1.000	1.000	1.000	-	4.000	5.041
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	-	1.007	1.007	1.000	3.000	-	-	-	4.000	5.007
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.011.000-3	BANCO INTERNACIONAL	CHILE	-	5.003	5.003	-	-	-	-	-	-	5.003
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	76.645.030-K	BANCO ITAU	CHILE	-	15.007	15.007	-	-	-	-	-	-	15.007
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	2	921	923	921	2.764	-	-	-	3.685	4.608
76.139.803-2	CL - CACSA	CHILE	61.202.000-0	MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS	CHILE	-	39	39	-	-	-	-	-	-	39
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	693	580	1.273	2.448	2.644	2.857	1.515	-	9.464	10.737
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	-	306	306	306	-	-	-	-	306	612
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	-	95	95	95	-	-	-	-	95	190
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	-	130	130	130	-	-	-	-	130	260
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	162	133	295	564	609	658	349	-	2.180	2.475
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO SANTANDER	ESPAÑA	124	-	124	-	-	-	-	-	-	124
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO SANTANDER	ESPAÑA	16	-	16	-	-	-	-	-	-	16
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	646	-	646	-	-	-	-	-	-	646
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	284	-	284	-	-	-	-	-	-	284
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	IBERCAJA	ESPAÑA	113	-	113	-	-	-	-	-	-	113
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO SANTANDER	ESPAÑA	28	85	113	38	-	-	-	-	38	151
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO SANTANDER	ESPAÑA	38	116	154	159	164	169	263	-	755	909
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO BBVA	ESPAÑA	39	118	157	160	163	166	254	-	743	900
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO BBVA	ESPAÑA	55	167	222	225	228	232	78	-	763	985
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO BBVA	ESPAÑA	7	21	28	28	29	19	-	-	76	104
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO BBVA	ESPAÑA	17	52	69	71	72	48	-	-	191	260
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO SCOTIABANK PERU	PERU	244	742	986	1.008	685	-	-	-	1.693	2.679
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO BBVA	PERU	312	1.476	1.788	-	-	-	-	-	-	1.788
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO BBVA	PERU	394	1.212	1.606	-	-	-	-	-	-	1.606
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO BBVA	PERU	186	569	755	322	-	-	-	-	322	1.077
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO SCOTIABANK PERU	PERU	82	248	330	84	-	-	-	-	84	414
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO SCOTIABANK PERU	PERU	-	2.032	2.032	-	-	-	-	-	-	2.032

**Continuación a) Obligaciones con bancos corrientes y no corrientes Extranjeras al 31 de diciembre de 2021**

RUT Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora (Bancos)	País Acreedora	Hasta 90 días	Más de 90 días		De 1 a 2 años	De 2 a 3 años	De 3 a 4 años	De 4 a 5 años o más	Porción		Total Deuda MUSD
							MUSD	Porción hasta 1 año					Porción Corto Plazo	MUSD	
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO BBVA	PERU	51	224	275	-	-	-	-	-	-	275
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	PERÚ	Extranjero	BANCO CONTINENTAL	PERU	82	361	443	-	-	-	-	-	-	443
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	PERÚ	Extranjero	BANCO SCOTIABANK PERU	PERU	-	502	502	-	-	-	-	-	-	502
Extranjero	EC - PORTTRANS	ECUADOR	Extranjero	BANCO INTERNACIONAL	ECUADOR	173	532	705	742	582	-	-	-	1.324	2.029
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO DE LA PRODUCCION S.A. PRODUBANCO	ECUADOR	13	599	612	838	882	930	980	-	3.630	4.242
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO INTERNACIONAL	ECUADOR	255	86	341	-	-	-	-	-	-	341
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO INTERNACIONAL	ECUADOR	122	366	488	511	-	-	-	-	511	999
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO INTERNACIONAL	ECUADOR	53	162	215	226	-	-	-	-	226	441
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO BOLIVARIANO	ECUADOR	158	208	366	-	-	-	-	-	-	366
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO BOLIVARIANO	ECUADOR	252	83	335	-	-	-	-	-	-	335
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	COOPERATIVE RABOBANK	HOLANDA	248	-	248	-	-	-	-	-	-	248
Extranjero	AR - IMUSA	ARGENTINA	Extranjero	BANCO BBVA	ARGENTINA	135	-	135	-	-	-	-	-	-	135
Extranjero	UY - TRANSGRANEL	URUGUAY	Extranjero	BANCO BBVA	URUGUAY	16	50	66	63	-	-	-	-	63	129
<b>Total Obligaciones con Bancos</b>						<b>11.919</b>	<b>56.689</b>	<b>68.608</b>	<b>20.273</b>	<b>36.300</b>	<b>22.077</b>	<b>4.439</b>	-	<b>83.089</b>	<b>151.697</b>

**Continuación a) Obligaciones con bancos corrientes y no corrientes Nacionales al 31 de diciembre de 2021**

RUT Deudora	Entidad Deudora	Pais Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora (Bancos)	Pais Acreedora	Tipo de Deuda	Amortización	N° Contratos	Moneda	Monto Original (Miles)	Tasa de Interés Nominal Anual	Vcmto
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	Préstamo	Vencimiento	1	USD	3.846	Libor 180 + 1,18%	2022
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.036.000-K	BANCO SANTANDER CHILE	CHILE	Préstamo	Semestral	1	USD	25.000	Libor 180 + 2,12%	2022
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	Préstamo	Semestral	1	USD	15.000	Libor 180 + 2,12%	2022
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.032.000-8	BANCO BBVA	CHILE	Préstamo	Semestral	1	USD	5.000	4,37%	2022
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.036.000-K	BANCO SANTANDER CHILE	CHILE	Préstamo	Semestral	1	USD	20.000	3,89%	2025
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	84.177.300-4	BTG PACTUAL CHILE S.A.	CHILE	Préstamo	Vencimiento	1	USD	6.000	4,90%	2023
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	84.177.300-4	BTG PACTUAL CHILE S.A.	CHILE	Préstamo	Vencimiento	1	USD	6.000	4,90%	2024
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	84.177.300-4	BTG PACTUAL CHILE S.A.	CHILE	Préstamo	Vencimiento	1	USD	6.000	4,90%	2024
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.053.000-2	BANCO SECURITY	CHILE	Préstamo	Vencimiento	1	CLP	3.501	4,68%	2025
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	84.177.300-4	BTG PACTUAL CHILE S.A.	CHILE	Préstamo	Vencimiento	1	USD	10.000	3,58%	2024
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	76.645.030-K	BANCO ITAÚ	CHILE	Préstamo	Semestral	1	USD	5.000	3,60%	2026
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	Préstamo	Semestral	1	USD	5.000	Libor 180 +0,88	2024
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.011.000-3	BANCO INTERNACIONAL	CHILE	Préstamo	Vencimiento	1	USD	5.000	1,85%	2022
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	76.645.030-K	BANCO ITAÚ	CHILE	Préstamo	Vencimiento	1	USD	15.000	1,98%	2022
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	Préstamo	Semestral	1	USD	4.606	Libor 90 + 1,12	2024
76.139.803-2	CL - CACSA	CHILE	61.202.000-0	MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS	CHILE	Contractual	Anual	1	CLF	77	4,51%	2022
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	Préstamo	Semestral	1	CLP	21.800	2,8+ tasa ICP nominal	2029
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	Préstamo	Semestral	1	CLP	2.629	1,6+ TAB	2023
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	Préstamo	Semestral	1	CLP	2.629	1,6+ TAB	2023
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	Préstamo	Semestral	1	CLP	1.000	1,6+ TAB	2023
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	Préstamo	Semestral	1	CLP	4.500	3,1+ tasa ICP nominal	2029
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO SANTANDER	ESPAÑA	Préstamo	Vencimiento	1	EUR	250	euribor 12M+3,25	2022
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO SANTANDER	ESPAÑA	Cuenta Crédito	Vencimiento	1	EUR	800	eurPLAZO+1,6	2022
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Cuenta Crédito	Vencimiento	1	EUR	100	1,50%	2022
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Cuenta Crédito	Vencimiento	1	EUR	1.500	1%	2022
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	IBERCAJA	ESPAÑA	Cuenta Crédito	Vencimiento	1	EUR	500	1,50%	2022
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO SANTANDER	ESPAÑA	Préstamo	Mensual	1	EUR	200	1,95%	2023
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO SANTANDER	ESPAÑA	Préstamo	Mensual	1	EUR	1.000	2,98%	2027
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO BBVA	ESPAÑA	Préstamo	Mensual	1	EUR	1.000	1,75%	2027
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO BBVA	ESPAÑA	Préstamo	Mensual	1	EUR	1.000	1,40%	2026
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO BBVA	ESPAÑA	Préstamo	Mensual	1	EUR	100	1,50%	2025
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO BBVA	ESPAÑA	Préstamo	Mensual	1	EUR	250	1,50%	2025
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO SCOTIABANK PERU	PERU	Préstamo	Mensual	1	PEN	2.681	2,15%	2025
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO BBVA	PERU	Préstamo	Mensual	1	PEN	2.159	2,15%	2022
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO BBVA	PERU	Préstamo	Mensual	1	PEN	1.605	5,17%	2022
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO BBVA	PERU	Préstamo	Mensual	1	PEN	1.077	3,43%	2023
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO SCOTIABANK PERU	PERU	Préstamo	Mensual	1	PEN	455	2,50%	2023
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO SCOTIABANK PERU	PERU	Préstamo	Mensual	1	PEN	2.032	3,45%	2022

**Continuación a) Obligaciones con bancos corrientes y no corrientes Extranjeras al 31 de diciembre de 2021**

RUT Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora (Bancos)	País Acreedora	Tipo de Deuda	Amortización	N° Contratos	Moneda	Monto Original (Miles)	Tasa de Interés Nominal Anual	Vcmto
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO BBVA	PERU	Préstamo	Mensual	1	PEN	20	2,15%	2022
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	PERÚ	Extranjero	BANCO CONTINENTAL	PERÚ	Préstamo	Mensual	1	PEN	-	1,53%	2023
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	PERÚ	Extranjero	BANCO SCOTIABANK PERU	PERU	Préstamo	Mensual	1	PEN	-	1,83%	2022
Extranjero	EC - PORTTRANS	ECUADOR	Extranjero	BANCO INTERNACIONAL	ECUADOR	Préstamo	Mensual	1	USD	2.200	5,00%	2024
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO DE LA PRODUCCION S.A. PRODUBANCO	ECUADOR	Préstamo	Semestral	1	USD	4.229	5,50%	2022
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO INTERNACIONAL	ECUADOR	Préstamo	Mensual	1	USD	1.000	6,75%	2022
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO INTERNACIONAL	ECUADOR	Préstamo	Mensual	1	USD	996.000	5,15%	2023
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO INTERNACIONAL	ECUADOR	Préstamo	Mensual	1	USD	440.000	5,15%	2023
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO BOLIVARIANO	ECUADOR	Préstamo	Mensual	1	USD	2.500	6,39%	2022
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO BOLIVARIANO	ECUADOR	Préstamo	Mensual	1	USD	1.000	7,60%	2022
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	COOPERATIVE RABOBANK	HOLANDA	Préstamo	Mensual	1	USD	4.399	4,20%	2022
Extranjero	AR - IMUSA	ARGENTINA	Extranjero	BANCO BBVA	ARGENTINA	Préstamo	Semestral	1	ARS	83	2,42%	2021
Extranjero	UY - TRANSGRANEL	URUGUAY	Extranjero	BANCO BBVA	URUGUAY	Préstamo	Semestral	1	USD	187	5,50%	2023

**Continuación b) Instrumentos derivados financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2021**

RUT Deudora	Entidad Deudora	Pais Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora (Bancos)	Pais Acreedora	Hasta 90 días		Más de 90 días		Porción Corto Plazo MUSD	Porción Largo Plazo MUSD	5 años o más MUSD	De 4 a 5 años MUSD	De 3 a 4 años MUSD	De 2 a 3 años MUSD	De 1 a 2 años MUSD	Total Deuda MUSD		
						90 días MUSD	hasta 1 año MUSD	de 1 a 3 años MUSD	de 3 a 5 años MUSD										
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	54	-	54	-	-	-	-	-	-	-	-	54		
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	369	-	369		
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.583		
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	468		
<b>Total Instrumentos derivados financieros</b>																			
						54	-	54	-	369	-	-	-	-	369	-	4.051	4.420	4.474

RUT Deudora	Entidad Deudora	Pais Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora (Bancos)	Pais Acreedora	Tipo de Deuda	Tipo de Amortización	N° Contratos	Moneda	Vencimiento
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	Swap	Semestral	1	USD	2022
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	Swap	Semestral	1	USD	2024
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	Swap	Semestral	1	CLF	2029
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	Swap	Semestral	1	CLF	2029

<b>Total Obligaciones con Bancos</b>										11.973	56.689	68.662	20.273	36.669	22.077	4.439	4.051	87.509	156.171
<b>Total Instrumentos derivados financieros</b>										54	-	54	-	369	-	-	4.051	4.420	4.474
<b>Total Pasivos Financieros corrientes / No corrientes</b>										11.973	56.689	68.662	20.273	36.669	22.077	4.439	4.051	87.509	156.171

c) Obligaciones con bancos y otras entidades corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2020

RUT Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora (Bancos)	País Acreedora	Hasta 90 días año MUSD	Más de 90 días hasta 1 año MUSD	Porción Corto Plazo MUSD					Total Deuda MUSD
								De 1 a 2 años	De 2 a 3 años	De 3 a 4 años	De 4 a 5 años o más	Largo Plazo	
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.004.000-5	BANCO CHILE	CHILE	-	1.529	-	-	-	-	-	1.529
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	84.177.300-4	BTG PACTUAL CHILE S.A.	CHILE	62	5.908	-	-	-	-	-	5.970
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.053.000-2	BANCO SECURITY	CHILE	58	4.813	-	-	-	-	-	4.871
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	99.289.000-2	METLIFE CHILE SEGUROS DE VIDA S.A.	CHILE	14	3.501	-	-	-	-	-	3.515
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	15	3.846	-	-	-	-	-	3.861
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.036.000-K	BANCO SANTANDER CHILE	CHILE	883	-	-	-	-	-	-	883
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.036.000-K	BANCO SANTANDER CHILE	CHILE	-	1.252	-	-	-	-	-	1.252
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.032.000-8	BANCO BBVA	CHILE	-	2.522	-	-	-	-	-	2.522
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.036.000-K	BANCO SANTANDER CHILE	CHILE	-	4.198	12.500	-	-	-	-	16.698
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	-	2.518	7.500	-	-	-	-	10.018
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	84.177.300-4	BTG PACTUAL CHILE S.A.	CHILE	-	15.088	-	-	-	-	-	15.088
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.032.000-8	BANCO BBVA	CHILE	52	1.250	1.250	-	-	-	-	2.500
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	76.645.030-K	BANCO ITAU	CHILE	-	5.174	-	-	-	-	-	5.174
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.036.000-K	BANCO SANTANDER CHILE	CHILE	272	-	272	3.334	3.334	9.998	-	20.272
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	84.177.300-4	BTG PACTUAL CHILE S.A.	CHILE	123	-	123	-	6.000	-	-	6.123
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	84.177.300-4	BTG PACTUAL CHILE S.A.	CHILE	123	-	123	-	6.000	-	-	6.123
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	84.177.300-4	BTG PACTUAL CHILE S.A.	CHILE	123	-	123	-	6.000	-	-	6.123
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	4.098	-	4.098	-	-	-	-	4.098
76.139.803-2	CL - CACSA	CHILE	61.202.000-0	MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS	CHILE	-	175	168	-	-	-	-	343
76.087.702-6	CL - CAMSA	CHILE	61.202.000-0	MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS	CHILE	-	43	43	-	-	-	-	86
76.256.545-5	CL - CASSA	CHILE	61.202.000-0	MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS	CHILE	-	77	77	-	-	-	-	154
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	810	661	1.471	2.794	3.027	3.261	3.532	14.085
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	182	182	364	727	-	-	-	1.091
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	57	57	114	226	-	-	-	340
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	77	77	154	310	-	-	-	464
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	190	152	342	644	697	751	813	3.247

**Continuación c) Obligaciones con bancos corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2020**

RUT Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora (Bancos)	País Acreedora	Hasta 90 días MUSD	Más de 90 días hasta 1 año MUSD	Porción Corto Plazo MUSD	De 1 a 2 años MUSD	De 2 a 3 años MUSD	De 3 a 4 años MUSD	De 4 a 5 años MUSD	5 años o más MUSD	Porción Largo Plazo MUSD	Total Deuda MUSD
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANKIA S.A.	ESPAÑA	415	-	415	-	-	-	-	-	-	415
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK S.A.	ESPAÑA	127	-	127	-	-	-	-	-	-	127
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO SANTANDER	ESPAÑA	-	81	81	123	42	-	-	-	-	165
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO SANTANDER	ESPAÑA	40	123	163	168	173	178	183	285	987	1.150
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO BBVA	ESPAÑA	42	126	168	171	174	177	180	276	978	1.146
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO BBVA	ESPAÑA	-	10	10	30	31	31	21	-	113	123
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO BBVA	ESPAÑA	-	25	25	75	77	78	52	-	282	307
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO SCOTIABANK PERU	PERU	-	679	679	1.396	703	-	-	-	2.099	2.778
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO BBVA	PERU	208	1.676	1.884	-	-	-	-	-	-	1.884
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO SCOTIABANK PERU	PERU	-	130	130	228	96	-	-	-	324	454
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO BBVA	PERU	-	61	61	126	63	-	-	-	189	250
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	PERÚ	Extranjero	BANCO SCOTIABANK	PERU	-	210	210	368	154	-	-	-	522	732
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	PERÚ	Extranjero	BANCO CONTINENTAL	PERU	-	66	66	135	68	-	-	-	203	269
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO DE LA PRODUCCION S.A. PRODUBANCO	ECUADOR	67	209	276	-	-	-	-	-	-	276
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO DE LA PRODUCCION S.A. PRODUBANCO	ECUADOR	51	160	211	247	-	-	-	-	247	458
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO DE LA PRODUCCION S.A. PRODUBANCO	ECUADOR	77	266	343	370	-	-	-	-	370	713
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO DE LA PRODUCCION S.A. PRODUBANCO	ECUADOR	175	542	717	903	-	-	-	-	903	1.620
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO DE LA PRODUCCION S.A. PRODUBANCO	ECUADOR	126	393	519	757	-	-	-	-	757	1.276
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO DE LA PRODUCCION S.A. PRODUBANCO	ECUADOR	33	78	111	159	-	-	-	-	159	270
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO DE LA PRODUCCION S.A. PRODUBANCO	ECUADOR	64	201	265	215	-	-	-	-	215	480
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO BOLIVARIANO	ECUADOR	156	469	625	365	-	-	-	-	365	990
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	COOPERATIVE RABOBANK	HOLANDA	275	825	1.100	183	-	-	-	-	183	1.283
Extranjero	EC - ARETINA	ECUADOR	Extranjero	BANCO BOLIVARIANO	ECUADOR	128	171	299	-	-	-	-	-	-	299
Extranjero	AR - IMUSA	ARGENTINA	Extranjero	BANCO BBVA	ARGENTINA	10	23	33	-	-	-	-	-	-	33
Extranjero	UY - TRANSGRANEL	URUGUAY	Extranjero	BANCO BBVA	URUGUAY	16	48	64	66	57	-	-	-	123	187
<b>Total Obligaciones con Bancos</b>						<b>9.149</b>	<b>55.749</b>	<b>64.898</b>	<b>39.384</b>	<b>14.696</b>	<b>13.810</b>	<b>20.779</b>	<b>561</b>	<b>89.230</b>	<b>154.128</b>

**Continuación c) Obligaciones con bancos corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2020**

RUT Deudora	Entidad Deudora	Pais Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora (Bancos)	Pais Acreedora	Tipo de Deuda	Amortización	N° Contratos	Moneda	Monto Original (Miles)	Tasa de Interés Nominal Anual	Vcmto
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.004.000-5	BANCO CHILE	CHILE	Préstamo	Anual	1	CLP	5.416.000	5,82%	2021
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	84.177.300-4	BTG PACTUAL CHILE S.A.	CHILE	Préstamo	Vencimiento	1	CLP	4.200.000	5,17%	2021
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.053.000-2	BANCO SECURITY	CHILE	Préstamo	Vencimiento	1	CLF	117.700	2,85%	2021
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	99.289.000-2	METLIFE CHILE SEGUROS DE VIDA S.A.	CHILE	Mutuo Hipotecario	Vencimiento	1	CLF	85	4,50%	2021
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	Préstamo	Vencimiento	1	USD	3.846	Libor 180 + 1,18%	2022
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.036.000-K	BANCO SANTANDER CHILE	CHILE	Préstamo	Semestral	1	USD	5.000	Libor 180 + 2,8%	2021
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.036.000-K	BANCO SANTANDER CHILE	CHILE	Préstamo	Semestral	1	USD	5.000	4,29%	2021
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.032.000-8	BANCO BBVA	CHILE	Préstamo	Semestral	1	USD	5.000	3,64%	2021
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.036.000-K	BANCO SANTANDER CHILE	CHILE	Préstamo	Semestral	1	USD	25.000	Libor 180 + 2,12%	2022
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	Préstamo	Semestral	1	USD	15.000	Libor 180 + 2,12%	2022
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	84.177.300-4	BTG PACTUAL CHILE S.A.	CHILE	Préstamo	Vencimiento	1	USD	15.000	Libor 180 + 2,25%	2021
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.032.000-8	BANCO BBVA	CHILE	Préstamo	Semestral	1	USD	5.000	4,37%	2022
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	76.645.030-K	BANCO ITAÚ	CHILE	Préstamo	Vencimiento	1	USD	5.000	4,77%	2021
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.036.000-K	BANCO SANTANDER CHILE	CHILE	Préstamo	Semestral	1	USD	20.000	3,89%	2025
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	84.177.300-4	BTG PACTUAL CHILE S.A.	CHILE	Préstamo	Vencimiento	1	USD	6.000	4,90%	2023
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	84.177.300-4	BTG PACTUAL CHILE S.A.	CHILE	Préstamo	Vencimiento	1	USD	6.000	4,90%	2024
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	84.177.300-4	BTG PACTUAL CHILE S.A.	CHILE	Préstamo	Vencimiento	1	USD	6.000	4,90%	2025
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	Préstamo	Vencimiento	1	USD	4.000	3,07%	2021
76.139.803-2	CL - CACSA	CHILE	61.202.000-0	MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS	CHILE	Contractual	Anual	1	CLF	77	4,51%	2022
76.087.702-6	CL - CAMSA	CHILE	61.202.000-0	MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS	CHILE	Contractual	Anual	1	CLF	30.000	4,51%	2021
76.256.545-5	CL - CASSA	CHILE	61.202.000-0	MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS	CHILE	Contractual	Anual	1	CLF	37	2,69%	2021
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	Préstamo	Semestral	1	CLP	21.800	2,8+ tasa ICP nominal	2041
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	Préstamo	Semestral	1	CLP	2.629	1,6+ TAB	2023
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	Préstamo	Semestral	1	CLP	2.629	1,6+ TAB	2023
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	Préstamo	Semestral	1	CLP	1.000	1,6+ TAB	2023
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	Préstamo	Semestral	1	CLP	4.500	3,1+ tasa ICP nominal	2029

