

AGUNSA Chile

Urriola 87, Casilla 212-V Valparaíso, Chile

Teléfono: (32) 255 6200 Fax: (32) 225 4261 web site: www.agunsa.cl

Ger. Adm. 025

Valparaíso, 27 de marzo de 2014

Señores Superintendencia de Valores y Seguros Presente

Registro de Valores Nº 360

#### Estimados Señores:

Dando cumplimiento a las instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros en su Norma de Carácter General Nº 341 del 29 de noviembre de 2012, enviamos adjunto el Anexo de esta normativa sobre "Información respecto de la adopción de prácticas de Gobierno Corporativo" referida al 31 de diciembre de 2013.

Atentamente,

AGUNSA Chile.

ENRICO MARTINI G.

Gerente Corporativo de Administración

#### RFS/wce

 c.c.: Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores, Santiago - eBox Bolsa Electrónica de Chile, Bolsa de Valores, Santiago Bolsa de Corredores, Bolsa de Valores, Valparaíso Archivo





## NORMA CARÁCTER GENERAL Nº 341 DE LA SVS DE FECHA 29.11.2012

#### **ANEXO**

## INFORMACIÓN RESPECTO DE LA ADOPCIÓN DE PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO

Las entidades deberán indicar con una "X" su decisión respecto a la adopción de cada práctica, basándose en lo siguiente:

- SI) <u>La sociedad está adoptando la práctica</u>: La sociedad ha diseñado procedimientos, sistemas, políticas o condiciones que abordan la mayoría de los elementos descritos en la práctica en cuestión, y éstos se encuentran implementados en un grado significativo.
- NO) <u>La sociedad no adopta la práctica o todavía esta en vías de hacerlo</u>: La sociedad no ha adoptado la práctica, cuenta con una práctica distinta a la indicada o está en proceso de adopción de ésta pero su diseño o implementación no está en el estado requerido por la definición anterior.

Asimismo, se deberá explicar de manera clara y resumida la forma en que se ha adoptado la práctica, en caso de respuestas afirmativas, o las razones por las que no se ha adoptado o el estado actual de avance sobre la materia y la práctica que está aplicando, según corresponda, en caso de respuestas negativas.

Préctico	Adopción	
Práctica		NO
1. Del funcionamiento del Directorio		
A. De la adecuada y oportuna información del directorio, acerca de los negocios y riesgos de la sociedad, así como de sus principales políticas, controles y procedimientos.		
a) El directorio cuenta con un procedimiento/mecanismo para la inducción de cada nuevo director, por medio del cual este se