**Continuación c) Obligaciones con bancos corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2020**

RUT Deudora	Entidad Deudora	Pais Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora (Bancos)	Pais Acreedora	Tipo de Deuda	Tipo Amortización	N° Contratos	Moneda	Monto Original (Miles)	Tasa de Interés Anual	Nominal Anual	Vcmto
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANKIA S.A.	ESPAÑA	Cuenta Crédito	Vencimiento	1	EUR	400		1,50%	2023
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK S.A.	ESPAÑA	Cuenta Crédito	Vencimiento	1	EUR	300		1,65%	2021
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO SANTANDER	ESPAÑA	Préstamo	Mensual	1	EUR	200		1,95%	2023
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO SANTANDER	ESPAÑA	Préstamo	Mensual	1	EUR	1.000		2,98%	2027
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO BBVA	ESPAÑA	Préstamo	Mensual	1	EUR	1.000		1,75%	2027
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO BBVA	ESPAÑA	Préstamo	Mensual	1	EUR	100		1,50%	2025
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	BANCO BBVA	ESPAÑA	Préstamo	Mensual	1	EUR	250		1,50%	2025
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO SCOTIABANK PERU	PERU	Préstamo	Mensual	1	USD	2.778		4,30%	2022
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO BBVA	PERU	Préstamo	Mensual	1	PEN	2.159		6,31%	2024
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO SCOTIABANK PERU	PERU	Préstamo	Mensual	1	PEN	455		1,00%	2023
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO BBVA	PERU	Préstamo	Mensual	1	PEN	250		1,12%	2023
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	PERÚ	Extranjero	BANCO SCOTIABANK	PERU	Préstamo	Mensual	1	PEN	735		1,12%	2023
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	PERÚ	Extranjero	BANCO CONTINENTAL	PERU	Préstamo	Mensual	1	PEN	270		1,53%	2023
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO DE LA PRODUCCION S.A. PRODUBANCO	ECUADOR	Préstamo	Mensual	1	USD	1.000		6,30%	2021
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO DE LA PRODUCCION S.A. PRODUBANCO	ECUADOR	Préstamo	Mensual	1	USD	1.000		6,08%	2023
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO DE LA PRODUCCION S.A. PRODUBANCO	ECUADOR	Préstamo	Mensual	1	USD	1.500		6,08%	2023
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO DE LA PRODUCCION S.A. PRODUBANCO	ECUADOR	Préstamo	Mensual	1	USD	3.409		6,08%	2023
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO DE LA PRODUCCION S.A. PRODUBANCO	ECUADOR	Préstamo	Mensual	1	USD	2.500		6,15%	2023
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO DE LA PRODUCCION S.A. PRODUBANCO	ECUADOR	Préstamo	Mensual	1	USD	500		6,15%	2023
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO DE LA PRODUCCION S.A. PRODUBANCO	ECUADOR	Préstamo	Mensual	1	USD	1.000		6,08%	2022
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	BANCO BOLIVARIANO	ECUADOR	Préstamo	Mensual	1	USD	2.500		6,39%	2022
Extranjero	EC - TPMSA	ECUADOR	Extranjero	COOPERATIVE RABOBANK	HOLANDA	Préstamo	Mensual	1	USD	4.399		4,20%	2022
Extranjero	EC - ARETINA	ECUADOR	Extranjero	BANCO BOLIVARIANO	ECUADOR	Préstamo	Mensual	1	USD	2.400		7,63%	2021
Extranjero	AR - IMUSA	ARGENTINA	Extranjero	BANCO BBVA	ARGENTINA	Préstamo	Semestral	1	ARS	49		2,23%	2021
Extranjero	UY - TRANSGRANEL	URUGUAY	Extranjero	BANCO BBVA	URUGUAY	Préstamo	Semestral	1	USD	187		5,50%	2023

**Continuación d) Instrumentos derivados financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2020**

RUT Deudora	Entidad Deudora	Pais Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora (Bancos)	Pais Acreedora	Hasta 90 días		Porción Corto Plazo		De 1 a 2 años		De 2 a 3 años		De 3 a 4 años		De 4 a 5 años o más		Porción Largo Plazo		Total Deuda MUSD		
						MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD		MUSD	MUSD
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.004.000-5	BANCO DE CHILE	CHILE	-	59	-	59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59	
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	-	-	-	-	154	-	-	-	-	-	-	-	-	-	154	154	
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.708	5.708	
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	814	814	
<b>Total Instrumentos derivados financieros</b>						-	59	59	154	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.522	6.522	6.676

RUT Deudora	Entidad Deudora	Pais Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora (Bancos)	Pais Acreedora	Tipo de Deuda	Tipo de Amortización	N° Contratos	Moneda	Vencimiento
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.004.000-5	BANCO DE CHILE	CHILE	Swap	Semestral	1	USD	2021
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	Swap	Semestral	1	USD	2022
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	Swap	Semestral	1	CLF	2041
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	99.500.410-0	BANCO CONSORCIO	CHILE	Swap	Semestral	1	CLF	2029

<b>Total Obligaciones con Bancos</b>											9.149	55.749	64.898	39.384	14.696	13.810	20.779	561	89.230	154.128
<b>Total Instrumentos derivados financieros</b>											-	59	59	154	-	-	-	6.522	6.676	6.735
<b>Total Pasivos Financieros corrientes / No corrientes</b>											9.149	55.808	64.957	39.538	14.696	13.810	20.779	7.083	95.906	160.863

**e) Contratos obligaciones con bancos vigentes al 31.12.21**

Contratos Obligaciones con Bancos	N° de Contratos	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva Anual %
BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	1	USD	Vencimiento	4,09%
BANCO SANTANDER CHILE	1	USD	Semestral	1,84%
BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	1	USD	Semestral	1,84%
BANCO BBVA	1	USD	Semestral	4,37%
BANCO SANTANDER CHILE	1	USD	Semestral	3,89%
BTG PACTUAL CHILE S.A.	1	USD	Vencimiento	4,90%
BTG PACTUAL CHILE S.A.	1	USD	Vencimiento	4,90%
BTG PACTUAL CHILE S.A.	1	USD	Vencimiento	4,90%
BANCO SECURITY	1	CLP	Vencimiento	4,68%
BTG PACTUAL CHILE S.A.	1	USD	Vencimiento	3,58%
BANCO ITAÚ	1	USD	Semestral	3,60%
BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	1	USD	Semestral	3,53%
BANCO INTERNACIONAL	1	USD	Vencimiento	1,85%
BANCO ITAÚ	1	USD	Vencimiento	1,98%
BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	1	USD	Semestral	3,69%
MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS	1	CLF	Anual	4,51%
BANCO CONSORCIO	1	CLP	Semestral	4,38%
BANCO CONSORCIO	1	CLP	Semestral	3,99%
BANCO CONSORCIO	1	CLP	Semestral	3,99%
BANCO CONSORCIO	1	CLP	Semestral	3,99%
BANCO CONSORCIO	1	CLP	Semestral	4,27%
BANCO SANTANDER	1	EUR	Vencimiento	3,70%
BANCO SANTANDER	1	EUR	Vencimiento	1,63%
CAIXABANK, S.A.	1	EUR	Vencimiento	1,50%
CAIXABANK, S.A.	1	EUR	Vencimiento	1,00%
IBERCAJA	1	EUR	Vencimiento	1,50%
BANCO SANTANDER	1	EUR	Mensual	1,95%
BANCO SANTANDER	1	EUR	Mensual	3,08%
BANCO BBVA	1	EUR	Mensual	1,82%
BANCO BBVA	1	EUR	Mensual	1,40%
BANCO BBVA	1	EUR	Mensual	1,50%
BANCO BBVA	1	EUR	Mensual	1,50%
BANCO SCOTIABANK PERU	1	PEN	Mensual	2,15%
BANCO BBVA	1	PEN	Mensual	2,15%
BANCO BBVA	1	PEN	Mensual	5,17%
BANCO BBVA	1	PEN	Mensual	3,43%
BANCO SCOTIABANK PERU	1	PEN	Mensual	2,50%
BANCO SCOTIABANK PERU	1	PEN	Mensual	3,45%
BANCO BBVA	1	PEN	Mensual	2,15%
BANCO CONTINENTAL	1	PEN	Mensual	1,53%
BANCO SCOTIABANK PERU	1	PEN	Mensual	1,83%
BANCO INTERNACIONAL	1	USD	Mensual	5,00%
BANCO DE LA PRODUCCION S.A. PRODUBANCO	1	USD	Semestral	5,50%
BANCO INTERNACIONAL	1	USD	Mensual	6,75%
BANCO INTERNACIONAL	1	USD	Mensual	5,15%
BANCO INTERNACIONAL	1	USD	Mensual	5,15%
BANCO INTERNACIONAL	1	USD	Mensual	5,15%
BANCO BOLIVARIANO	1	USD	Mensual	6,39%
BANCO BOLIVARIANO	1	USD	Mensual	7,60%
COOPERATIVE RABOBANK	1	USD	Mensual	4,20%
BANCO BBVA	1	ARS	Semestral	2,42%
BANCO BBVA	1	USD	Semestral	5,50%

En los contratos de obligaciones con bancos, existe coincidencia entre la Tasa Nominal y la Tasa Efectiva por no afectarle otros gastos asociados que puedan variar la tasa.

**f) Instrumentos financieros – Contratos derivados**

Al cierre de cada ejercicio el Grupo mantiene contratos Swap IRS y CCS con instituciones financieras, los cuales son utilizados para cubrir la exposición a la tasa de interés de préstamos bancarios y de variación de monedas. Los anteriores son medidos al valor razonable con cambios en resultado, y son registrados bajo el rubro Otros Activos y Pasivos Financieros. Los métodos de valorización son los valores de mercado o MTM, que indican las instituciones financieras proveedoras en cada contrato.

A partir del 1 de enero de 2016, la subsidiaria Bodegas AB Express S.A. aplica contabilidad de coberturas para operaciones de financiamiento denominadas en moneda local variable, vía swap de moneda. En particular, el objetivo es cubrir el riesgo de variabilidad de flujos de caja asociado los intereses de la deuda con bancos y el riesgo de variabilidad de ingresos denominados de unidades de fomento, principalmente provenientes de arriendos.

A partir del 1 de junio de 2019, la matriz Agencias Universales S.A. aplica contabilidad de coberturas para operaciones de financiamiento denominadas en moneda local variable, vía swap de moneda. En particular, el objetivo es cubrir el riesgo de variabilidad de flujos de caja asociado los intereses de la deuda con bancos y el riesgo de variabilidad de ingresos denominados de unidades de fomento, principalmente provenientes de arriendos.

Como resultado de lo anterior, se aplica el modelo de cobertura de flujo de caja propuesto por NIC 39, donde las variaciones del valor razonable del derivado son reconocidas en Otros Resultados Integrales para luego ser recicladas al Estado de Resultados, en la medida que los riesgos cubiertos impactan el resultado, a través del reconocimiento de los intereses de la deuda y a través del reconocimiento de ingresos de períodos posteriores. Estos ingresos se encuentran apropiadamente identificados y se basan en las condiciones de negocio existentes y aquellas que se consideran altamente probables para el horizonte de análisis.

Para el período de reporte la subsidiaria Bodegas AB Express S, A. ha verificado que la estrategia ha sido altamente efectiva en su propósito, a través de una metodología que compara el grado de compensación de variabilidad que logra el instrumento de cobertura sobre la partida cubierta. Este método es definido como el método de comparación (dollar-offset).

En la Sociedad Agencias Universales la partida cubierta corresponde a los flujos esperado de intereses a pagar en forma semestral por un crédito Bullet de largo plazo tomado en moneda dólar a tasa de interés variable libor 180 + 1,18% anual, a contar del 28 de Marzo del 2019 hasta el 28 de Septiembre del 2021. Estos flujos entran en la categoría de transacciones esperadas, altamente probables de acuerdo a los calendarios de amortizaciones pactadas con el banco que otorgó dicho financiamiento.

**Naturaleza del Riesgo Cubierto**

En este caso lo que se está cubriendo es el riesgo de tasa de interés que se produce al haber contraído una obligación de pago de flujos futuros semestrales a tasa variable.

**Instrumento de Cobertura**

Se ha contratado un Cross Currency Swap de tasa de interés, el cual es espejo del crédito obtenido con la misma institución bancaria, el mismo día que se contrató este.

Los flujos del swap son exactamente idénticos a los del crédito contratado, pagos semestrales de intereses sobre el capital insoluto a una tasa fija de 4,09% anual.

**Tipo de Cobertura**

Cobertura de Flujos de caja, que cubre el riesgo de variaciones en las tasas Libor 180 días. Estos flujos nacen de la obligación contraída con el banco por un crédito a largo plazo, por el cual se cubren los flujos a tasa variable para que estos finalmente sean pagados a la tasa fija que se fijó con el Swap contratado en forma conjunta.

Por lo tanto, el intercambio de flujos sería el siguiente:

Instrumento de cobertura, recibe a tasa variable (Libor 180 días) y paga a tasa fija.

### Pruebas de Efectividad

Con el fin de demostrar la efectividad de la relación de cobertura utilizada, AGUNSA establece que se utilizara el método cualitativo.

### Método cualitativo

Existencia de la relación Económica: El contrato Swap corresponde al espejo de la deuda bancaria adquirida, Por lo tanto, los valores del ítem cubierto y el instrumento de cobertura se mueven en direcciones opuestas.

Por otra parte, todos los términos del contrato están calzados, esto implica que se están cubriendo exactamente los mismos flujos en cuanto a montos, moneda y plazos.

### g) Jerarquía del Valor Razonable

A continuación, se explican los juicios y estimaciones que se hicieron por parte de la sociedad para determinar los valores razonables de los instrumentos financieros que se reconocen y miden a valor razonable en los estados financieros. Para indicar la confiabilidad de los datos usados al determinar el valor razonable, el Grupo clasificó sus activos y pasivos financieros en los tres niveles indicados por las IFRS.

Mediciones de valor razonable	31.12.21	31.12.20
	Nivel 2	Nivel 2
	MUSD	MUSD
<b>Activos financieros</b>		
Derivados de cobertura – swap de moneda extranjera – opciones	-	-
<b>Total activos financieros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Pasivos financieros</b>		
Derivados de cobertura – swap moneda - swap tasa interés - Opciones	4.474	6.735
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>4.474</b>	<b>6.735</b>
<b>(Pasivo) Neto Derivados a valor razonable</b>	<b>(4.474)</b>	<b>(6.735)</b>

**Nivel 1:** El valor razonable de los instrumentos financieros negociados en mercados activos (como derivados negociados públicamente e instrumentos de capital) se basa en los precios de cotización de los mercados a la fecha del período de reporte. El precio de mercado utilizado en los activos financieros mantenidos por el Grupo es el precio de compra actual. Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, estos instrumentos se incluyen en el nivel 1.

**Nivel 2:** El valor razonable de instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo, por ejemplo, los derivados disponibles fuera de bolsa, se determina utilizando técnicas de valuación que maximizan el uso de información observable y deposita la menor confianza posible en estimaciones específicas de la entidad. Si todas las variables relevantes para establecer el valor razonable de un instrumento financiero son observables, el instrumento se incluye en el nivel 2.

**Nivel 3:** Si una o más variables relevantes no se basan en información observable de mercado, el instrumento se incluye en el nivel 3. Este es el caso de los instrumentos de capital no cotizados.

No existieron transferencias entre los niveles 1 y 2 durante el ejercicio.

La política del Grupo es reconocer las transferencias hacia dentro o fuera de los niveles de la jerarquía del valor razonable al final de la fecha del reporte.

Las técnicas específicas de valuación de instrumentos financieros incluyen:

- el uso de precios de cotización de mercado o cotización de negociadores de instrumentos similares.
- para swaps de tasa de interés – el valor presente de los flujos de efectivo estimados futuros basados en las curvas de rendimiento observables.
- para forward de moneda extranjera – el valor presente de los flujos de efectivo futuros al tipo de cambio a la fecha del estado de situación financiera.
- para opciones en moneda extranjera – modelos de precios de opciones, y
- para otros instrumentos financieros – análisis de flujos de efectivo descontados.

Todas las estimaciones del valor razonable se incluyen en el nivel 2, con excepción de instrumentos de capital no cotizados, una contraprestación contingente a cobrar y determinados contratos de derivados, en los que los valores razonables se han determinado sobre la base de los valores presentes y las tasas de descuento utilizadas se han ajustado por riesgo de crédito de la contraparte o el riesgo de crédito propio.

#### h) Conciliación Otros Pasivos Financieros y Arrendamientos al 31 diciembre 2021 y 31 diciembre 2020

	31.12.21	31.12.20
	MUSD	MUSD
<b>Otros Pasivos Financieros y Arrendamientos Corrientes</b>		
Saldos iniciales al 1 de enero de 2021 y 1 de enero de 2020	71.663	67.521
<u>Aumentos:</u>		
Préstamos obtenidos en el ejercicio	28.917	36.373
Trasposos de Préstamos del Largo al Corto Plazo	36.744	44.088
Obligaciones por Arrendamiento Financiero	4.187	411
Trasposos de Cuotas de Arrendamiento Financiero del Largo Plazo al Corto Plazo	6.570	5.526
Intereses devengados en Préstamos	(3.957)	1.710
Intereses devengados en Leasing	(415)	(5)
<u>Disminución:</u>		
Pago de Préstamos efectuados en el ejercicio	(50.015)	(80.379)
Pago de cuotas por Arrendamiento Financiero	(8.468)	(5.852)
Disminución de Intereses Diferidos en Arrendamiento Financiero	537	21
<u>Otros movimientos:</u>		
Aumentos (Disminuciones) por Conversión	(7.156)	2.790
Aumento de Contratos de Derivados	(61)	(541)
Total movimientos del ejercicio	6.883	4.142
<b>Saldo final pasivos financieros y arrendamientos corrientes al 31.12.21 y 31.12.20</b>	<b>78.546</b>	<b>71.663</b>

	31.12.21	31.12.20
	MUSD	MUSD
<b>Otros Pasivos Financieros y arrendamientos No Corrientes</b>		
Saldos iniciales al 1 de enero de 2021 y 1 de enero de 2020	132.909	140.591
<u>Aumentos:</u>		
Préstamos obtenidos en el ejercicio	26.758	68.936
Obligaciones por Arrendamiento Financiero	16.398	1.878
<u>Disminución:</u>		
Pago de Préstamos efectuados en el ejercicio	(2.232)	(4.000)
Trasposos de Préstamos del largo al Corto Plazo	(36.744)	(44.088)
Trasposos de Cuotas de Arrendamiento Financiero de Largo al Corto Plazo	(6.570)	(5.526)
Disminución de Intereses Diferidos en Arrendamiento Financiero	-	404
<u>Otros movimientos:</u>		
Aumentos (Disminuciones) por Conversión	(4.212)	7.479
Aumento de Contratos de Derivados	(1.565)	(32.765)
Total movimientos del ejercicio	(9.167)	(7.682)
<b>Saldo final pasivos financieros y arrendamientos No corrientes al 31.12.2021 y 31.12.2020</b>	<b>123.742</b>	<b>132.909</b>

#### i) Conciliación Deuda Neta al 31.12.2021 y 31.12.2020

	31.12.21	31.12.20
	MUSD	MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	94.349	50.271
Activos financieros corrientes	1.998	6.827
Préstamos corrientes	(68.608)	(64.898)
Préstamos No corrientes	(83.089)	(89.230)
Arrendamientos corrientes	(9.884)	(6.706)
Arrendamientos No corrientes	(36.233)	(37.003)
Instrumentos derivados	(4.474)	(6.735)
<b>Deuda Neta</b>	<b>(105.941)</b>	<b>(147.474)</b>

	31.12.21	31.12.20
	MUSD	MUSD
Efectivo e inversiones líquidas	96.347	57.098
Deuda bruta – tasa de interés fija	(102.721)	(88.355)
Deuda bruta – tasa de interés variable	(48.976)	(65.773)
Arrendamientos - tasa de interés fija	(46.117)	(43.709)
Instrumentos derivados	(4.474)	(6.735)
<b>Deuda Neta</b>	<b>(105.941)</b>	<b>(147.474)</b>

	Efectivo Equivalente MUSD	Otros Activos Financieros MUSD	Arrendamientos MUSD	Préstamos MUSD	Total MUSD
<b>Deuda neta al 1 enero 2021</b>	<b>50.271</b>	<b>92</b>	<b>(43.709)</b>	<b>(154.128)</b>	<b>(147.474)</b>
Flujos de efectivo	44.078	(2.568)	-	-	41.510
Flujos por arrendamientos financieros	-	-	9.503	-	9.503
Flujos por obtención de préstamos	-	-	-	(81.625)	(81.625)
Flujos por pago de préstamos	-	-	-	77.732	77.732
Ajuste por tipo de cambio de moneda extranjera y otros	-	-	(11.911)	6.324	(5.587)
<b>Deuda Neta al 31 diciembre 2021</b>	<b>94.349</b>	<b>(2.476)</b>	<b>(46.117)</b>	<b>(151.697)</b>	<b>(105.941)</b>

	Efectivo Equivalente MUSD	Otros Activos Financieros MUSD	Arrendamientos MUSD	Préstamos MUSD	Total MUSD
<b>Deuda neta al 1 enero 2020</b>	<b>24.661</b>	<b>578</b>	<b>(48.797)</b>	<b>(153.167)</b>	<b>(176.725)</b>
Flujos de efectivo	25.610	(486)	-	-	25.124
Flujos por arrendamientos financieros	-	-	7.741	-	7.741
Flujos por obtención de préstamos	-	-	-	(96.717)	(96.717)
Flujos por pago de préstamos	-	-	-	101.839	101.839
Ajuste por tipo de cambio de moneda extranjera y otros	-	-	(2.653)	(6.083)	(8.736)
<b>Deuda Neta al 31 diciembre 2020</b>	<b>50.271</b>	<b>92</b>	<b>(43.709)</b>	<b>(154.128)</b>	<b>(147.474)</b>

**NOTA 22 – PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

Los efectos de los arrendamientos bajo IFRS 16 en los Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes son los siguientes:

**a) Obligaciones por Leasing al 31.12.2021**

RUT Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora (Bancos)	País Acreedora	Hasta 90 días	Más de 90 días	Porción Corto Plazo					Porción Largo Plazo					Total Deuda MUSD
								1 año	2 años	3 años	4 años	5 años o más	1 año	2 años	3 años	4 años	5 años o más	
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.004.000-5	BANCO DE CHILE	CHILE	210	551	761	615	643	673	348	-	2.279	-	3.040		
96.566.940-K	CL-AGUNSA	CHILE	96.588.080-1	PRINCIPAL CIA DE SEGUROS DE VIDA CHILE S.A.	CHILE	471	1.504	1.975	2.018	2.126	2.242	2.364	9.442	18.192	-	20.167		
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.036.000-K	BANCO SANTANDER - CHILE	CHILE	16	51	67	71	75	26	-	-	172	-	239		
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	46	142	188	194	202	211	220	-	827	-	1.015		
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.004.000-5	BANCO DE CHILE	CHILE	146	447	593	466	267	221	37	-	991	-	1.584		
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.080.000-K	BANCO BICE	CHILE	24	63	87	55	57	59	10	-	181	-	268		
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	76.645.030-K	BANCO ITAU	CHILE	72	223	295	270	162	-	-	-	432	-	727		
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	39	121	160	166	174	182	126	-	648	-	808		
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.036.000-K	BANCO SANTANDER - CHILE	CHILE	41	57	98	-	-	-	-	-	-	-	98		
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.080.000-K	BANCO BICE	CHILE	72	221	293	223	117	30	-	-	370	-	663		
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	76.645.030-K	BANCO ITAU	CHILE	212	657	869	897	562	203	113	-	1.775	-	2.644		
96.858.730-7	CL - LINK PROYECTS	CHILE	97.004.000-5	BANCO DE CHILE	CHILE	35	107	142	147	151	141	-	-	439	-	581		
96.858.730-7	CL - LINK PROYECTS	CHILE	97.004.000-5	BANCO DE CHILE	CHILE	183	553	736	754	771	789	672	-	2.986	-	3.722		
96.858.730-8	CL - LINK PROYECTS	CHILE	97.004.000-6	BANCO DE CHILE	CHILE	30	68	98	95	98	101	105	-	399	-	497		
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	SANTANDER DE LEASING, S.A.	ESPAÑA	46	682	728	-	-	-	-	-	-	-	728		
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	2	2	4	-	-	-	-	-	-	-	4		
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	1	4	5	3	-	-	-	-	-	-	8		
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	2	4	6	8	-	-	-	-	-	-	14		
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	5	16	21	19	-	-	-	-	-	-	40		
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	5	16	21	19	-	-	-	-	-	-	40		
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	5	16	21	19	-	-	-	-	-	-	40		
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	1	4	5	5	3	-	-	-	-	-	13		
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	1	4	5	5	3	-	-	-	-	-	13		
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	6	16	22	21	13	-	-	-	-	-	56		
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	6	16	22	21	13	-	-	-	-	-	56		
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	1	4	5	5	5	4	-	-	-	-	19		
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	1	4	5	1	-	-	-	-	-	-	6		
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	1	4	5	5	5	5	2	-	-	-	22		
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	2	5	7	7	7	4	-	-	-	-	25		
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	2	6	8	8	8	5	-	-	-	-	29		
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	SCOTIABANK PERU S.A.	PERÚ	13	13	26	-	-	-	-	-	-	-	26		
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO BBVA	PERÚ	5	14	19	20	12	-	-	-	-	-	51		
						<b>1.702</b>	<b>5.595</b>	<b>7.297</b>	<b>6.137</b>	<b>5.474</b>	<b>4.896</b>	<b>3.997</b>	<b>9.442</b>	<b>29.946</b>	<b>37.243</b>			

**Continuación a) Obligaciones por Leasing corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2021**

RUT Deudora	Entidad Deudora	Pais Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora (Bancos)	Pais Acreedora	Tipo de Deuda	Tipo de Amortización	N° Contratos	Moneda	Monto Original (Miles)	Tasa de Interés Nominal Anual	Vencimiento
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.004.000-5	BANCO DE CHILE	CHILE	Leasing	Mensual	3	CLF	205	4,76%	2021-2022-2026
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	96.588.080-1	PRINCIPAL CIA. DE SEGUROS DE VIDA CHILE.	CHILE	Leasing	Mensual	2	CLF	916	4,35%	2027-2036
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.036.000-K	BANCO SANTANDER - CHILE	CHILE	Leasing	Mensual	1	CLF	19	5,60%	2025
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	Leasing	Mensual	1	CLF	28	4,18%	2026
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.004.000-5	BANCO DE CHILE	CHILE	Leasing	Mensual	4	CLP	2.074.285	2,45%	2022-2023
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.080.000-K	BANCO BICE	CHILE	Leasing	Mensual	2	CLP	345.657	4,13%	2020-2022
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	76.645.030-K	BANCO ITAÚ	CHILE	Leasing	Mensual	2	CLP	722.164	2,26%	2024
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.018.000-1	BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	CHILE	Leasing	Mensual	1	CLP	735.140	4,54%	2026
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.036.000-K	BANCO SANTANDER - CHILE	CHILE	Leasing	Mensual	1	USD	704	7,96%	2022
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.080.000-K	BANCO BICE	CHILE	Leasing	Mensual	2	USD	1.419	4,46%	2023-2025
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	76.645.030-K	BANCO ITAÚ	CHILE	Leasing	Mensual	3	USD	4.141	4,66%	2024
96.858.730-7	CL - LINK PROYECTS	CHILE	97.004.000-5	BANCO DE CHILE	CHILE	Leasing	Mensual	1	CLP	668.389	3,07%	2025
96.858.730-7	CL - LINK PROYECTS	CHILE	97.004.000-5	BANCO DE CHILE	CHILE	Leasing	Mensual	2	CLF	113	2,43%	2026
96.858.730-8	CL - LINK PROYECTS	CHILE	97.004.000-6	BANCO DE CHILE	CHILE	Leasing	Mensual	3	CLF	15	3,53%	2026
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	SANTANDER DE LEASING, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	2.296	6,20%	2022
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	22	1,90%	2022
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	22	1,76%	2023
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	30	1,73%	2023
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	92	1,68%	2023
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	92	1,68%	2023
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	92	1,68%	2023
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	22	1,59%	2024
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	22	1,59%	2024
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	92	1,41%	2024
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	92	1,41%	2024
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	22	2,98%	2025
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	16	2,75%	2023
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	21	2,17%	2026
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	27	1,90%	2025
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	30	1,90%	2025
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	SCOTIABANK PERU S.A.	PERÚ	Leasing	Mensual	1	USD	90	3,70%	2021
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO BBVA	PERÚ	Leasing	Mensual	1	PEN	83	6,73%	2024

**b) Obligaciones arrendamientos financieros IFRS 16 corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2021**

RUT Deudora	Entidad Deudora	Pais Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora	Pais Acreedora	Hasta 90 días		Porción Corto Plazo		De 1 a 2 años		De 3 a 4 años		De 4 a 5 años		5 años o más		Porción Largo Plazo	Total Deuda MUSD
						MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD		
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	76.466.068 - 4	SOCIEDAD CONCESIONARIA NUEVO PUDAHUEL S.A.	CHILE	62	196	258	588	700	833	990	990	712	3.823	4.081			
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	PERÚ	Extranjero	BANCO CONTINENTAL	PERÚ	40	123	163	170	-	-	-	-	-	170	333			
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	PERÚ	Extranjero	BANCO CONTINENTAL	PERÚ	5	16	21	22	6	-	-	-	-	28	49			
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	PERÚ	Extranjero	BANCO SCOTIABANK	PERÚ	45	136	181	188	97	-	-	-	-	285	466			
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	PERÚ	Extranjero	BANCO CONTINENTAL	PERÚ	6	18	24	24	4	-	-	-	-	28	52			
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	PERÚ	Extranjero	BANCO CONTINENTAL	PERÚ	4	12	16	16	4	-	-	-	-	20	36			
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	PERÚ	Extranjero	BANCO SCOTIABANK	PERÚ	51	153	204	210	215	128	-	-	-	553	757			
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	PERÚ	Extranjero	BANCO SCOTIABANK	PERÚ	60	184	244	255	267	280	-	-	-	802	1.046			
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	ALMACENERA TRUJILLO S.A.C.	PERÚ	31	75	106	-	-	-	-	-	-	-	106			
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	ALMACENERA MONTE AZUL S.A.C.	PERÚ	88	273	361	-	-	-	-	-	-	-	361			
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	EUROLIFT S.A.	PERÚ	39	39	78	-	-	-	-	-	-	-	78			
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	EUROLIFT S.A.	PERÚ	21	42	63	-	-	-	-	-	-	-	63			
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	EUROLIFT S.A.	PERÚ	39	79	118	-	-	-	-	-	-	-	118			
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	EUROLIFT S.A.	PERÚ	39	79	118	-	-	-	-	-	-	-	118			
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	MOTRIZA S.A.	PERÚ	42	127	169	86	-	-	-	-	-	86	255			
Extranjero	MX - AGUNSA	MÉXICO	Extranjero	FASE S.C.	PERÚ	-	47	47	13	-	-	-	-	-	13	60			
Extranjero	EC - ARETINA	ECUADOR	Extranjero	NEXTGEN S.A.	ECUADOR	100	311	411	441	38	-	-	-	-	479	890			
Extranjero	UY - TRANSGRANEL	URUGUAY	Extranjero	BANCO BBVA	URUGUAY	1	4	5	-	-	-	-	-	-	-	5			
<b>Total Obligaciones Arrendamiento Derechos de Uso</b>						673	1.914	2.587	2.013	1.331	1.241	990	712	6.287	8.874				

Total Obligaciones Arrendamiento Financiero	1.702	5.595	7.297	6.137	5.474	4.896	3.997	9.442	29.946	37.243
Total Obligaciones Arrendamiento Derechos de Uso	673	1.914	2.587	2.013	1.331	1.241	990	712	6.287	8.874
Total Obligaciones por Arrendamientos	2.375	7.509	9.884	8.150	6.805	6.137	4.987	10.154	36.233	46.117

**Continuación b) Obligaciones arrendamientos financieros IFRS 16 corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2021**

RUT Deudora	Entidad Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora	RUT Acreedora	País Acreedora	Tipo de Deuda	Tipo Amortización	N° Contratos	Moneda	Monto Original (Miles)	Tasa de interés Nominal Anual	Vencimiento
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	76.466.068 - 4	SOCIEDAD CONCESIONARIA NUEVO PUDAHUEL S.A.	CHILE	CHILE	SUBCONCESION	Mensual	1	CLF	31	8,71%	2032
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	Extranjero	BANCO CONTINENTAL	PERÚ	PERÚ	Derecho de Uso	Mensual	1	USD	529	3,73%	2023
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	Extranjero	BANCO CONTINENTAL	PERÚ	PERÚ	Derecho de Uso	Mensual	1	USD	75	3,55%	2024
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	Extranjero	BANCO SCOTIABANK	PERÚ	PERÚ	Derecho de Uso	Mensual	1	USD	681	3,33%	2024
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	Extranjero	BANCO CONTINENTAL	PERÚ	PERÚ	Derecho de Uso	Mensual	1	USD	500	2,25%	2024
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	Extranjero	BANCO CONTINENTAL	PERÚ	PERÚ	Derecho de Uso	Mensual	1	USD	75	2,35%	2024
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	Extranjero	BANCO SCOTIABANK	PERÚ	PERÚ	Derecho de Uso	Mensual	1	PEN	-	1,12%	2023
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	Extranjero	BANCO SCOTIABANK	PERÚ	PERÚ	Derecho de Uso	Mensual	1	PEN	-	1,85%	2025
Extranjero	PE - IMUPESA	Extranjero	ALMACENERA TRUJILLO S.A.C.	PERÚ	PERÚ	Derecho de Uso	Mensual	1	PEN	2.183	7,22%	2022
Extranjero	PE - IMUPESA	Extranjero	ALMACENERA MONTE AZUL S.A.C.	PERÚ	PERÚ	Derecho de Uso	Mensual	1	USD	1.004	6,23%	2022
Extranjero	PE - IMUPESA	Extranjero	EUROLIFT S.A.	PERÚ	PERÚ	Derecho de Uso	Mensual	1	USD	795	5,67%	2022
Extranjero	PE - IMUPESA	Extranjero	EUROLIFT S.A.	PERÚ	PERÚ	Derecho de Uso	Mensual	1	USD	570	5,75%	2022
Extranjero	PE - IMUPESA	Extranjero	EUROLIFT S.A.	PERÚ	PERÚ	Derecho de Uso	Mensual	1	USD	57	5,72%	2022
Extranjero	PE - IMUPESA	Extranjero	EUROLIFT S.A.	PERÚ	PERÚ	Derecho de Uso	Mensual	1	USD	57	5,72%	2022
Extranjero	PE - IMUPESA	Extranjero	MOTRIZA S.A	PERÚ	MÉXICO	Derecho de Uso	Mensual	1	USD	128	2,85%	2023
Extranjero	MX - AGUNSA	Extranjero	FASE S.C.	MÉXICO	MÉXICO	Derecho de Uso	Mensual	1	MXN	959	3,75%	2022
Extranjero	EC - ARETINA	Extranjero	NEXTGEN S.A.	ECUADOR	ECUADOR	Derecho de Uso	Mensual	1	USD	896	6,08%	2024
Extranjero	UY - TRANSGRANEL	Extranjero	BANCO BBVA	URUGUAY	URUGUAY	Derecho de Uso	Mensual	1	USD	15	6,61%	2022

**c) Obligaciones arrendamientos financieros IFRS 16 corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2020**

RUT Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora (Bancos)	País Acreedora	Hasta 90 días MUSD	Más de 90 días hasta 1 año MUSD	Porción Corto Plazo		De 1 a 2 años		De 2 a 3 años		De 3 a 4 años		De 4 a 5 años o más		Porción Largo Plazo MUSD	Total Deuda MUSD	
								MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD			
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.004.000-5	BANCO DE CHILE	CHILE	256	754	1.010	845	686	717	750	387	3.385	4.395					
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	96.588.080-1	PRINCIPAL CIA. DE SEGUROS DE VIDA CHILE S.A.	CHILE	498	1.599	2.097	2.133	2.249	2.369	2.499	13.158	22.408	24.505					
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.036.000-K	BANCO SANTANDER - CHILE	CHILE	17	54	71	75	79	83	29	-	266	337					
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.004.000-5	BANCO DE CHILE	CHILE	67	204	271	281	121	-	-	-	402	673					
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.080.000-K	BANCO BICE	CHILE	12	38	50	39	-	-	-	-	39	89					
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.036.000-K	BANCO SANTANDER - CHILE	CHILE	38	120	158	98	-	-	-	-	98	256					
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.080.000-K	BANCO BICE	CHILE	69	212	281	291	223	117	30	-	661	942					
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	76.645.030-K	BANCO ITAÚ	CHILE	158	494	652	674	705	365	-	-	1.744	2.396					
96.858.730-7	CL - LINK PROYECTS	CHILE	97.004.000-5	BANCO DE CHILE	CHILE	41	125	166	170	174	179	168	-	691	857					
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	SANTANDER DE LEASING, S.A.	ESPAÑA	48	147	195	789	-	-	-	-	789	984					
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	2	1	3	-	-	-	-	-	-	3					
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	2	5	7	2	-	-	-	-	2	9					
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	1	4	5	5	5	-	-	-	10	15					
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	2	6	8	7	6	-	-	-	13	21					
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	6	18	24	22	19	-	-	-	41	65					
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	6	18	24	24	19	-	-	-	43	67					
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	6	18	24	24	19	-	-	-	43	67					
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	1	4	5	6	5	3	-	-	14	19					
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	1	4	5	5	5	3	-	-	13	18					
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	6	18	24	23	23	12	-	-	58	82					
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	6	18	24	24	23	12	-	-	59	83					
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	1	4	5	6	5	6	5	-	22	27					
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	2	5	7	6	1	-	-	-	7	14					
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	SCOTIABANK PERU S.A.	PERÚ	5	15	20	21	22	14	-	-	57	77					
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO BBVA	PERÚ	13	38	51	26	-	-	-	-	26	77					
<b>Total Obligaciones Arrendamiento Financiero</b>						<b>1.264</b>	<b>3.923</b>	<b>5.187</b>	<b>5.596</b>	<b>4.389</b>	<b>3.880</b>	<b>3.481</b>	<b>13.545</b>	<b>30.891</b>	<b>36.078</b>					



**Continuación c) Obligaciones arrendamientos financieros IFRS 16 corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2020**

RUT Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora (Bancos)	País Acreedora	Tipo de Deuda	Tipo Amortización	N° Contratos	Moneda	Monto Original (Miles)	Tasa de interés Nominal Anual	Vencimiento
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.004.000-5	BANCO DE CHILE	CHILE	Leasing	Mensual	5	CLF	214	4,76%	2021-2022-2026
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	96.588.080-1	PRINCIPAL CIA. DE SEGUROS DE VIDA CHILE S.A.	CHILE	Leasing	Mensual	2	CLF	916	4,35%	2027-2036
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.036.000-K	BANCO SANTANDER - CHILE	CHILE	Leasing	Mensual	1	CLF	19	5,60%	2025
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.004.000-5	BANCO DE CHILE	CHILE	Leasing	Mensual	2	CLP	773.770	2,45%	2022-2023
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.080.000-K	BANCO BICE	CHILE	Leasing	Mensual	1	CLP	107.048	4,13%	2020-2022
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.036.000-K	BANCO SANTANDER - CHILE	CHILE	Leasing	Mensual	1	USD	704	7,96%	2022
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	97.080.000-K	BANCO BICE	CHILE	Leasing	Mensual	2	USD	1.419	4,46%	2023-2025
96.566.940-K	CL - AGUNSA	CHILE	76.645.030-K	BANCO ITAÚ	CHILE	Leasing	Mensual	1	USD	3.150	4,56%	2024
96.858.730-7	CL - LINK PROYECTS	CHILE	97.004.000-5	BANCO DE CHILE	CHILE	Leasing	Mensual	1	CLP	618.078	3,07%	2025
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	SANTANDER DE LEASING, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	2.296	6,20%	2022
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	27	2,25%	2021
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	22	1,90%	2022
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	22	1,76%	2023
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	22	1,76%	2023
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	30	1,73%	2023
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	92	1,68%	2023
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	92	1,68%	2023
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	92	1,68%	2023
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	22	1,68%	2023
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	22	1,59%	2024
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	92	1,59%	2024
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	92	1,41%	2024
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	92	1,41%	2024
Extranjero	ES - AGUNSA	ESPAÑA	Extranjero	CAIXABANK, S.A.	ESPAÑA	Leasing	Mensual	1	EUR	16	1,41%	2023
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	SCOTTIABANK PERU S.A.	PERÚ	Leasing	Mensual	1	USD	90	3,70%	2021
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	BANCO BBVA	PERÚ	Leasing	Mensual	1	PEN	82	1,00%	2023

**d) Obligaciones arrendamientos financieros IFRS 16 corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2020**

RUT Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora	País Acreedora	Hasta 90 días	Más de 90 días					Porción Corto Plazo	Porción Largo Plazo				
							MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD		MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
76.376.843-0	CL - BODEGAS ABX	CHILE	76.466.068 - 4	SOCIEDAD CONCESIONARIA NUEVO PUDAHUEL S.A.	CHILE	64	200	264	601	715	851	1.012	1.370	4.549	4.813		
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	PERÚ	Extranjero	BANCO CONTINENTAL	PERÚ	39	119	158	163	169	-	-	-	332	490		
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	PERÚ	Extranjero	BANCO CONTINENTAL	PERÚ	5	15	20	22	22	6	-	-	50	70		
Extranjero	PE - AGUNSA PERU	PERÚ	Extranjero	BANCO SCOTIABANK	PERÚ	43	131	174	182	188	97	-	-	467	641		
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	ALMACENERA TRUJILLO S.A.C.	PERÚ	32	99	131	118	-	-	-	-	118	249		
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	INMOBILIARIA ALQUIFE S.A.C.	PERÚ	33	87	120	111	117	-	-	-	228	348		
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	ALMACENERA MONTE AZUL S.A.C.	PERÚ	82	254	336	352	-	-	-	-	352	688		
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	EUROLIFT S.A.	PERÚ	39	-	39	-	-	-	-	-	-	39		
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	EUROLIFT S.A.	PERÚ	28	19	47	-	-	-	-	-	-	47		
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	EUROLIFT S.A.	PERÚ	39	39	78	-	-	-	-	-	-	78		
Extranjero	PE - IMUPESA	PERÚ	Extranjero	EUROLIFT S.A.	PERÚ	39	39	78	-	-	-	-	-	-	78		
Extranjero	MX - AGUNSA	MÉXICO	Extranjero	FASE S. C.	MÉXICO	12	-	12	-	-	-	-	-	-	12		
Extranjero	MX - AGUNSA	MÉXICO	Extranjero	DHK INMUEBLES SA DE CV	MÉXICO	3	3	6	12	-	-	-	-	12	18		
Extranjero	MX - AGUNSA	MÉXICO	Extranjero	REGUS MANAGEMENT DE MEXICO SA DE CV	MÉXICO	1	1	2	-	-	-	-	-	-	2		
Extranjero	EC - ARETINA	ECUADOR	Extranjero	NEXTGEN S.A.	ECUADOR	38	-	38	-	-	-	-	-	-	38		
Extranjero	UY - TRANSGRANEL	URUGUAY	Extranjero	BANCO SANTANDER	URUGUAY	4	6	10	-	-	-	-	-	-	10		
Extranjero	UY - TRANSGRANEL	URUGUAY	Extranjero	BANCO BBVA	URUGUAY	2	4	6	4	-	-	-	-	4	10		
<b>Total Obligaciones Arrendamiento Derechos de Uso</b>						<b>503</b>	<b>1.016</b>	<b>1.519</b>	<b>1.565</b>	<b>1.211</b>	<b>954</b>	<b>1.012</b>	<b>1.370</b>	<b>6.112</b>	<b>7.631</b>		

<b>Total Obligaciones Arrendamiento Financiero</b>	<b>1.264</b>	<b>3.923</b>	<b>5.187</b>	<b>5.596</b>	<b>4.389</b>	<b>3.880</b>	<b>3.481</b>	<b>13.545</b>	<b>30.891</b>	<b>36.078</b>
<b>Total Obligaciones Arrendamiento Derechos de Uso</b>	<b>503</b>	<b>1.016</b>	<b>1.519</b>	<b>1.565</b>	<b>1.211</b>	<b>954</b>	<b>1.012</b>	<b>1.370</b>	<b>6.112</b>	<b>7.631</b>
<b>Total Obligaciones por Arrendamientos</b>	<b>1.767</b>	<b>4.939</b>	<b>6.706</b>	<b>7.161</b>	<b>5.600</b>	<b>4.834</b>	<b>4.493</b>	<b>14.915</b>	<b>37.003</b>	<b>43.709</b>

**Continuación e) Contratos obligaciones con bancos y compañías de leasing vigentes al 31.12.21**

Contratos Obligaciones con Bancos	N° de Contratos	Moneda	Tipo de Amortización	Tasa Efectiva Anual %
BANCO DE CHILE	4	CLF	Mensual	4,98%
PRINCIPAL CIA. DE SEGUROS DE VIDA CHILE S.A.	2	CLF	Mensual	4,44%
BANCO SANTANDER - CHILE	1	CLF	Mensual	5,60%
BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	1	CLF	Mensual	4,18%
BANCO DE CHILE	4	CLP	Mensual	2,48%
BANCO BICE	2	CLP	Mensual	4,22%
BANCO ITAÚ	3	CLP	Mensual	2,26%
BANCO SCOTIABANK SUD AMERICANO	1	CLP	Mensual	4,54%
BANCO SANTANDER - CHILE	1	USD	Mensual	8,56%
BANCO BICE	2	USD	Mensual	4,64%
BANCO ITAÚ	2	USD	Mensual	4,66%
BANCO DE CHILE	1	CLP	Mensual	3,07%
BANCO DE CHILE	1	CLF	Mensual	2,43%
BANCO DE CHILE	1	CLF	Mensual	3,53%
SANTANDER DE LEASING, S.A.	1	EUR	Mensual	6,20%
CAIXABANK, S.A.	1	EUR	Mensual	1,90%
CAIXABANK, S.A.	1	EUR	Mensual	1,76%
CAIXABANK, S.A.	1	EUR	Mensual	1,73%
CAIXABANK, S.A.	1	EUR	Mensual	1,68%
CAIXABANK, S.A.	1	EUR	Mensual	1,68%
CAIXABANK, S.A.	1	EUR	Mensual	1,68%
CAIXABANK, S.A.	1	EUR	Mensual	1,59%
CAIXABANK, S.A.	1	EUR	Mensual	1,59%
CAIXABANK, S.A.	1	EUR	Mensual	1,41%
CAIXABANK, S.A.	1	EUR	Mensual	1,41%
CAIXABANK, S.A.	1	EUR	Mensual	2,98%
CAIXABANK, S.A.	1	EUR	Mensual	2,75%
CAIXABANK, S.A.	1	EUR	Mensual	2,17%
CAIXABANK, S.A.	1	EUR	Mensual	1,90%
CAIXABANK, S.A.	1	EUR	Mensual	1,90%
SCOTIABANK PERU S.A.	1	USD	Mensual	3,70%
BANCO BBVA	1	PEN	Mensual	6,73%
SOCIEDAD CONCESIONARIA NUEVO PUDAHUEL S.A.	1	CLF	Mensual	8,71%
BANCO CONTINENTAL	1	USD	Mensual	3,73%
BANCO CONTINENTAL	1	USD	Mensual	3,55%
BANCO SCOTIABANK	1	USD	Mensual	3,33%
BANCO CONTINENTAL	1	USD	Mensual	2,25%
BANCO CONTINENTAL	1	USD	Mensual	2,35%
BANCO SCOTIABANK	1	PEN	Mensual	1,12%
BANCO SCOTIABANK	1	PEN	Mensual	1,85%
ALMACENERA TRUJILLO S.A.C.	1	PEN	Mensual	7,22%
ALMACENERA MONTE AZUL S.A.C.	1	USD	Mensual	6,23%
EUROLIFT S.A.	1	USD	Mensual	5,67%
EUROLIFT S.A.	1	USD	Mensual	5,75%
EUROLIFT S.A.	1	USD	Mensual	5,72%
EUROLIFT S.A.	1	USD	Mensual	5,72%
MOTRIZA S.A	1	USD	Mensual	2,85%
FASE S.C.	1	MXN	Mensual	3,75%
NEXTGEN S.A.	1	USD	Mensual	6,08%
BANCO BBVA	1	USD	Mensual	6,61%

En los contratos de obligaciones por arrendamientos financieros, existe coincidencia entre la Tasa Nominal y la Tasa Efectiva por no afectarle otros gastos asociados que puedan variar la tasa.

**NOTA 23 - CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR**
**a) Clases de acreedores y otras cuentas por pagar corriente**

Clases de cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	31.12.21	31.12.20
	Corriente	Corriente
	MUSD	MUSD
Acreedores comerciales	67.804	42.207
Otras Cuentas por pagar	87.726	41.446
<b>Total</b>	<b>155.530</b>	<b>83.653</b>

**b) Principales acreedores comerciales, corriente**

Rut	Detalles acreedores comerciales	País	31.12.21	31.12.20
			MUSD	MUSD
76.762.826-9	Transportes R y B SPA.	Chile	1490	-
87.756.500-9	Enap Refinerías S.A.	Chile	1449	-
Extranjero	General Logistics Systems Spain, S.A.	España	918	918
77.511.180-1	Víctor Senoret y Compañía Corredores de Seguros Ltda.	Chile	909	-
Extranjero	Península Petroleum Limited	Reino Unido	747	-
76.018.736-4	Mto. Servicios Generales Ltda.	Chile	595	593
76.788.001-4	Ocean Network Express (Chile) SPA.	Chile	573	-
76.890.745-5	Sociedad de Transporte Mabeco Limitada	Chile	552	131
61.102.014-7	Dirección Gral. del Territorio Marítimo	Chile	531	2.196
Extranjero	Cosiarma SPA.	Italia	530	1.931
Extranjero	Yang Ming	Ecuador	518	-
Extranjero	Pan American Energy	Argentina	487	-
76.053.534-6	Transporte y Logística Anterra Ltda.	Chile	473	532
12.604.742-8	Cristian Antonio Avello Malhue	Chile	389	-
9.907.136-2	Juan Pablo Ortega Fernández	Chile	378	486
Extranjero	Evergreen Marine Corporation	Taiwán	376	-
76.948.268-7	Charter Link Logistics Chile SPA.	Chile	376	-
Extranjero	Cooperatieve Rabobank	Ecuador	367	-
77.022.407-1	Transporte Maximiliano Andrés Riose Rojas	Chile	352	-
Extranjero	Compañía Española de Petróleos S.A.	España	324	-
	Varios		55.470	35.420
<b>Total</b>			<b>67.804</b>	<b>42.207</b>

**c) Otras cuentas por pagar, corriente**

<b>Cuentas por pagar, corriente</b>	<b>31.12.21</b>	<b>31.12.20</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Varios relacionados con el personal	9.742	8.428
Facturas por recibir	8.762	6.382
Dividendos por pagar accionistas	11.758	46
Provisión 30% Dividendo Mínimo	7.800	3.835
Dividendo por pagar a Bomberos	66	79
Participación Directorio	650	334
Impuestos de retención	2.094	642
IVA por pagar armadores	925	352
Cuentas corrientes representados	29.194	7.533
Compra DIR Europa	1.131	1.228
Otros por pagar varios	5.159	7.918
Provisión egresos explotación	10.196	4.395
Provisión Contingencia Juicio Arbitral con el MOP/SCL-Glidepath	238	266
Provisión gastos administración	11	8
<b>Total</b>	<b>87.726</b>	<b>41.446</b>

**d) Resumen cuentas por pagar comerciales y otras por pagar por tipo de moneda**

<b>Tipos de moneda</b>	<b>Tipo de Moneda</b>	<b>31.12.21</b>	<b>31.12.20</b>
		<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Peso Chileno	CLP	35.509	26.836
Dólar Estadounidense	USD	84.544	41.002
Euro	EUR	8.570	6.669
Peso Argentino	ARS	2.573	1.366
Nuevo sol peruano	PEN	5.490	4.167
Peso Mexicano	MXN	18.833	3.613
Otras Monedas	-	11	-
<b>Total</b>		<b>155.530</b>	<b>83.653</b>

Los saldos incluidos en este rubro no se encuentran afectos a intereses.

**e) Términos y condiciones para las cuentas por pagar**

La Sociedad ha definido como política el cumplimiento de obligaciones a Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar a 30 días desde la recepción de la factura del acreedor.

**f) Montos por pagar a Acreedores comerciales, según plazos de pago**
**Cuentas por pagar no vencidas, según su mora - 31.12.2021**

Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago						Total MUSD	Promedio días Pago
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y más		
Productos	2.062	15	4	-	-	-	2.081	30,00
Servicios	29.679	18.756	693	92	170	2.309	51.699	39,67
Otros	698	-	-	-	-	-	698	22,50
<b>Subtotal MUSD</b>	<b>32.439</b>	<b>18.771</b>	<b>697</b>	<b>92</b>	<b>170</b>	<b>2.309</b>	<b>54.478</b>	

**Proveedores con plazos vencidos – 31.12.2021**

Tipo de proveedor	Montos pendientes sobre plazos de pago						Total MUSD
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 – 180	181 y más	
Productos	190	45	34	32	33	11	345
Servicios	339	163	68	19	19	(6)	602
Otros	4.617	3.624	3.953	181	(8)	12	12.379
<b>Subtotal MUSD</b>	<b>5.146</b>	<b>3.832</b>	<b>4.055</b>	<b>232</b>	<b>44</b>	<b>17</b>	<b>13.326</b>

<b>Total MUSD</b>	<b>67.804</b>
-------------------	---------------

**Cuentas por pagar no vencidas, según su mora - 31.12.2020**

Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago						Total MUSD	Promedio días Pago
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y más		
Productos	1.542	13	-	-	-	-	1.555	29,17
Servicios	17.007	9.209	479	94	247	-	27.036	29,65
Otros	576	-	-	-	-	-	576	28,96
<b>Subtotal MUSD</b>	<b>19.125</b>	<b>9.222</b>	<b>479</b>	<b>94</b>	<b>247</b>	<b>-</b>	<b>29.167</b>	

**Proveedores con plazos vencidos – 31.12.2020**

Tipo de proveedor	Montos pendientes sobre plazos de pago						Total MUSD
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 – 180	181 y más	
Productos	185	330	-	1	2	9	527
Servicios	6.350	3.518	2.448	88	50	26	12.480
Otros	29	1	-	-	-	3	33
<b>Subtotal MUSD</b>	<b>6.564</b>	<b>3.849</b>	<b>2.448</b>	<b>89</b>	<b>52</b>	<b>38</b>	<b>13.040</b>

<b>Total MUSD</b>	<b>42.207</b>
-------------------	---------------

**NOTA 24 - PROVISIONES**
**a) Otras Provisiones a corto plazo y largo plazo**

<b>Otras provisiones</b>	<b>31.12.21</b>	<b>31.12.20</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Otras Provisiones, Corriente	3.642	2.140
Otras Provisiones, No Corriente	378	377
<b>Total Provisiones</b>	<b>4.020</b>	<b>2.517</b>

<b>Movimientos Otras Provisiones</b>	<b>31.12.21</b>		<b>31.12.20</b>	
	<b>Corriente</b>	<b>No Corriente</b>	<b>Corriente</b>	<b>No Corriente</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
<b>Provisión total saldo inicial</b>	2.140	377	1.943	140
Provisiones Adicionales	4.846	318	2.265	268
Provisión Utilizada	(3.348)	(71)	(2.109)	(61)
Reclasificación del Largo Plazo al Corto Plazo	173	(173)	-	-
Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera	(169)	(73)	41	30
Cambios en Provisiones, Total	1.502	1	197	237
<b>Provisión Total, Saldo final</b>	<b>3.642</b>	<b>378</b>	<b>2.140</b>	<b>377</b>

**b) Información a Revelar Sobre Provisiones**

Otras Provisiones a Corto y Largo Plazo, corresponde a obligaciones existentes a la fecha de cierre de los estados financieros, se registran en el estado de situación financiera como provisiones por el valor actual del monto más probable que se estima que la sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Detalle Otras provisiones:

<b>PROVISIONES</b>	<b>31.12.21</b>		<b>31.12.20</b>	
	<b>Corriente</b>	<b>No Corriente</b>	<b>Corriente</b>	<b>No Corriente</b>
	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>	<b>MUSD</b>
Finiquitos	2.236	378	1.055	377
Inversiones Permanentes – Kar Logistics S.A. – Patrimonio negativo	140	-	339	-
Varias	1.266	-	746	-
<b>Total</b>	<b>3.642</b>	<b>378</b>	<b>2.140</b>	<b>377</b>

**NOTA 25 - PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS**
**Indemnizaciones por años de servicios**

La obligación por indemnizaciones por años de servicio pactadas con el personal en virtud de los convenios suscritos entre las partes es registrada al valor actual de la obligación total sobre la base del método de costo proyectado del beneficio.

La sociedad ha utilizado los siguientes supuestos en la determinación del valor actual de las Indemnizaciones por años de servicio – IAS – al 31.12.2021 y 31.12.2020:

	31.12.2021	31.12.2020
Tasa de interés real (Tasa BCU a 30 años)	2,24%	1,59%
Tasa de rotación voluntaria	1,52%	1,52%
Tasa de rotación por necesidad de la empresa	1,31%	1,31%
Tasa de incremento salarial	2,05%	2,05%
Edad de jubilación hombres	65	65
Edad de jubilación mujeres	60	60
Uso de tabla de mortalidad e invalidez		

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, el saldo de los beneficios por terminación del contrato es el siguiente:

	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
Beneficios por terminación del contrato – porción corriente	68	50
Beneficios por terminación del contrato – porción no corriente	4.632	5.166
<b>Total Provisión por Beneficio a los Empleados</b>	<b>4.700</b>	<b>5.216</b>

El movimiento de los beneficios por terminación del contrato por prestaciones definidas en los períodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

	31.12.21		31.12.20	
	Corriente MUSD	No Corriente MUSD	Corriente MUSD	No MUSD
Valor presente de los beneficios por terminación de contrato, saldo inicial	50	5.166	76	4.241
Costo del servicio corriente de los beneficios por terminación del contrato	162	449	168	432
Gastos por Intereses de los beneficios por terminación del contrato	-	58	-	40
Ganancia – pérdidas actuariales de los beneficios por terminación del contrato	-	331	-	355
Contribuciones pagadas de los beneficios por terminación de contrato	(144)	(996)	(194)	(30)
Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera	-	(376)	-	128
<b>Valor presente de los beneficios por terminación del contrato</b>	<b>68</b>	<b>4.632</b>	<b>50</b>	<b>5.166</b>

De acuerdo a lo dispuesto por los cambios en la NIC 19 respecto a la tasa de descuento, se midió el valor de la provisión considerando un 0,5% superior y 0,5% inferior respecto a la tasa considerada en la valoración, lo que implicaría la suma de MUSD 103 de disminución y de MUSD 111 como incremento en la provisión.

**NOTA 26 - OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

Otros pasivos no financieros, corriente	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
Impuesto al Valor Agregado	1.587	1.663
Garantías recibidas de clientes	8.260	2.228
Otros	745	895
<b>Total otros pasivos no financieros, corriente</b>	<b>10.592</b>	<b>4.786</b>

Otros Pasivos no financieros, no corriente	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
Garantías recibidas de clientes	43	23
Ingresos diferidos	232	819
Otros	3	4
<b>Total Otros pasivos no financieros, no corriente</b>	<b>278</b>	<b>846</b>

**NOTA 27 - PASIVOS NO CORRIENTES**

Pasivos no corrientes	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
Saldo por pagar por Inversión en DIR Mensajería y Transportes SL	1.419	2.648
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>1.419</b>	<b>2.648</b>

**NOTA 28 – PATRIMONIO**
**a) Patrimonio de la sociedad matriz Agencias Universales S.A.**

Patrimonio	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
Capital emitido	43.622	43.630
Ganancias acumuladas	205.442	190.360
Acciones propias en cartera	-	(8)
Otras reservas	(68.817)	(60.145)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	180.247	173.837
Participaciones no controladoras	27.989	24.227
<b>Patrimonio total</b>	<b>208.236</b>	<b>198.064</b>

**Capital emitido**

Con fecha 4 de noviembre de 2020 se disminuyó el capital pagado en la suma de USD 2.906.435,10 quedando el capital pagado en la suma de USD 43.630.461,50 representado por 843.378.326 acciones sin valor nominal, totalmente suscritas y pagadas.

Con fecha 18.06.2020 se adquirieron 37.429 acciones propias que se mantienen en cartera al 31.03.2021 por las que se pagó la suma de MUSD 7,6.

Con fecha 19.06.2021 se disminuyó el capital pagado en la suma de MUSD 7,6 correspondiente a las acciones propias que se mantenían en cartera.

Al 31.12.2021 las acciones con derecho a voto son 843.340.897.

### Ganancias acumuladas

Las Ganancias Acumuladas tienen el siguiente desglose:	<b>31.12.21</b>	<b>31.12.20</b>
<b>Saldos iniciales de Ganancias acumuladas</b>	<b>190.360</b>	<b>186.156</b>
Resultado del ejercicio	26.013	12.534
<b>Dividendos</b>	<b>(10.231)</b>	<b>(7.933)</b>
Provisión de 30% de dividendo mínimo del ejercicio	(7.800)	(3.835)
Reverso de Provisión Dividendo mínimo 30% ejercicio anterior	3.835	5.406
Dividendo Definitivo N°40 pagado el 05.05.2020	-	(9.504)
Dividendo Definitivo N°41 pagado el.31.03.2021	(6.266)	-
Complementa Provisión Dividendo mínimo 30% ejercicio anterior	-	-
<b>Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios</b>	<b>(700)</b>	<b>(397)</b>
<b>Ajuste a Resultados acumulados:</b>		
Ajuste a resultados de años anteriores de subsidiarias y asociadas	(700)	(397)
<b>Saldos finales de Ganancias acumuladas</b>	<b>205.442</b>	<b>190.360</b>

### Otras Reservas

Al 31 de diciembre de 2021, las Otras Reservas del Patrimonio ascendentes a (MUSD 68.817) corresponden a Reservas por Diferencias de Cambio por Conversión, proveniente de Inversiones Permanentes con contabilidad en moneda funcional distinta al dólar estadounidense por (MUSD 59.008), Reservas de Cobertura de Flujo de Caja por (MUSD 3.624), Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos (MUSD 2.458), Reserva por cambios en el valor de los diferenciales de la tasa de cambio de la moneda extranjera por MUSD (3.713) y Reservas de Ganancias o Pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta por MUSD (14).

Al 31 de diciembre de 2020, las Otras Reservas del Patrimonio ascendentes a (MUSD 60.145) corresponden a Reservas por Diferencias de Cambio por Conversión, proveniente de Inversiones Permanentes con contabilidad en moneda funcional distinta al dólar estadounidense por (MUSD 47.232), Reservas de Cobertura de Flujo de Caja por (MUSD 4.301), Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos (MUSD 2.127) y Reserva por cambios en el valor de los diferenciales de la tasa de cambio de la moneda extranjera por MUSD (6.485).

### Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora

Al 31 de diciembre de 2021, el Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora asciende a MUSD 180.247, a lo cual se agregan las Participaciones no Controladoras por MUSD 27.989, alcanzándose un Patrimonio Total de MUSD 208.236.

Al 31 de diciembre de 2020, el Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora asciende a MUSD 173.837, a lo cual se agregan las Participaciones no Controladoras por MUSD 24.227, alcanzándose un Patrimonio Total de MUSD 198.064.

### b) Gestión de capital

En la Trigésima Primera Junta Ordinaria de Accionistas del 30 de Abril de 2020 se ratificó lo acordado en la Vigésima Novena Junta Ordinaria de Accionistas del 28 de Abril de 2018 en que se acordó continuar con la política de dividendos que contempla una política de desarrollo que considera la reinversión de parte de las utilidades de la Sociedad por un período de tres años.

Lo anterior tiene como objetivo mantener un adecuado nivel de capitalización que le permita acceder a fuentes de capital en el mercado financiero para el cumplimiento de objetivos de mediano y largo plazo, en la medida que ello sea recomendable de acuerdo con la evolución del mercado y que no signifique limitaciones a las facultades de los directores para repartir dividendos provisorios ni para el otorgamiento del dividendo mínimo obligatorio exigido por la Ley 18.046.

### Ganancia (Pérdida) por Acción Básica

A continuación, se presenta la Ganancia por Acción Básica en Operaciones Continuas y Ganancia Diluida por Acción al 31 de diciembre de 2021 y 2020 en dólares por acción. No hay instrumentos que puedan diluir las utilidades por acción.

#### Ganancia por acción básica

31.12.21	<u>Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora del ejercicio 2021</u>	=	USD 26.013.016	=	USD 0,0308
	Número acciones ordinarias		843.340.897		
31.12.20	<u>Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora del ejercicio 2020</u>	=	USD 12.534.439	=	USD 0,0149
	Número acciones ordinarias		843.340.897		

#### Ganancia diluida por acción

31.12.21	<u>Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora del ejercicio 2021</u>	=	USD 26.013.016	=	USD 0,0308
	Número acciones ordinarias		843.340.897		
31.12.20	<u>Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora del ejercicio 2020</u>	=	USD 12.534.439	=	USD 0,0149
	Número acciones ordinarias		843.340.897		

### c) Diferencias de cambio por conversión

Los ajustes por conversión que se han generado al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se originan por las inversiones en subsidiarias y asociadas cuya moneda funcional es distinta al dólar estadounidense. El detalle de los ajustes por conversión que se presenta en el Estado de Cambios en el Patrimonio es el siguiente:

Empresas	31.12.2021 MUSD	31.12.2020 MUSD
CPT Empresas Marítimas S.A.	(6.615)	(2.988)
Inversiones Marítimas Universales Perú S.A.	(2.067)	(1.860)
Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.	(1.537)	1.250
Agunsa Internacional ETVE S.A.	(1.453)	(1.146)
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	(493)	442
Agunsa Europa S.A.	(376)	338
SCL Terminal Aéreo Santiago S.A.	(335)	200
Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	(254)	157
Agunsa Extraportuario S.A.	(233)	42
Agencias Universales Perú S.A.	(212)	(117)
Transportes y Proyectos S.A.	(89)	18
Logística e Inmobiliaria Lipangue S.A.	(81)	283
Petromar S.A.	(7)	2
Consortio Aeroportuario de Magallanes S.A.	(6)	250
Bodegas AB Express S.A.	(5)	(20)
Terminales y Servicios de Contenedores S.A.	5	(17)
Depósito de Vehículos Aerotrans Ltda.	8	(3)
Kar Logistics S.A.	40	(24)
AIRSEC Servicios S.A.	47	(26)
Agunsa L&D S.A. de C.V.	105	(199)
Agunsa Argentina S.A.	338	(44)
Consortio Aeroportuario de Calama S.A.	661	(189)
Consortio Aeroportuario de La Serena S.A.	783	(142)
<b>Totales</b>	<b>(11.776)</b>	<b>(3.793)</b>

## NOTA 29 - DIVIDENDOS POR ACCIÓN

### a) Número de acciones:

Serie	N° Acciones Suscritas	N° Acciones Pagadas	N° Acciones Con Derecho a Voto
Única	843.340.897	843.340.897	843.340.897

### Capital (Monto – MUSD)

Serie	Capital Suscrito MUSD	Capital Pagado MUSD
Única	43.622	43.622

### b) Información de dividendos

Con fecha 31 de marzo de 2021 en Junta Ordinaria de Accionistas se acordó distribuir un dividendo equivalente al 50% de las utilidades del ejercicio 2020 lo que significa pagar USD 0,00743 por acción, totalizando USD 6.266.022,86 para pagar a contar del día 31 de marzo de 2021, en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día del cierre del registro de accionistas que da derecho a él, esto es, al quinto día hábil anterior al del pago. Este dividendo corresponde al Dividendo N° 41 de la sociedad.

Con fecha 30 de abril de 2020 en Junta Ordinaria de Accionistas se acordó distribuir un dividendo equivalente al 50% de las utilidades del ejercicio 2019 lo que significa pagar USD 0,01127 por acción, totalizando USD 9.504.873,73 para pagar a contar del día 5 de mayo de 2020, en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día del cierre del registro de accionistas que da derecho a él, esto es, al quinto día hábil anterior al del pago. Este dividendo corresponde al Dividendo N° 40 de la sociedad.

El resumen de los dividendos acordados desde el ejercicio 2010 en adelante es el siguiente:

Fecha	N° de Dividendo	Tipo	Dividendo por Acción USD	Total USD
20.05.2010	28	Definitivo	0,008800	7.524.850,88
11.01.2011	29	Provisorio	0,010080	8.619.374,65
03.05.2011	30	Definitivo	0,001890	1.616.132,75
20.01.2012	31	Provisorio	0,006910	5.908.718,13
15.05.2012	32	Definitivo	0.009770	8.354.294,67
24.05.2013	33	Definitivo	0.017130	14.647.806,93
20.05.2014	34	Definitivo	0,023454	20.055.437,79
19.05.2015	35	Definitivo	0,023520	20.111.874,17
17.07.2015	36	Provisorio	0,035090	30.005.342,89
23.05.2017	37	Definitivo	0,007050	6.028.431,67
17.05.2018	38	Definitivo	0,010820	9.252.146,20
22.05.2019	39	Definitivo	0,008560	7.319.627,67
05.05.2020	40	Definitivo	0,011270	9.504.873,73
31.03.2021	41	Definitivo	0,007430	6.266.022,86

Al 31 de diciembre de 2021, la sociedad constituyó provisión de Dividendos por Pagar a los Accionistas, equivalente al 30% de la Ganancia del período de doce meses terminado en esa fecha, según lo establece la ley 18.046 como dividendo mínimo a distribuir a los accionistas, por la suma de MUSD 7.800.

Al 31 de diciembre de 2020, la sociedad constituyó provisión de Dividendos por Pagar a los Accionistas, equivalente al 30% de la Ganancia del período de doce meses terminado en esa fecha, según lo establece la ley 18.046 como dividendo mínimo a distribuir a los accionistas, por la suma de MUSD 3.835.

La composición del importe de los dividendos según el Estado de Cambios en el Patrimonio es el siguiente:

	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
Provisión de 30% dividendo mínimo del ejercicio	(7.800)	(3.835)
Reverso de Provisión Dividendo mínimo ejercicio anterior	3.835	5.406
Complementa Provisión Dividendo mínimo ejercicio anterior	-	-
Dividendo Definitivo N°40	-	(9.504)
Dividendo Definitivo N°41	(6.266)	-
<b>Total de dividendos en patrimonio</b>	<b>(10.231)</b>	<b>(7.933)</b>

### c) Dividendos Caducados

Según dispone la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas y el Oficio Circular N° 1891 de 14 de Mayo de 1993 de la Superintendencia de Valores y Seguros, la sociedad ha dispuesto el pago a la

Junta Nacional del Cuerpo de Bomberos de Chile de los dividendos no reclamados por parte de sus accionistas y producto de la venta de acciones de accionistas fallecidos no percibidos por sus herederos o legatarios, en las fechas que se indican:

N° Dividendo	Fecha Otorgamiento	Fecha Pago	Monto CLP
30	03.05.11	10.05.16	1.754.800
31	20.01.12	23.01.17	6.260.898
32	15.05.12	23.05.17	8.989.025
33	24.05.13	01.06.18	16.170.216
34	20.05.14	22.05.19	24.688.818
35	19.05.15	20.05.20	24.970.501

**d) Remate de Acciones**

Con fecha 8 de septiembre de 2017 se llevó a cabo el remate de 329.474 acciones de la sociedad. Estas acciones tienen relación con accionistas fallecidos. El producto de este remate \$53.378.083 quedará a disposición de los herederos por un período de 5 años, y posterior a esto, se deberá pagar el saldo, reajustado y con intereses, a la Junta Nacional del Cuerpo de Bomberos de Chile, mismo procedimiento utilizado para el pago de los dividendos no cobrados.

**NOTA 30 - PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS**

La porción patrimonial correspondiente a socios no controladores en las subsidiarias que se indican es la siguiente:

Sociedades	Porcentaje No Controlador		Patrimonio		Resultado	
	31.12.21 %	31.12.20 %	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
<b>DIRECTAS</b>						
Chile	0,0341%	0,0341%	2	2	-	-
Chile	1,0000%	1,0000%	2	19	-	(1)
Chile	30,0000%	30,0000%	(1,440)	(2,101)	267	38
Chile	48,2100%	48,2100%	1,710	1,895	128	1,589
Chile	1,0000%	1,0000%	56	62	(6)	-
Ecuador	40,0000%	40,0000%	8,243	7,588	942	788
Ecuador	40,0000%	40,0000%	4,632	4,075	552	465
Ecuador	40,0000%	40,0000%	3,456	3,055	533	687
Ecuador	40,0000%	40,0000%	239	134	106	61
Ecuador	40,0000%	40,0000%	8,885	7,780	1,104	1,391
Ecuador	40,0000%	40,0000%	632	602	118	177
<b>INDIRECTAS</b>						
Colombia	40,0000%	40,0000%	588	553	111	113
Colombia	40,0000%	40,0000%	531	147	405	113
España	30,0000%	30,0000%	383	446	349	212
Chile	20,0000%	49,0000%	(42)	(101)	(44)	(39)
Guatemala	1,7200%	1,7200%	112	71	39	15
<b>Totales</b>			<b>27.989</b>	<b>24.227</b>	<b>4.604</b>	<b>5.609</b>

**NOTA 31 - INGRESOS Y GASTOS**
**a) Resumen de los ingresos por los períodos 2021 y 2020**

Clases de Ingresos Ordinarios	Acumulado	
	01.01.21	01.01.20
	31.12.21	31.12.20
	MUSD	MUSD
Venta de Bienes Contenedores	4.883	7.606
Venta de Bienes Petróleo	32.629	72.202
Prestación de Servicios	563.105	365.470
<b>Total</b>	<b>600.617</b>	<b>445.278</b>

**b) Ingresos procedentes de contratos con clientes**

El Grupo obtiene ingresos procedentes de la venta de bienes y servicios a través del tiempo y en un punto del tiempo, en los siguientes grandes segmentos y regiones geográficas

2021	Chile	Ecuador	España	Panamá	Perú	Otros Países	Total Ingresos Ordinarios por Segmentos
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Agenciamiento	137.539	12.798	13.021	16.470	4.742	25.536	210.106
Concesiones Aeroportuarias	14.208	-	-	-	-	-	14.208
Operación de puertos	24.596	26.205	-	-	-	14.073	64.874
Logística	192.832	42.557	35.523	31.088	47.910	3.648	353.558
<b>Ingresos Ordinarios por Segmentos</b>	<b>369.175</b>	<b>81.560</b>	<b>48.544</b>	<b>47.558</b>	<b>52.652</b>	<b>43.257</b>	<b>642.746</b>
Ingresos Ordinarios entre segmentos	(29.086)	(5.479)	(1.058)	(5.094)	(1.399)	(13)	(42.129)
<b>Ingresos Ordinarios procedentes de Clientes</b>	<b>340.089</b>	<b>76.081</b>	<b>47.486</b>	<b>42.464</b>	<b>51.253</b>	<b>43.244</b>	<b>600.617</b>
En un punto del tiempo	340.089	76.081	47.486	42.464	51.253	43.244	600.617
A través del tiempo	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ingresos Ordinarios procedentes de Clientes</b>	<b>340.089</b>	<b>76.081</b>	<b>47.486</b>	<b>42.464</b>	<b>51.253</b>	<b>43.244</b>	<b>600.617</b>

2020	Chile	Ecuador	España	Panamá	Perú	Otros Países	Total Ingresos Ordinarios por Segmentos
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Agenciamiento	48.564	12.369	5.449	63.894	2.603	4.722	137.601
Concesiones Aeroportuarias	13.091	-	-	-	-	-	13.091
Operación de puertos	15.558	24.544	-	-	-	7.127	47.229
Logística	141.750	40.081	32.415	19.365	41.417	4.871	279.899
<b>Ingresos Ordinarios por Segmentos</b>	<b>218.963</b>	<b>76.994</b>	<b>37.864</b>	<b>83.259</b>	<b>44.020</b>	<b>16.720</b>	<b>477.820</b>
Ingresos Ordinarios entre segmentos	(23.826)	(5.483)	(247)	(334)	(2.638)	(14)	(32.542)
<b>Ingresos Ordinarios procedentes de Clientes</b>	<b>195.137</b>	<b>71.511</b>	<b>37.617</b>	<b>82.925</b>	<b>41.382</b>	<b>16.706</b>	<b>445.278</b>
En un punto del tiempo	195.137	71.511	37.617	82.925	41.382	16.706	445.278
A través del tiempo	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ingresos Ordinarios procedentes de Clientes</b>	<b>195.137</b>	<b>71.511</b>	<b>37.617</b>	<b>82.925</b>	<b>41.382</b>	<b>16.706</b>	<b>445.278</b>

**c) Ingresos y costos financieros**

Los ingresos financieros y costos financieros para los períodos 2021 y 2020 son los siguientes:

Reconocidos en Resultados	Acumulado	
	01.01.21 31.12.21 MUSD	01.01.20 31.12.20 MUSD
Ingresos Financieros		
Ingresos Procedentes de Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	766	380
Ingresos Procedentes de Inversiones en Activos Financieros Disponibles para la Venta	475	463
Ingreso por intereses, Efectivo y Saldos con Bancos	15	11
Ingresos por Intereses en Préstamos y Depósitos Bancarios	157	196
Ingresos por dividendos de Inversiones para Negociar	111	-
Ganancias en Inversiones para Negociar	5	1
Otras ganancias financieras	40	242
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>1.569</b>	<b>1.293</b>
Gastos Financieros		
Gastos por Intereses en Obligaciones financieras medidas a su Costo Amortizado - Préstamos	(7.271)	(7.541)
Gastos por Intereses en Obligaciones Financieras Medidas a su Costo Amortizado - Leasing	(2.102)	(1.799)
Gastos por Intereses, Otros Instrumentos Financieros	(233)	(607)
Gastos por Intereses Otros	(1.092)	(1.482)
<b>Total costos financieros</b>	<b>(10.698)</b>	<b>(11.429)</b>
<b>Resultado Financiero Neto</b>	<b>(9.129)</b>	<b>(10.136)</b>

**d) Costo de ventas**

A continuación, se presenta un detalle de los costos de venta de la compañía por segmento operativo, descrito en Nota 4 b):

Costo de Ventas	Acumulado	
	01.01.21 31.12.21 MUSD	01.01.20 31.12.20 MUSD
Agenciamiento	(171.253)	(110.660)
Concesiones Aeroportuarias	(12.674)	(12.677)
Operación de Puertos	(48.630)	(34.946)
Logística	(279.270)	(223.293)
<b>Total</b>	<b>(511.827)</b>	<b>(381.576)</b>

**e) Gastos de administración**

La composición de esta partida al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

Gastos de Administración	Acumulado	
	01.01.21 31.12.21 MUSD	01.01.20 31.12.20 MUSD
Personal	(21.335)	(20.088)
Gastos Depreciación	(2.836)	(3.147)
Amortización	(1.989)	(1.560)
Otros Gastos	(16.686)	(14.281)
<b>Total</b>	<b>(42.846)</b>	<b>(39.076)</b>

**f) Gastos empleados**

Detalle gastos del personal por concepto:

Gastos a Empleados	Acumulado	
	01.01.21 31.12.21 MUSD	01.01.20 31.12.20 MUSD
Sueldos y salarios	(89.454)	(69.262)
Beneficios a Corto Plazo a los Empleados	(6.555)	(6.296)
Beneficios por Terminación de Contrato	(3.934)	(2.717)
<b>Total gastos del personal</b>	<b>(99.943)</b>	<b>(78.275)</b>

Detalle Gastos del personal por cuenta de resultados:

Gastos a Empleados	Acumulado	
	01.01.21 31.12.21 MUSD	01.01.20 31.12.20 MUSD
Costo de Ventas	(76.390)	(57.149)
Gastos de Administración	(21.335)	(20.088)
Otras Ganancias (Pérdidas)	(2.218)	(1.038)
<b>Total gastos del personal</b>	<b>(99.943)</b>	<b>(78.275)</b>

**g) Otros gastos por función**

El detalle de Otros gastos por función para los periodos 2021 y 2020 son los siguientes:

Otros Gastos por Función	Acumulado	
	01.01.21	01.01.20
	31.12.21	31.12.20
	MUSD	MUSD
Gastos Marketing	(126)	(189)
Gasto proyectos no recuperables	(604)	(285)
Transformación Digital	(17)	-
Varios	(128)	(457)
<b>Total Otros gastos por función</b>	<b>(875)</b>	<b>(931)</b>

**h) Otras Ganancias (pérdidas)**

El detalle de Otras Ganancias (Pérdidas) para los periodos 2021 y 2020 es el siguiente:

Reconocidos en resultados	Acumulado	
	01.01.21	01.01.20
	31.12.21	31.12.20
	MUSD	MUSD
Arriendo de Inmuebles	1.230	1.137
Indemnización Personal	(2.178)	(1.008)
Reverso provisión mantención mayor infraestructura de SCL	-	3.387
Utilidad (pérdida) en Venta Activos Fijos	(1.008)	131
Asesorías Varias	(431)	(429)
Deterioro Cuentas por Cobrar	(422)	(305)
Provisión compensación DGAC/MOP	542	701
Ajuste Valor Concesión MOP CASSA	-	348
Varios	(363)	893
<b>Total Otras Ganancias (Pérdidas)</b>	<b>(2.630)</b>	<b>4.855</b>

**NOTA 32 - CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES**
**a) Garantías Directas**

Acreeedor de la Garantía	Deudor		Tipo de Garantía	Activos Comprometidos	Liberación de Garantías		
	Nombre	Relación			Valor	31.12.22	31.12.23
Corporación Nacional del Cobre	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	3.588	103	107
Empresas Portuarias	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	2.815	-	-
Anglo American Sur S.A.	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	1.372	-	-
Terminal Cerros de Valparaíso S.A.	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	1.229	-	-
Yang Ming Marine Transport Corp	CL – AGUNSA	Clientes	Carta de Crédito	Banco	1.200	-	-
Dirección Nacional de Aduanas	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	1.073	5	-
Sociedad Concesionaria Puerto de Arica S.A.	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	686	686	-
Sierra Gorda Sociedad Contractual Minera	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	532	-	-
Servicios Marítimos Patillos S.A.	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	355	-	-
SCM Cia. Minera Doña Inés de Collahuasi	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	252	188	64
Dirección Gral. del Territorio Marítimo y de Marina Mercante	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	248	-	-
Terminal Marítimo Patache	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	200	-	-
Empresa Nacional del Petróleo	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	178	47	100
Minera Centinela	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	165	-	-
Emirates Airlines	CL – AGUNSA	Clientes	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	150	-	-
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	120	-	-
Soc. Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A.	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	106	-	-
Compañía General de Electricidad S.A.	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	88	-	-
Puerto Panul S.A.	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	79	-	-
Air Canada	CL – AGUNSA	Clientes	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	50	-	-
Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	40	-	-
Cosco Shipping Lines (Chile) S.A.	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	20	-	-
Air Canada (Operaciones en Perú)	CL – AGUNSA	Clientes	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	13	-	-
Director Regional de Vialidad Metropolitana	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	6	-	-
Instituto Antártico Chileno	CL – AGUNSA	Clientes	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	2	-	-
<b>Totales</b>					<b>14.567</b>	<b>13.453</b>	<b>843</b>
							<b>271</b>

**b) Garantías Indirectas**

Acreedor de la Garantía	Nombre	Relación	Deudor		Activos Comprometidos	Liberación de Garantías		
			Tipo de Garantía	Tipo		Valor	31.12.22	31.12.23
Toyota Chile S.A.	CL - AEROTRANS	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	18	18	-	-
Servicio Nacional de Aduanas	CL - AEXSA	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	660	660	-	-
Dp World San Antonio S.A.	CL - AEXSA	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	8	8	-	-
San Antonio Terminal Internacional S.A.	CL - AEXSA	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	2	2	-	-
Terminal Pacifico Sur	CL - AEXSA	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	1	1	-	-
Ferrocarril de Antofagasta a Bolivia	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	267	267	-	-
Empresa Portuaria Antofagasta	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	18	18	-	-
Anglo American Sur S.A.	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	163	-	163	-
Terminal Puerto Atica S.A.	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	37	37	-	-
Antofagasta Terminal Internacional	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	5	-	-	5
Inspección Comunal del Trabajo de Talcahuano	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	331	331	-	-
Inspección Provincial del Trabajo de Arica	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	64	64	-	-
Inspección Provincial del Trabajo de Huasco	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	13	13	-	-
Inspección del Trabajo de Antofagasta	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	216	216	-	-
Inspección Comunal del Trabajo de coronel	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	1	1	-	-
Dirección del Trabajo - Calbuco	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	4	4	-	-
Inspección Provincial del Trabajo de P. Arenas	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	52	52	-	-
Insp Comunal del Trabajo V. del Mar	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	17	17	-	-
Inspección Provincial del Trabajo de Iquique	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	223	223	-	-
Dirección del Trabajo - Puerto Montt	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	54	54	-	-
Compañía Siderúrgica Huachipato S.A.	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	92	92	-	-
Empresa Nacional del Petróleo en Magallanes	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	1.000	1.000	-	-
Empresa Portuaria Puerto Montt	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	87	-	87	-
Minera las Cenizas S.A.	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	6	6	-	-
Mantos Copper S.A.	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	107	-	-	107
Sierra Corda Som.	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	440	440	-	-
Oxiquim S.A.	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	84	84	-	-
Puerto Losas S.A.	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	24	24	-	-
Antofagasta Terminal Internacional	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	73	-	73	-
Fisco de Chile Representado por el director nacional	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	5	5	-	-
Dp World San Antonio S.A.	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	1	1	-	-
Aes Andes S.A.	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	10	-	10	-
Empresa Eléctrica Angamos Spa	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	107	107	-	-
Empresa Eléctrica Cochran Spa	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	154	154	-	-
Empresa Nacional de Minería	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	154	154	-	-
Antofagasta Terminal Internacional	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	1	1	-	-
DP World Logistics SPA.	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	40	40	-	-
Intendencia Regional de Atacama	CL - REPORT	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	2	2	-	-
Delegación Presidencial Regional de Tarapacá	CL - IGNOUS	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	31	31	-	-
Delegación Presidencial Regional de Antofagasta	CL - IGNOUS	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	22	22	-	-
Codelco Chile	CL - IGNOUS	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	70	-	70	-
Inspección Provincial del Trabajo de Chañaral	CL - AGENOR	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	178	178	-	-
Director General del Territorio Marítimo	CL - AGENOR	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	116	116	-	-
Servicio Nacional de Aduanas	CL - AGENOR	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	57	57	-	-
Internacional Air Transport Association	CL - MTRADE	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	1	-	1	-
Afanzadora GYT S.A.	CL - MTRADE	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	15	15	-	-
	GT - AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	10	10	-	-
					343	343	-	-

**Continuación b) Garantías Indirectas**

Acreedor de la Garantía	Nombre	Relación	Deudor	Activos	Liberación de Garantías		
					Tipo de Garantía	Tipo	Valor
Empresas Portuarias	CL - VTP	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	556	-	-
Juan Carlos Dariba	ES - AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	2.262	2.262	-
Autoridad Portuaria de España	ES - AGUNSA	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	297	-	-
Alquiler Vivienda	ES - AGUNSA	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	8	8	-
Aval Despachos Mte.	ES - MTRADE	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	226	226	-
Administración Tributaria Aduanas	ES - MTRADE	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	34	34	-
Generalitat de Catalunya	ES - DIR M. Y TRANSPORTE	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	21	21	-
Fundación Parc Científic de Barcelona	ES - DIR M. Y TRANSPORTE	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	3	3	-
General Logistics Systems Spain S.A.	ES - DIR M. Y TRANSPORTE	Subsidiaria	Bol. Garantía	Equivalente Efectivo	14	14	-
Emirates	PE - AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	364	364	-
Ternium Argentina S.A.	AR - AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	3.000	3.000	-
Wan Hai Lines Ltd.	MX - AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	750	750	-
Zim Integrated Shipping Services Ltda.	CO - AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	250	250	-
Air Canada	EC - MARGLOBAL	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	200	200	-
Emirates	EC - MARGLOBAL	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	30	30	-
Produbanco	EC - TPM	Subsidiaria	Prenda	Equivalente Efectivo	4.228	784	1.269
Banco Boliviarano	EC - TPM	Subsidiaria	Prenda	Equivalente Efectivo	364	364	-
<b>Totales</b>					<b>17.991</b>	<b>14.031</b>	<b>2.579</b>
							<b>1.381</b>

**b) Información de contingencias y restricciones**

1. Al 31 de diciembre de 2021, la sociedad mantiene juicios pendientes, respecto de los cuales la administración y sus asesores legales no creen necesario registrar una provisión de contingencia de probable ocurrencia, a excepción de la provisión ya mencionada en Nota 23 c).
2. Para garantizar ante la Aduana de Chile, la calidad de Agente de Naves, Freight forwarder, Empresa de muellaje, Agente de carga, Agente de aeronaves o líneas aéreas y Operador de transporte multimodal, la sociedad hizo entrega a ese servicio de Boleta de Garantía Bancaria número 822352-0 con vencimiento el 02.11.2022 emitida por el Banco SANTANDER SANTIAGO, cuyo monto asciende MCLP 57.069 equivalente MUSD 68.
3. Con fecha 29 de mayo de 2014, el Directorio acuerda que AGUNSA se constituya en aval, fiadora y codeudora de la subsidiaria Bodegas AB Express S.A. ante el Banco Consorcio, por un crédito que éste le otorgará, hasta por la suma de UF 660.000, con el objeto de financiar la ejecución del contrato de sub-concesión de las obras de construcción de bodegas y oficinas en el Aeropuerto de Santiago, durante todo el período de construcción de éstas y limitado al 70% del monto total del crédito que adeude la subsidiaria al referido banco.

El directorio acuerda constituir prenda mercantil de 7.000 acciones de Bodegas AB Express S.A. de su propiedad a favor del Banco Consorcio, con el objeto de garantizar todas y cada una de las obligaciones que se originen del crédito que el Banco Consorcio otorgó la subsidiaria por la suma de hasta UF 660.000.

4. Con ocasión de la concesión del Terminal Portuario de Manta, el financiamiento se hará bajo la modalidad Crédito de Proveedor (Supplier Credit) con cobertura de CREDENDO (ECA) y lo proveerá al banco comercial Radobank, por un monto ascendente a MMUSD 5,4 y se solicitó el aval de AGUNSA, hasta por MMUSD 6,0 por el 100% del valor del contrato comercial más 100% de la Prima de CREDENDO.
5. Con fecha 29 de marzo de 2019, el juez árbitro Sr. Rafael Gómez Balmaceda dictó sentencia definitiva en el juicio caratulado Glidepath Chile Ltd. con SCL Terminal Aéreo Santiago S.A., Sociedad Concesionaria, Rol: 613-2016, en virtud de la cual, de las UF 118.776 reclamadas por Glidepath en este juicio, solo se le concedió UF 8.751. En contra de dicha sentencia no se interpuso recurso alguno, por lo que actualmente la sentencia está a firme y ejecutoriada. De igual manera, SCL ya hizo pago de la suma antes indicada.
6. Con fecha 7 de marzo de 2019, en reunión de Directorio, Acta N°399, se acuerda constituir a Agencias Universales S.A. en aval y/o fiadora y codeudora solidaria de la sociedad Agunsa Extraportuario S.A. por las obligaciones que ésta contraiga con el Banco de Chile, en relación con una línea de crédito que éste le otorgará por la suma de MMCLP 1.000.
7. Con fecha 25 de marzo de 2019, en la 12° Junta Extraordinaria de Accionistas, se acuerda constituir prenda mercantil sobre la totalidad de las acciones que Agencias Universales S.A. tiene en la Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. representativas del 37,5% de propiedad sobre esta última, con objeto de garantizar todas y cada una de las obligaciones que se originen del crédito que el Banco Consorcio otorgó la subsidiaria por la suma de hasta UF 653.000.
8. Con fecha 25 de abril de 2019, en reunión de Directorio, Acta N°401, se acuerda constituir a Agencias Universales S.A. en aval y/o fiadora y codeudora solidaria en favor de Citibank NA, por la suma de MMUSD 6 correspondiente a una línea de crédito que el citado banco otorgará a las sociedades Agencia Marítima Marglobal S.A., Aretina S.A., Portrans S.A., Terminal Portuario de Manta TPM S.A. y Terminal Extraportuario de Manta TEPM S.A.

9. Con fecha 27 de junio de 2019, en reunión de Directorio, Acta N°403, se acuerda constituir a Agencias Universales S.A. en aval y/o fiadora y codeudora solidaria de la subsidiaria Inversiones Marítimas Universales S.A. respecto de las obligaciones que ésta asuma para con YPF S.A. en la República Argentina, hasta por la suma de MMUSD 2, por las operaciones de Bunkering.
10. Respecto a la concesión Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A. - VTP, es de público conocimiento que VTP interpuso una demanda civil en contra de Empresas Portuaria de Valparaíso EPV, en que demandó la declaración del término del contrato de concesión y una indemnización de perjuicios, por un total de USD 16.231.013, la cual indica que se hará entrega de dicho terminal el día 11 de diciembre del 2020. Luego, con fecha 25 de septiembre de 2020, EPV notificó a VTP, del término del contrato de concesión que las vincula. Posteriormente se responde a EPV que no corresponde dicha notificación dado que VTP no ha incumplido el contrato.
11. Con fecha 23 de marzo de 2021, en reunión de Directorio, Acta N°429, se acuerda constituir a Agencias Universales S.A. en aval y/o fiadora y codeudora solidaria de la sociedad Ingeniería Nous SPA. por las obligaciones que ésta contraiga con el Banco de Chile, en relación con una línea de crédito que éste le otorgará.
12. Con fecha 23 de marzo de 2021, en reunión de Directorio, Acta N°429, se acuerda constituir a Agencias Universales S.A. en aval y/o fiadora y codeudora solidaria de la sociedad Ingeniería Nous SPA. por las obligaciones que ésta contraiga con el Banco Scotiabank, en relación con una línea de crédito que éste le otorgará.
13. Con fecha 31 de marzo de 2021 en reunión de Directorio N°430, acuerda constituir a Agencias Universales S.A. en aval y/o fiadora y codeudora solidaria de la sociedad Total Bunkering S.A. para garantizar el total cumplimiento de las operaciones con Pan American Energy LLC.
14. Agunsa está sujeto al cumplimiento de Covenants, los cuales son estándares para las siguientes entidades bancarias; Banco de Chile, Banco Santander, Banco Corpbanca, Banco ITAÚ, Banco Estado, Banco Scotiabank y Banco Bice. Dentro de los Covenants solicitados existen obligaciones de hacer y no hacer, las cuales se cumplen en su totalidad.

Con respecto a las obligaciones financieras, se solicita el cumplimiento de:

Deuda financiera neta / Patrimonio Total	≤ 1,3
Deuda financiera neta / EBITDA	≤ 5,0

Al 31 de diciembre de 2021, todos ellos se cumplen con holgura de acuerdo a lo requerido, presentando los siguientes valores:

Deuda financiera neta / Patrimonio Total	= 0,51
Deuda financiera neta / EBITDA	= 1,43

Los valores utilizados al 31.12.21 y metodología de cálculo de los covenants es la siguiente:

Partida	Monto USD	
Otros pasivos financieros corrientes	68.662	
Pasivos por Arrendamiento corriente	9.884	
Otros pasivos financieros no corrientes	87.509	
Pasivos por Arrendamiento no corriente	36.233	
<b>Deuda financiera</b>	<b>202.288</b>	
Efectivo y equivalentes a efectivo	(94.349)	
Activos financieros disponibles para la venta	(1.998)	
<b>Deuda financiera neta</b>	<b>105.941</b>	
<b>Deuda financiera neta</b>	<b>105.941</b>	= 0,51 → Menor que 1,30
<b>Patrimonio total</b>	<b>208.236</b>	

Partidas anualizadas	Monto USD	
Resultado Operacional antes de impuestos	43.576	
Resultado por Unidades de Reajuste	(3.935)	
Gastos financieros	10.698	
Depreciaciones	13.437	
Amortización de intangibles	8.499	
Diferencia de cambio	1.968	
<b>EBITDA anualizado</b>	<b>74.243</b>	
<b>Deuda financiera neta</b>	<b>105.941</b>	<b>= 1,43 → Menor que 5,00</b>
<b>EBITDA anualizado</b>	<b>74.243</b>	

### NOTA 33 - MEDIO AMBIENTE

AGUNSA declara que considerando el tipo de actividades que se realizan, debe estar continuamente comprometida con la protección del medio ambiente, promoviendo e incentivando a todos sus empleados y colaboradores una cultura de responsabilidad, integrando en todos los servicios y actividades la gestión ambiental, para lo cual se da cumplimiento tanto a la normativa legal vigente como a otros requisitos y acuerdos relacionados con el medio ambiente, incorporando estándares propios en aquellas materias no reguladas que sean aplicables.

Se identifican los aspectos ambientales significativos de sus actividades y evalúan sus potenciales impactos ambientales, con el fin de establecer objetivos y metas de gestión que logren reducirlos de manera continua, desarrollando programas que permitan prevenir la contaminación y a la vez alcanzar los objetivos y metas planteados. En ello, se ha incurrido en desembolsos por capacitación permanente a su personal y por adecuación de sus procesos.

AGUNSA cuenta con un Sistema de Gestión de Medio Ambiente, basado en la norma ISO 14001:2015, en el cual se identifican todos los aspectos e impactos ambientales relacionados con la operación y ejecución de los servicios de logística y distribución, transporte aéreo, terrestre o marítimo, bunkering, almacenaje u otros servicios contratados por clientes. En cada uno de estos procesos AGUNSA cuenta con un Plan de Manejo Ambiental de Residuos Peligrosos y Procedimiento del Control de la Contaminación de las Aguas, a fin evitar se introduzca en el mar, ríos, lagos o cualquier otro cuerpo de agua, agentes contaminantes químicos, biológicos o físicos que causen daños a los recursos hidrobiológicos. Evitando así la contaminación del mar, ríos, lagos o cualquier otro cuerpo de agua, lo cual está tipificado como delito en el artículo 136 de la Ley N° 18.892, Ley General de Pesca y Acuicultura, el que fue agregado, mediante la Ley 21.132, como delito precedente a la Ley N° 20.393 de Responsabilidad Penal de las personas jurídicas.

AGUNSA cuenta con servicio de transporte contenedores en tren disminuyendo así la generación de gases efecto invernadero y por ende, su huella de carbono, además de tener certificado el sistema de gestión de medio ambiente bajo la norma internacional ISO 14001:2015

Las actividades en sustentabilidad más trascendentales en materia medio ambiental que se han desarrollado corresponden a mejoras en eficiencia energética mediante la instalación de iluminación LED en distintos establecimientos, el reciclaje, re-utilización y manejo de desechos instalaciones de AGUNSA y filiales, así como la firma de un Acuerdo de Producción Limpia (APL) para operaciones de bodegas en AGUNSA SAN ANTONIO.

### NOTA 34 – SANCIONES

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la sociedad no ha sido sancionada por entidades reguladoras, laborales, económicas, impositivas, legales o ambientales en los mercados en que participa.

**NOTA 35 - POLÍTICA Y GESTIÓN DE RIESGO FINANCIERO****a) Información previa:**

La Política y Gestión del riesgo financiero del Grupo tiene por objeto establecer los principios y directrices para asegurar que los riesgos relevantes, que pudieran afectar a los objetivos y actividades del Grupo AGUNSA sean identificados, analizados, evaluados, gestionados y controlados, y que estos procesos se realicen de forma sistemática y con criterios uniformes.

Las directrices principales, contenidas en esta política, se pueden resumir en,

- La Gestión de los riesgos debe ser fundamentalmente anticipativa, orientándose también al mediano y largo plazo y teniendo en cuenta los escenarios posibles en un entorno cada vez más globalizado.
- Con carácter general, la gestión de los riesgos debe realizarse con criterios de coherencia entre la importancia del riesgo (probabilidad/impacto) y la inversión y medios necesarios para reducirlo.
- La gestión de riesgos financieros debe orientarse a evitar variaciones no deseadas en el valor fundamental del Grupo, no teniendo como objeto obtener beneficios extraordinarios.

**b) Riesgo de Crédito**

El riesgo de crédito consiste en que la contrapartida de un contrato incumpla sus obligaciones contractuales, ocasionando una pérdida económica para el Grupo.

La concentración de riesgo para Agunsa no es significativa ya que dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia, distribuida entre distintos sectores y áreas geográficas.

Además, se debe sumar el hecho que debido a la naturaleza de la industria donde opera, los principales clientes del Grupo son empresas solventes.

Para controlar este riesgo se cuenta con un comité de crédito que controla plazos y montos asignados por cliente.

Políticas para Administrar el Riesgo de Crédito:

Agunsa clasifica a sus clientes según la relación de propiedad que mantenga con ellos, es así como existen:

- Empresas relacionadas
- Terceros, deudores comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

Las empresas relacionadas no representan riesgo de crédito para la empresa.

Las políticas que se deben aplicar según la subclasificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son las siguientes:

**b.1. Deudores comerciales**

Son aquellos clientes directos o propios de la empresa. No se otorga crédito a clientes nuevos a menos de que sean autorizados por el comité de crédito. En los casos que estime conveniente, el Comité podrá solicitar que el crédito sea respaldado por un documento comercial (cheque, letra, boleta en garantía), que mejore la calidad crediticia del cliente. Excepcionalmente se podrá ampliar el plazo y el monto con el visto bueno del gerente del área respectiva y del gerente de administración. Casos que superen los límites anteriores requiere además de la autorización del gerente general.

Los servicios definidos como de mesón no tienen crédito, salvo sean expresamente autorizados por el comité de crédito y el gerente de negocio que corresponda.

El crédito otorgado a los clientes que son líneas navieras de tráfico regular o habitual es variable según los términos del contrato. Este debe ser autorizado previamente por el gerente del área y finanzas.

Para el caso de los clientes que son líneas navieras de tráfico no habitual o esporádico se exige la preparación de una proforma de gastos (cotización) y se emite una solicitud de anticipo por el 80% del total, otorgándose por tanto un crédito por el 20% restante. Es responsabilidad de operaciones preparar la proforma, solicitar y verificar la recepción del anticipo antes de atender a un cliente. Si al arribo de la nave no existe este anticipo, operaciones debe pedir autorización a finanzas para iniciar la atención. Si al momento del zarpe aún no se recibe el anticipo, el gerente del negocio deberá autorizar el desatrasque de la nave. Este tipo de clientes representan el 5% del saldo de Deudores comerciales al 31 de diciembre de 2021.

### Deterioro de Activos Financieros al 31.12.2021

	Hasta 90 días MUSD	Más de 90 días hasta 180 días MUSD	Más de 180 días hasta 270 días MUSD	Más de 270 días hasta 365 días MUSD	Total MUSD
Tasa de Pérdida Esperada	0,18%	7,18%	71,13%	21,51%	100%
Deudores comerciales corrientes	272	10.833	107.317	32.452	150.874
Provisión de Pérdida	-	29	283	86	398

### Deterioro de Activos Financieros al 31.12.2020

	Hasta 90 días MUSD	Más de 90 días hasta 180 días MUSD	Más de 180 días hasta 270 días MUSD	Más de 270 días hasta 365 días MUSD	Total MUSD
Tasa de Pérdida Esperada	1,75%	24,76%	52,68%	20,81%	100%
Deudores comerciales corrientes	94.192	677	112	344	95.325
Provisión de Pérdida	9	119	253	100	481

Los saldos finales de las provisiones por pérdidas para las cuentas por cobrar a Deudores Comerciales al 31 de diciembre de 2021 se ajustan a las provisiones para pérdidas iniciales de la siguiente manera:

	Pérdida Crediticia Esperada Deudores Comerciales MUSD
<b>Provisión por Pérdida inicial al 1 de enero de 2021, calculada según IFRS 9</b>	<b>481</b>
Aumento de la provisión para pérdidas crediticias reconocida en resultados durante el año	398
Cantidad no utilizada revertida	(481)
<b>Saldo final al 31 de diciembre 2021</b>	<b>398</b>

#### b.2. Otras Cuentas por Cobrar, comprende:

**b.2.1.** Anticipo a proveedores: Solo se otorgan anticipos a los proveedores que presten servicios para que el grupo pueda realizar internaciones de equipos, construcciones o reparaciones y compra de activos fijos.

Dentro de los anticipos podemos encontrar el sub agenciamiento el cual se caracteriza porque existe un contrato con determinadas agencias que se encuentran ubicadas donde el grupo no cuenta con instalaciones, mediante el cual se anticipa entre un 70% a 100% del monto de la proforma a la sub agencia.

**b.2.2.** Préstamos al personal: No hay riesgo implícito dado que:  
El monto solicitado no puede ser mayor al finiquito estimado.  
Deben ser autorizados por la gerencia de administración.

**b.2.3.** Gastos recuperables de las compañías de seguros por los siniestros que se han presentado en las operaciones en las distintas líneas de negocio y que se encuentran pendientes de liquidaciones por parte de las compañías.

Con el objetivo de reflejar con exactitud el verdadero valor de una cuenta por cobrar, ya sea proveniente de la operación o no operación, el Grupo aplica deterioro a dichos montos utilizando el siguiente criterio.

**Política de Deterioro:** Se entiende por deterioro el monto de dinero por cobrar que definitivamente no se va a recuperar por no pago o por insolvencia.

- Las empresas relacionadas no están sujetas a deterioro.
- Las cuentas corrientes representados que correspondan a clientes Liner o con contrato, no serán deteriorados, a no ser que se corten las relaciones comerciales.
- Para el caso de Deudores comerciales, entran en deterioro todas aquellas partidas que superen 180 días de mora y que no se encuentran en cobranza extrajudicial, cobranza judicial, publicación de documentos en boletines comerciales o con programas de pago especiales. Las partidas que se encuentren en esta condición, tendrán que ser deterioradas salvo que la gerencia de finanzas determine que no es recomendable por existir certeza de voluntad de pago del cliente.
- Otras cuentas por cobrar: Sólo están sujetos a deterioro los gastos recuperables de las Compañías de Seguros. Esto se analiza caso a caso.

### Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez se refiere a que la compañía está expuesta a la incapacidad de cumplir con sus obligaciones financieras a consecuencia de falta de fondos.

Las políticas en este aspecto buscan resguardar y asegurar que la compañía cuente con los fondos necesarios para el oportuno cumplimiento de los compromisos que ha asumido.

Mensualmente se debe realizar un presupuesto de flujo de fondos que muestre las entradas y salidas esperadas en el plazo de un año, de tal manera de determinar las necesidades u holguras de fondos. Cuando un déficit de caja es detectado, se debe estimar la duración de éste, para luego tomar las acciones que permitan corregir el descalce: reprogramación de compromisos, uso de líneas de sobregiro, solicitar a filiales pagos de dividendos o préstamos vía cuenta corriente o iniciar acciones para la obtención de créditos de capital de trabajo.

Para asegurar la liquidez de la compañía, toda inversión, en tanto sea posible, debe tener asociada un financiamiento, es así como la compra de activos fijos muebles o inmuebles deben ser adquiridos vía leasing, a un plazo tal que los flujos generados por el nuevo activo puedan dar pago al crédito, de modo que no sea necesario desviar fondos propios en el financiamiento de ellos. Cuando se trate de bienes que no sean financiables directamente por terceros, deberán ser adquiridos con recursos propios y no tomar créditos especiales con dicho fin. Posteriormente, los descalces que pudiesen generar esta inversión, se incorporan al análisis normal de caja de la compañía. En esta misma categoría se consideran los pagos de dividendos, inversiones en sociedades y desarrollo de sistemas, entre otros.

La administración de los flujos de caja de corto plazo tiene como objetivo asegurar que la disponibilidad de fondos se realice en el momento en que estos son requeridos, para ello semanalmente se debe hacer una programación diaria de flujo de fondos con horizonte de un mes.

Los excedentes en caja al cierre de cada día pueden ser invertidos en instrumentos financieros de alta liquidez y mínimo riesgo, como Fondos mutuos, Pactos y Depósitos a plazo.

Finalmente, la empresa debe contar con líneas de sobre giro vigentes en todo momento.

## Riesgo de liquidez

### Vencimientos contractuales de Pasivos Financieros y Arrendamientos al 31.12.2021

	Hasta 90 días MUSD	Más de 90 días hasta 1 año MUSD	De 1 a 2 años MUSD	De 2 a 3 años MUSD	De 3 a 4 años MUSD	De 4 a 5 años MUSD	De 5 años o más MUSD	Total Flujos de Efectivo MUSD
Préstamos Bancarios	11.919	56.689	20.273	36.300	22.077	4.439	-	151.697
Arrendamientos Financieros	2.375	7.509	8.148	6.803	6.138	4.988	10.156	46.117
Instrumentos Derivados	54	-	-	369	-	-	4.051	4.474
<b>Totales</b>	<b>14.348</b>	<b>64.198</b>	<b>28.421</b>	<b>43.472</b>	<b>28.215</b>	<b>9.427</b>	<b>14.207</b>	<b>202.288</b>

### Vencimientos contractuales de Pasivos Financieros y Arrendamientos al 31.12.2020

	Hasta 90 días MUSD	Más de 90 días hasta 1 año MUSD	De 1 a 2 años MUSD	De 2 a 3 años MUSD	De 3 a 4 años MUSD	De 4 a 5 años MUSD	De 5 años o más MUSD	Total Flujos de Efectivo MUSD
Préstamos Bancarios	9.149	55.749	39.384	14.696	13.810	20.779	561	154.128
Arrendamientos Financieros	1.767	4.939	7.161	5.600	4.834	4.493	14.915	43.709
Instrumentos Derivados	-	59	154	-	-	-	6.522	6.735
<b>Totales</b>	<b>10.916</b>	<b>60.747</b>	<b>46.699</b>	<b>20.296</b>	<b>18.644</b>	<b>25.272</b>	<b>21.998</b>	<b>204.572</b>

## c) Riesgo de mercado

### c.1. Riesgo de tasa de interés

Las variaciones de los tipos de interés modifican los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable. Por tanto, son especialmente relevantes en casos de obligaciones de largo plazo.

El objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés es minimizar la volatilidad de dichos flujos, aumentando la certidumbre de los pagos futuros. En ese sentido, la política de la empresa privilegia los financiamientos a tasa fija, es decir, una cobertura natural del riesgo. Lo anterior, sin dejar de tener en consideración las condiciones de mercado en el momento de adquirir las nuevas obligaciones.

Cuando los precios de mercado lleven a privilegiar alternativas de financiamiento a tasas variables, la Compañía buscará, en cuanto mejoren dichas condiciones, realizar operaciones de cobertura mediante la contratación de derivados que mitiguen estos riesgos. Estos instrumentos, en el caso de Bodegas AB Express S.A. son tratados como contabilidad de cobertura.

### Análisis riesgo tasa de interés

Agunsa a nivel consolidado presenta una serie de pasivos que devengan intereses, algunos de ellos conllevan una tasa de interés variable, lo cual genera riesgo de tasa de interés.

Comparativamente tenemos el siguiente cuadro que muestra la composición de la deuda por tipo de tasa al 31.12.21 y 31.12.20.

TASA	31.12.21	31.12.20
FIJA	88%	86%
VARIABLE	12%	14%

Al 31 de diciembre de 2021, dentro de la proporción de créditos con tasa variable debemos destacar que para el 45% de ellos se han tomado coberturas en forma de Swap de Tasa de Interés, mientras que el resto permanece variable, por lo tanto, solo el 11,54% de los créditos son variables.

Para efectos de análisis se sensibiliza el impacto en el Estado de Resultados de una variación en la tasa de interés. El análisis muestra que, por cada aumento de un punto porcentual en la tasa de interés, el monto de gastos financieros aumenta en MUSD 206.

Los pasivos a tasa variable que devengan intereses se muestran en el siguiente cuadro, lo cual representa el 11,54% del total de créditos de la empresa.

Entidad Deudora	Porción Corto Plazo MUSD	Tasa Efectiva %	Tipo Interés	Tipo Moneda	Monto Intereses Actual MUSD	Monto Intereses Más 1% MUSD
CL – AGUNSA	12.528	1,84	Variable	USD	231	356
CL – AGUNSA	7.517	1,84	Variable	USD	138	213
CL – BODEGAS ABX	306	3,99	Variable	CLP	12	15
CL – BODEGAS ABX	95	3,99	Variable	CLP	4	5
CL – BODEGAS ABX	130	3,99	Variable	CLP	5	6
ES – AGUNSA	124	3,70	Variable	EUR	5	6
<b>TOTAL</b>	<b>20.700</b>				<b>395</b>	<b>601</b>

Al llegar el momento de una reforma de tasa referencial como la tasa LIBOR, donde la Compañía mantiene deuda vigente a la anterior tasa nombrada, los cambios serían los siguientes:

1. Proporcionar el uso de un índice de referencia de remplazo en relación (o además de) la moneda afectada en lugar de esta tasa referencial reformada.
2. Alinear toda provisión del contrato afectado por el uso del índice de referencia de remplazo.
3. Permitir que el índice de referencia de reemplazo sea usado para el cálculo de los intereses del contrato afectado (incluyendo sin limitaciones, cualquier cambio consecuente requerido para permitir que ese benchmark de remplazo sea utilizado para el propósito del acuerdo).
4. Implementar las condiciones del mercado aplicables a ese benchmark de remplazo.
5. Ajustar el precio para reducir o eliminar, en la medida de lo razonablemente factible, cualquier transferencia de valor económico de una parte a otra como resultado de la aplicación del índice de referencia de remplazo (o si se ha designado formalmente algún ajuste o método para calcular el ajuste recomendado por el organismo pertinente, el ajuste se determinará sobre la base de esa designación). Todo lo antes mencionado bajo el mutuo acuerdo de ambas partes.

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía tiene créditos y derivados asociados con la tasa referencial LIBOR. Los cambios se realizarán en los créditos y derivados en forma simultánea, cosa de no alterar la cobertura. A la fecha, no se estima un cambio sustancial en los flujos de gastos financieros debido al cambio de tasa flotante en USD.

La tasa Libor seguirá siendo reportada hasta mediados del año 2023. La tasa que se estima va a suceder a la Libor es la tasa SOFR, la cual es un índice que ya se reporta hace más de un año.

### c.2. Riesgo de tipo de cambio

El riesgo de tipo de cambio es aquel que se origina del descalce de monedas en los flujos y aquel que se genera en la conversión de las partidas de los estados financieros.

La política del Grupo es cubrir sus flujos de los riesgos asociados al tipo de cambio, utilizando principalmente el calce natural de monedas, coberturas de flujos alternativas y, si se estimara necesario, cubrir del valor contable de sus partidas.

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto al riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente el dólar. Los riesgos de tipo de cambio se corresponden, fundamentalmente, con las siguientes transacciones:

- Deuda denominada en moneda extranjera contratada por sociedades del Grupo y asociadas.
- Cobros procedentes de la operación referenciados principalmente a la moneda dólar.

Aproximadamente el 60% de las ventas del Grupo son denominadas en moneda extranjera, mientras que el 90% de los costos lo están en la moneda funcional de cada país.

Dado lo anterior, el Grupo Agunsa contrata instrumentos financieros derivados, cuyo objetivo es minimizar estos riesgos utilizando el método más efectivo para eliminar o reducir el impacto de estas exposiciones.

#### **d) Instrumentos derivados:**

El Grupo Agunsa siguiendo con su política de gestión de riesgo de mercado, realiza contrataciones de derivados de tasas de interés y tipos de cambio.

La Política del Grupo es no celebrar contratos de este tipo hasta que exista un compromiso firme o cada vez que exista una alta probabilidad de ocurrencia en las ventas, negociar los términos de los derivados de cobertura para calzar con los términos de la partida cubierta para maximizar la efectividad de la cobertura y no utilizar derivados de cobertura para fines especulativos.

Los instrumentos de cobertura más utilizados son las opciones y los SWAP de tasa de interés. Estos últimos, se contratan al cerrar un negocio del cual se tenga certeza de su fecha de cobro, asegurando el precio del dólar al momento del vencimiento de la factura. Esto permite planificar con certidumbre sobre valores conocidos.

Además, se contratan las llamadas opciones Zero Cost Collar, sin gasto de prima inicial, para cubrir los flujos provenientes de las ventas en moneda extranjera, asegurando un tipo de cambio mínimo y máximo.

La Gerencia de Finanzas es la responsable de evaluar la necesidad de cobertura.

#### **e) Efectos de la pandemia Covid-19:**

Al 31 de diciembre de 2021, la administración considera que la sociedad mantiene su capacidad, enfrentando efectos en el área de representaciones aéreas y aeropuertos principalmente por la disminución de vuelos de las líneas aéreas que representa y en alguna medida en otras líneas de negocios con menor efecto en los mercados y países donde se desempeña, a raíz de los efectos que ocasiona la pandemia del Covid-19.

La información contenida en los presentes estados financieros es suficiente para que el mercado comprenda el desarrollo de las transacciones que han ocurrido en el ejercicio de doce meses terminados al 31.12.2021.

Las medidas establecidas para frenar la expansión del virus han limitado el libre desplazamiento de personas, restricciones de vuelos y hasta el cierre temporal de negocios y cancelación de eventos. Los sectores que se han visto afectados son el turismo, el transporte, el comercio minorista y el entretenimiento. También se han visto afectadas las cadenas de suministro y producción de bienes y servicios.

AGUNSA no ha tenido impacto en sus inventarios, propiedad planta y equipos, inversiones permanentes en entidades relacionadas, disponibilidades de efectivo para el cumplimiento de covenants y de servicio de deuda de sus pasivos financieros, debido al Covid-19.

Los gastos directos en elementos de seguridad para sus instalaciones y empleados se están registrando de forma separada con el objeto de poder deducirlos de la renta en los países en que se han dictado medidas tributarias para enfrentar la emergencia. Los gastos de la Matriz AGUNSA ascienden al 31.12.2021 a la suma de MUSD 318.

Respecto a los afectados, de un total de 2.761 empleados de AGUNSA y filiales nacionales, 327 personas fueron afectadas, de los cuales se han recuperado 325, quedando 2 en su domicilio en cuarentena preventiva.

**NOTA 36 - MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA**
**a) Activos corrientes**

Clases de Activos / Moneda	Montos No Descontados según Vencimientos				31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
	1 - 90 Días MUSD	91 Días - 1 Año MUSD	1 - 3 Años MUSD	Más de 5 Años MUSD		
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>94.349</b>	-	-	-	<b>94.349</b>	<b>50.271</b>
Peso Chileno	7.542	-	-	-	7.542	2.929
Dólares	77.802	-	-	-	77.802	39.958
Euros	1.615	-	-	-	1.615	2.835
Peso Argentino	558	-	-	-	558	716
Peso Mexicano	2.873	-	-	-	2.873	1.359
Nuevo Sol Peruano	1.013	-	-	-	1.013	1.267
Otras monedas	2.946	-	-	-	2.946	1.207
<b>Otros activos financieros corrientes</b>	-	<b>1.998</b>	-	-	<b>1.998</b>	<b>6.827</b>
Dólares	-	1.998	-	-	1.998	6.827
<b>Otros activos no financieros corrientes</b>	<b>11.004</b>	<b>1.691</b>	-	-	<b>12.695</b>	<b>12.218</b>
Peso Chileno	3.064	-	-	-	3.064	3.903
Dólares	5.249	1.454	-	-	6.703	6.907
Euros	1.614	-	-	-	1.614	358
Peso Argentino	98	-	-	-	98	130
Peso Mexicano	198	-	-	-	198	100
Nuevo Sol Peruano	781	-	-	-	781	530
Otras monedas	-	237	-	-	237	290
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes</b>	<b>150.200</b>	<b>674</b>	-	-	<b>150.874</b>	<b>93.325</b>
Peso Chileno	50.766	42	-	-	50.808	35.583
Dólares	62.276	95	-	-	62.371	36.094
Euros	8.520	-	-	-	8.520	6.317
Peso Argentino	3.008	-	-	-	3.008	2.602
Peso Mexicano	14.737	-	-	-	14.737	3.692
Nuevo Sol Peruano	6.260	-	-	-	6.260	5.514
Otras monedas	4.633	537	-	-	5.170	3.523
<b>Cuentas por cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente</b>	<b>4.750</b>	-	-	-	<b>4.750</b>	<b>12.586</b>
Peso Chileno	2.193	-	-	-	2.193	4.153
Dólares	1.525	-	-	-	1.525	8.426
Nuevo Sol Peruano	1.032	-	-	-	1.032	7
<b>Inventarios</b>	-	<b>7.202</b>	-	-	<b>7.202</b>	<b>6.046</b>
Peso Chileno	-	104	-	-	104	114
Dólares	-	6.295	-	-	6.295	5.530
Peso Argentino	-	182	-	-	182	131
Peso Mexicano	-	252	-	-	252	7
Nuevo Sol Peruano	-	369	-	-	369	264
<b>Activos por impuestos corrientes</b>	<b>6.042</b>	-	-	-	<b>6.042</b>	<b>5.273</b>
Peso Chileno	33	-	-	-	33	52
Dólares	5.045	-	-	-	5.045	4.285
Euros	290	-	-	-	290	262
Peso Argentino	613	-	-	-	613	253
Peso Mexicano	-	-	-	-	-	158
Nuevo Sol Peruano	61	-	-	-	61	263
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>266.345</b>	<b>11.565</b>	-	-	<b>277.910</b>	<b>186.546</b>
Peso Chileno	63.598	146	-	-	63.744	46.734
Dólares	151.897	9.842	-	-	161.739	108.027
Euros	12.039	-	-	-	12.039	9.772
Peso Argentino	4.277	182	-	-	4.459	3.832
Peso Mexicano	17.808	252	-	-	18.060	5.316
Nuevo Sol Peruano	9.147	369	-	-	9.516	7.845
Otras monedas	7.579	774	-	-	8.353	5.020

## Continuación NOTA 36 - MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA

## b) Activos No Corrientes

Clases de Activos / Moneda	Montos No Descontados según Vencimientos				Totales	
	1 - 90 Días MUSD	91 Días - 1 Año MUSD	1 - 3 Años MUSD	Más de 5 Años MUSD	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
<b>Otros activos no financieros no corrientes</b>	-	-	<b>2.224</b>	-	<b>2.224</b>	<b>2.330</b>
Peso Chileno	-	-	7	-	7	8
Dólares	-	-	2.174	-	2.174	2.293
Euros	-	-	39	-	39	27
Peso Argentino	-	-	1	-	1	-
Peso Mexicano	-	-	3	-	3	2
<b>Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente</b>	-	-	-	<b>2.957</b>	<b>2.957</b>	-
Peso Chileno	-	-	-	2.957	2.957	-
<b>Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación</b>	-	-	-	<b>76.013</b>	<b>76.013</b>	<b>80.458</b>
Peso Chileno	-	-	-	10.624	10.624	14.569
Dólares	-	-	-	65.068	65.068	65.670
Peso Argentino	-	-	-	12	12	7
Nuevo Sol Peruano	-	-	-	309	309	212
<b>Activos intangibles distintos de la plusvalía</b>	-	-	<b>35.998</b>	<b>19.322</b>	<b>55.320</b>	<b>66.860</b>
Peso Chileno	-	-	-	19.322	19.322	30.060
Dólares	-	-	35.478	-	35.478	36.407
Euros	-	-	24	-	24	28
Peso Argentino	-	-	22	-	22	47
Peso Mexicano	-	-	45	-	45	36
Nuevo Sol Peruano	-	-	429	-	429	282
<b>Plusvalía</b>	-	-	-	<b>11.473</b>	<b>11.473</b>	<b>11.918</b>
Peso Chileno	-	-	-	545	545	394
Dólares	-	-	-	3.977	3.977	3.976
Euros	-	-	-	6.951	6.951	7.548
<b>Propiedades, Planta y Equipo</b>	-	-	-	<b>133.895</b>	<b>133.895</b>	<b>135.693</b>
Peso Chileno	-	-	-	1.811	1.811	1.995
Dólares	-	-	-	105.293	105.293	107.143
Euros	-	-	-	837	837	265
Peso Argentino	-	-	-	1.532	1.532	1.338
Peso Mexicano	-	-	-	169	169	101
Nuevo Sol Peruano	-	-	-	24.253	24.253	24.851
<b>Propiedades de inversión</b>	-	-	-	-	-	<b>1.153</b>
Euros	-	-	-	-	-	1.153
<b>Activos por Derecho de Uso</b>	-	-	<b>77.066</b>	-	<b>77.066</b>	<b>66.487</b>
Peso Chileno	-	-	8.548	-	8.548	5.106
Dólares	-	-	61.700	-	61.700	55.630
Euros	-	-	2.318	-	2.318	2.579
Peso Mexicano	-	-	59	-	59	32
Nuevo Sol Peruano	-	-	4.441	-	4.441	3.140
<b>Activos por Impuestos Diferidos</b>	-	-	<b>5.269</b>	-	<b>5.269</b>	<b>5.235</b>
Peso Chileno	-	-	1.351	-	1.351	2.200
Dólares	-	-	2.986	-	2.986	2.260
Euros	-	-	211	-	211	414
Peso Argentino	-	-	615	-	615	254
Nuevo Sol Peruano	-	-	106	-	106	107
<b>Total de activos no corrientes</b>	-	-	<b>120.557</b>	<b>243.660</b>	<b>364.217</b>	<b>370.134</b>
Peso Chileno	-	-	9.906	35.260	45.166	54.332
Dólares	-	-	102.338	174.336	276.674	273.379
Euros	-	-	2.592	7.788	10.380	12.014
Peso Argentino	-	-	638	1.545	2.183	1.646
Peso Mexicano	-	-	107	169	276	171
Nuevo Sol Peruano	-	-	4.976	24.562	29.538	28.592
<b>Total de activos</b>	<b>266.345</b>	<b>11.565</b>	<b>120.557</b>	<b>243.660</b>	<b>642.127</b>	<b>556.680</b>
Peso Chileno	63.598	146	9.906	35.260	108.910	101.066
Dólares	151.897	9.842	102.338	174.336	438.413	381.406
Euros	12.039	-	2.592	7.788	22.419	21.786
Peso Argentino	4.277	182	638	1.545	6.642	5.478
Peso Mexicano	17.808	252	107	169	18.336	5.487
Nuevo Sol Peruano	9.147	369	4.976	24.562	39.054	36.437
Otras monedas	7.579	774	-	-	8.353	5.020

## Continuación NOTA 36 - MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA

## c) Pasivos Corrientes

Clases de Pasivos Corrientes / Moneda	Montos No Descontados según Vencimiento		Totales	
	1 - 90 Días MUSD	91 Días - 1 Año MUSD	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
<b>Otros pasivos financieros corrientes</b>	<b>11.973</b>	<b>56.689</b>	<b>68.662</b>	<b>64.957</b>
Peso Chileno	947	1.244	2.191	9.944
Dólares	8.173	47.481	55.654	42.959
Euros	1.367	559	1.926	989
Peso Argentino	135	-	135	33
Nuevo Sol Peruano	1.351	7.366	8.717	2.351
Otras monedas	-	39	39	8.681
<b>Pasivos por arrendamientos corrientes</b>	<b>2.375</b>	<b>7.509</b>	<b>9.884</b>	<b>6.706</b>
Peso Chileno	316	961	1.277	487
Dólares	807	2.207	3.014	2.215
Euros	87	803	890	360
Peso Mexicano	-	47	47	20
Nuevo Sol Peruano	147	426	573	182
Otras monedas	1.018	3.065	4.083	3.442
<b>Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar</b>	<b>155.530</b>	<b>-</b>	<b>155.530</b>	<b>83.653</b>
Peso Chileno	35.509	-	35.509	26.835
Dólares	84.544	-	84.544	41.003
Euros	8.570	-	8.570	6.669
Peso Argentino	2.573	-	2.573	1.366
Peso Mexicano	18.833	-	18.833	3.613
Nuevo Sol Peruano	5.490	-	5.490	4.167
Otras monedas	11	-	11	-
<b>Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente</b>	<b>4.646</b>	<b>-</b>	<b>4.646</b>	<b>6.723</b>
Peso chileno	-	-	-	78
Dólares	4.567	-	4.567	6.638
Nuevo Sol Peruano	79	-	79	7
<b>Otras provisiones a corto plazo</b>	<b>-</b>	<b>3.642</b>	<b>3.642</b>	<b>2.140</b>
Dólares	-	3.642	3.642	2.140
<b>Pasivos por impuestos corrientes</b>	<b>7.990</b>	<b>-</b>	<b>7.990</b>	<b>3.448</b>
Pesos	678	-	678	-
Dólares	4.062	-	4.062	2.121
Euros	214	-	214	513
Peso Argentino	1.308	-	1.308	548
Peso Mexicano	1.493	-	1.493	-
Nuevo Sol Peruano	235	-	235	266
<b>Provisiones corrientes por beneficios a los empleados</b>	<b>-</b>	<b>68</b>	<b>68</b>	<b>50</b>
Nuevo Sol Peruano	-	68	68	50
<b>Otros pasivos no financieros corrientes</b>	<b>-</b>	<b>10.592</b>	<b>10.592</b>	<b>4.786</b>
Peso Chileno	-	638	638	136
Dólares	-	2.141	2.141	2.362
Euros	-	358	358	-
Peso Mexicano	-	7.200	7.200	2.168
Nuevo Sol Peruano	-	255	255	120
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>182.514</b>	<b>78.500</b>	<b>261.014</b>	<b>172.463</b>
Peso Chileno	37.450	2.843	40.293	37.480
Dólares	102.153	55.471	157.624	99.438
Euros	10.238	1.720	11.958	8.531
Peso Argentino	4.016	-	4.016	1.947
Peso Mexicano	20.326	7.247	27.573	5.801
Nuevo Sol Peruano	7.302	8.115	15.417	7.143
Otras monedas	1.029	3.104	4.133	12.123

## Continuación NOTA 36 - MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA

## d) Pasivos No Corrientes

Clases de Pasivos No Corrientes / Moneda	Montos No Descontados según Vencimientos			Totales	
	1-3 Años MUSD	3 - 5 Años MUSD	Más de 5 Años MUSD	31.12.21 MUSD	31.12.20 MUSD
<b>Otros pasivos financieros no corrientes</b>	<b>56.942</b>	<b>26.516</b>	<b>4.051</b>	<b>87.509</b>	<b>95.906</b>
Peso Chileno	10.940	5.379	-	16.319	16.782
Dólares	42.566	19.908	-	62.474	68.671
Euros	1.337	1.229	-	2.566	2.525
Nuevo Sol Peruano	2.099	-	-	2.099	1.238
Otras monedas	-	-	4.051	4.051	6.690
<b>Pasivos por arrendamientos no corrientes</b>	<b>14.955</b>	<b>11.124</b>	<b>10.154</b>	<b>36.233</b>	<b>37.003</b>
Peso Chileno	1.915	776	-	2.691	1.132
Dólares	2.895	346	-	3.241	3.993
Euros	203	20	-	223	1.114
Peso Mexicano	13	-	-	13	12
Nuevo Sol Peruano	979	408	-	1.387	144
Otras monedas	8.950	9.574	10.154	28.678	30.608
<b>Otras cuentas por pagar, no corrientes</b>	<b>1.419</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.419</b>	<b>2.648</b>
Euros	269	-	-	269	2.648
Nuevo Sol Peruano	1.150	-	-	1.150	-
<b>Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente</b>	<b>25.324</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25.324</b>	<b>29.119</b>
Peso Chileno	1.099	-	-	1.099	-
Dólares	24.225	-	-	24.225	29.119
<b>Otras provisiones a largo plazo</b>	<b>378</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>378</b>	<b>377</b>
Peso Chileno	378	-	-	378	377
<b>Pasivo por impuestos diferidos</b>	<b>17.104</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17.104</b>	<b>15.088</b>
Peso Chileno	512	-	-	512	118
Dólares	15.767	-	-	15.767	14.160
Euros	1	-	-	1	-
Nuevo Sol Peruano	824	-	-	824	810
<b>Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.632</b>	<b>4.632</b>	<b>5.166</b>
Dólares	-	-	4.453	4.453	5.047
Peso Mexicano	-	-	179	179	119
<b>Otros pasivos no financieros no corrientes</b>	<b>-</b>	<b>278</b>	<b>-</b>	<b>278</b>	<b>846</b>
Dólares	-	247	-	247	830
Euros	-	22	-	22	16
Nuevo Sol Peruano	-	9	-	9	-
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>116.118</b>	<b>37.920</b>	<b>18.839</b>	<b>172.877</b>	<b>186.153</b>
Peso Chileno	14.844	6.155	-	20.999	18.409
Dólares	85.721	20.501	4.453	110.675	121.820
Euros	2.689	1.271	-	3.960	6.303
Peso Mexicano	12	-	179	191	131
Nuevo Sol Peruano	3.902	417	-	4.319	2.192
Otras monedas	8.950	9.576	14.207	32.733	37.298
<b>Total de pasivos</b>	<b>377.132</b>	<b>37.920</b>	<b>18.839</b>	<b>433.891</b>	<b>358.616</b>
Peso Chileno	55.137	6.155	-	61.292	55.889
Dólares	243.345	20.501	4.453	268.299	221.258
Euros	14.647	1.271	-	15.918	14.834
Peso Argentino	4.016	-	-	4.016	1.947
Peso Mexicano	27.585	-	179	27.764	5.932
Nuevo Sol Peruano	19.319	417	-	19.736	9.335
Otras monedas	13.083	9.576	14.207	36.866	49.421

**NOTA 37 - HECHOS POSTERIORES**

En reunión celebrada con fecha 16 de marzo de 2022, el Directorio ha autorizado los presentes Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2021.

A la fecha del presente informe, la Sociedad no presenta Hechos Posteriores que puedan afectar significativamente la Situación Financiera y de Resultados al 31 de diciembre de 2021.



**CHILE Y SUBSIDIARIAS**

**HECHOS RELEVANTES**

## HECHOS RELEVANTES

Con fecha 31 de marzo de 2021, Agencias Universales S.A. (“AGUNSA”) celebró la Trigésimo Segunda Junta Ordinaria de en la que, en lo sustancial, se adoptaron los siguientes acuerdos:

### **Junta Ordinaria de Accionistas**

1. Se aprobó la Memoria y Balance General del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020.
2. Se acordó pagar un dividendo, a contar del día 31 de marzo de 2021, de US\$0,00743 por acción, lo que significa la cifra total de US\$6.266.022,86, equivalente al 50% de la utilidad del ejercicio 2020 y destinar el remanente a la cuenta patrimonial de Ganancias acumuladas. El dividendo será pagado en moneda nacional, al tipo de cambio dólar observado para el día del cierre del registro de accionistas que da derecho a él, esto es, al quinto día hábil anterior al del pago.
3. Se designó como Auditores Externos para el ejercicio 2021 a los señores PricewaterhouseCoopers.
4. Se acordó fijar la remuneración del Directorio en 28 Unidades de Fomento por concepto de dieta por asistencia a sesiones y 28 Unidades de Fomento como gasto de representación, correspondiéndole el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente. Asimismo, se fijó una participación del 2% de las utilidades del ejercicio 2021, para ser distribuida entre los señores Directores, correspondiéndole también el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente.
5. Se acordó efectuar las publicaciones que los estatutos y la legislación vigente exigen, correspondientes al ejercicio 2021, en el diario El Líbero.

Con fecha 29 de abril de 2021, Agencias Universales S.A. (“AGUNSA”) celebró una Junta Extraordinaria de Accionistas, en lo sustancial, se adoptó el siguiente acuerdo:

### **Junta Extraordinaria de Accionistas**

1. Se autorizó y aprobó el otorgamiento y constitución de una prenda comercial, por las obligaciones de la Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. en favor del Banco Consorcio, para garantizar las obligaciones de dicha sociedad con este Banco.

Con fecha 21 de diciembre de 2021, se constituyó la sociedad Terminal Portuario de Valparaíso S.A., cuyo nombre de fantasía es TPV y con un capital de USD 2.330.000 dividido en 2.330.000 acciones, de las cuales Agencias Universales S.A. suscribió 2.327.670 acciones y Terminales y Servicios de Contenedores S.A. 2.330 acciones.

En reunión celebrada con fecha 16 de marzo de 2022, el Directorio ha autorizado los presentes Estados financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2021.

AGENCIAS UNIVERSALES S.A.  
Sociedad Anónima Cerrada



**CHILE Y SUBSIDIARIAS**

236

**ANALISIS RAZONADO A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**



## Evolución de las actividades, negocios y los riesgos asociados.

La venta durante el presente ejercicio MUSD 600.617 fue superior con respecto al período anterior MUSD 445.278, aumentando un 34,9%.

El EBITDA anualizado al 31 de diciembre 2021 es de MMUSD 76,21 aumentando un 30%, en relación a diciembre del 2020 con MMUSD 58,41.

Respecto a los pasivos de la empresa, los pasivos financieros y los arrendamientos corrientes aumentaron en MUSD 6.883, es decir, un 10% desde diciembre 2020 a diciembre 2021, mientras que las deudas financieras no corrientes disminuyeron en MUSD 9.167 desde diciembre 2020 a diciembre 2021, es decir, un 7%. La disminución obedece al traspaso de la proporción corriente.

Finalmente, se espera que la inclusión de nuevos negocios, así como la entrada en operación de algunos de los nuevos proyectos permitirán mantener el aumento en los resultados operacionales que se viene observando.

## Principales fuentes de financiamiento

La sociedad, mediante su política de dividendos, que consiste en el pago de aproximadamente el 50% de las utilidades de cada ejercicio como dividendo, destina el 50% restante a resultados acumulados, con el objetivo de dotar de fondos propios para proyectos de inversión futura. Adicionalmente, obtiene financiamiento de corto y largo plazo desde los bancos y compañías de leasing establecidos en cada uno de los países en que opera a través de subsidiarias.

A continuación, se presentan los principales flujos operacionales y de financiamiento (préstamos) para los periodos que se indican:

Segmentos	31.12.2021 MUSD	31.12.2020 MUSD
Agenciamiento	59.397	55.140
Concesiones Aeroportuarias	27.702	27.380
Operaciones de Puertos	8.195	10.715
Logística	50.227	53.733
Totales	145.521	146.968



## Principales usos de fondos

La sociedad, utiliza los recursos de generación propia, dividendos recibidos y recursos obtenidos de terceros para el financiamiento normal de sus operaciones, pago de dividendos, adquisición de activos y pagos de endeudamiento.

Durante el ejercicio anterior se han efectuado diversas inversiones en Propiedades, Planta y Equipos y en Activos por Derecho de Uso: en el segmento Logística y Distribución se han adquirido camiones, portacontenedores, cargadores frontales Caterpillar y grúas horquilla en Chile, se han arrendado 2 grúas Hyster y 4 semirremolques en Perú, montacargas y cabezales en Ecuador. En Agenciamiento se incluyen 4 portacontenedores Ferrari, además de equipamiento del nuevo negocio de Rampas para las operaciones a aeronaves de carga y pasajeros en el Aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago, Chile.

El resumen de las principales inversiones se presenta a continuación:

Segmentos	31.12.2021 MUSD	31.12.2020 MUSD
Agenciamiento	4.151	3.396
Concesiones Aeroportuarias	850	29
Operaciones de Puertos	1.121	129
Logística	25.845	14.532
<b>Totales</b>	<b>31.967</b>	<b>18.086</b>

## Riesgos por segmento de negocios

### Agenciamiento

El Agenciamiento se ve afectado directamente por los cambios en el entorno internacional donde se han producido integraciones, fusiones y quiebras de algunas de las grandes compañías navieras y que han visto una disminución de los niveles de actividad y del valor del flete marítimo, afectando finalmente a los agentes.

### Concesiones Aeroportuarias

En las concesiones de aeropuertos el riesgo está asociado a la variación en la cantidad de pasajeros embarcados, lo que afecta la duración de los contratos de concesión.

### Logística

En el ámbito nacional, a pesar de que la demanda interna se vio afectada, debido a la situación económica del país y el mercado internacional, se han incrementado las operaciones con la entrada de nuevos clientes durante este trimestre, aumentando las operaciones de almacenaje, distribución y transporte mejorando positivamente en los resultados.



<b>ANÁLISIS RAZONADO A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS</b>		<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>PROPIEDAD</b>			
Número de acciones de la sociedad matriz - AGUNSA		843.340.897	843.340.897
Controladora: Grupo Empresas Navieras S.A.		99,49%	99,49%
Valor acción bolsa al cierre	\$	181,57	181,57
<b>ÍNDICES DE LIQUIDEZ</b>			
<b>Liquidez corriente</b>			
Activo Circulante	=	277.908.925	
Pasivo Circulante	=	261.014.145	1,06
<b>Razón ácida</b>			
Fondos Disponibles	=	96.346.578	
Pasivo Circulante	=	261.014.145	0,37
<b>ÍNDICES DE ENDEUDAMIENTO</b>			
<b>Razón endeudamiento</b>			
Total Pasivo Exigible	=	433.890.334	
Patrimonio	=	208.236.648	2,08
<b>Proporción deuda corto plazo respecto deuda total</b>			
Pasivo Corriente	=	261.014.145	
Deuda Total	=	433.890.334	60,16%
<b>Proporción deuda largo plazo respecto deuda total</b>			
Pasivo No Corriente	=	172.876.189	
Deuda Total	=	433.890.334	39,84%
<b>Cobertura gastos financieros</b>			
Resultado antes de impuestos - Intereses (Ingresos y gastos) Financieros	=	52.705.274	
Gastos Financieros	=	10.698.157	4,93
			51,91%
			48,09%
			2,94

<b>ANÁLISIS RAZONADO A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS</b>		31.12.2021	31.12.2020															
<b>INDICES DE EFICIENCIA Y RENTABILIDAD</b>																		
<b>Rentabilidad del Patrimonio</b>	$\frac{\text{Ganancia (Pérdida)}}{\text{Patrimonio Promedio}} =$	$\frac{30.616.882}{203.150.290}$	$\frac{=}{=}$ 9,15%															
<b>Rentabilidad del Activo</b>	$\frac{\text{Ganancia (Pérdida)}}{\text{Activo Promedio}} =$	$\frac{30.616.882}{599.403.492}$	$\frac{=}{=}$ 5,11%															
<b>Rendimiento de activos operacionales</b>	$\frac{\text{Resultados Operacionales}}{\text{Activos Operacionales}} =$	$\frac{46.638.387}{488.870.058}$	$\frac{=}{=}$ 9,54%															
<b>Resultados Operacionales</b>	<table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 50%; border-bottom: 1px solid black;">Ganancia bruta</td> <td style="width: 25%; text-align: right;">88.789.963</td> <td style="width: 25%;"></td> </tr> <tr> <td>Gasto de administración</td> <td style="text-align: right;">(42.845.690)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Otros gastos, por función</td> <td style="text-align: right;">(874.939)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Ingresos financieros</td> <td style="text-align: right;">1.569.053</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">Total Resultado Operacional</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">46.638.387</td> <td></td> </tr> </table>			Ganancia bruta	88.789.963		Gasto de administración	(42.845.690)		Otros gastos, por función	(874.939)		Ingresos financieros	1.569.053		Total Resultado Operacional	46.638.387	
Ganancia bruta	88.789.963																	
Gasto de administración	(42.845.690)																	
Otros gastos, por función	(874.939)																	
Ingresos financieros	1.569.053																	
Total Resultado Operacional	46.638.387																	
<b>Activos Operacionales</b>	<table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 50%; border-bottom: 1px solid black;">Activos corrientes totales</td> <td style="width: 25%; text-align: right;">277.908.925</td> <td style="width: 25%;"></td> </tr> <tr> <td>Propiedades, Planta y Equipo + Activos por Derecho de Uso</td> <td style="text-align: right;">210.961.133</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="border-top: 1px solid black;">Total Activos Operacionales</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">488.870.058</td> <td></td> </tr> </table>			Activos corrientes totales	277.908.925		Propiedades, Planta y Equipo + Activos por Derecho de Uso	210.961.133		Total Activos Operacionales	488.870.058							
Activos corrientes totales	277.908.925																	
Propiedades, Planta y Equipo + Activos por Derecho de Uso	210.961.133																	
Total Activos Operacionales	488.870.058																	
<b>Margen bruto respecto ventas totales</b>	$\frac{\text{Ganancia Bruta}}{\text{Ingresos de actividades ordinarias}} =$	$\frac{88.789.963}{600.617.069}$	$\frac{=}{=}$ 14,76%															
<b>Retorno de Dividendos</b>	$\frac{\text{Dividendos pagados últimos 12 meses USD}}{\text{Valor mercado acción en USD}} =$	$\frac{0.0167}{0.21495}$	$\frac{=}{=}$ 8,700%															
<b>Valor mercado acción en USD</b>	<table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 50%; border-bottom: 1px solid black;">Valor acción bolsa al cierre</td> <td style="width: 25%; text-align: right;">\$ 181,57</td> <td style="width: 25%;"></td> </tr> <tr> <td>Tipo de cambio al cierre</td> <td style="text-align: right;">\$ 844,69</td> <td></td> </tr> </table>			Valor acción bolsa al cierre	\$ 181,57		Tipo de cambio al cierre	\$ 844,69										
Valor acción bolsa al cierre	\$ 181,57																	
Tipo de cambio al cierre	\$ 844,69																	

ANÁLISIS RAZONADO A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS				
		31.12.2021	31.12.2020	
<b>Ganancia (pérdida) antes de impuestos</b>				
Ganancia (pérdida) Anualizada, antes de impuestos	MUSD	43.576	23.485	
<b>Ganancia (pérdida) líquida final</b>				
Ganancia (pérdida) Anualizada procedente de operaciones continuadas	MUSD	30.617	18.144	
<b>R.A.I.I.D.A.I.E.</b>				
		43.576.170		
		35.264.775		
		<u>78.840.945</u>		53.554
<b>Ítemes extraordinarios</b>				
Depreciación Propiedades, Planta y Equipos + Activos por Derecho de Uso		13.437.374		
Amortización		8.498.783		
Ítemes extraordinarios		2.630.461		
Gastos financieros		10.698.157		
		<u>35.264.775</u>		
<b>Utilidad por acción</b>				
		30.616.882		
		<u>843.340.897</u>		0,022
				USD
				USD
<b>Valor libros acción</b>				
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		180.247.865		
		<u>843.340.897</u>		0,214
				USD
				USD

### OTROS RATIOS

Datos	843.340.897	843.340.897
Acciones		
Valor bolsa	\$ 181,57	\$ 181,57
Valor bursátil CLP	\$ 153.125.406.668	\$ 153.125.406.668
Valor T/C	\$ 844,69	\$ 710,95

EV - Enterprise Value - Valor de la Empresa	MMUSD	MMUSD
Valor bursátil +	181,28	215,38
Otros pasivos financieros + Arrendamientos corrientes +	78,55	71,66
Otros pasivos financieros no corrientes + Arrendamientos no corrientes +	123,74	132,91
Efectivo y Equivalentes al Efectivo -	94,35	50,27
<b>Total EV =</b>	<b>289,22</b>	<b>369,68</b>

EBITDA DEL PERÍODO	31.12.2021	31.12.2020
Ganancia (pérdida), antes de impuestos +	43.576.170	23.484.705
Depreciación +	13.437.374	12.889.220
Amortización +	8.498.783	10.606.015
Gastos financieros +	10.698.157	11.429.073
<b>EBITDA DEL PERÍODO =</b>	<b>76.210.484</b>	<b>58.409.013</b>

EBITDA Anualizado	76,21	58,41
<b>ROE - Return On Equity - Retorno sobre el Capital Propio</b>	<b>14,7029%</b>	<b>9,1604%</b>

Ganancia (pérdida) =	30.616.882	18.143.509
Patrimonio total =	208.236.648	198.063.932



## **EXPLICACION PRINCIPALES TENDENCIAS:**

### **Razones de liquidez y ácida**

La Razón de Liquidez Corriente llega a 1,06 al 31 de diciembre de 2021 y es levemente inferior al 1,08 de diciembre de 2020. La razón ácida al 31.12.2021 es de 0,37 siendo levemente superior a lo observado en diciembre 2020 con 0,33.

### **Razón de endeudamiento**

La razón final de endeudamiento de la sociedad matriz y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 alcanzó 2,08 veces y es superior a diciembre 2020 que fue 1,81 veces.

### **Resultado operacional**

El Grupo AGUNSA a nivel consolidado presenta niveles similares en su margen bruto respecto de las ventas totales, pasando de 14,31% en diciembre 2020 a 14,78% en diciembre 2021.

### **Índices de eficiencia y rentabilidad**

Cuando se compara los indicadores de eficiencia y rentabilidad a diciembre 2021 respecto del mismo período del año anterior, se observa lo siguiente:

El Patrimonio pasó de rentar 9,15% en diciembre 2020 a rentar 15,07% en diciembre 2021, mientras que el activo pasó de rentar 3,31% en diciembre 2020 a rentar 5,11% en diciembre 2021. El rendimiento de los activos operacionales pasó de rentar 6,43% en diciembre 2020 a rentar 9,54% en diciembre 2021.

AGENCIAS UNIVERSALES S.A.



**AGUNSA**

*We make it possible*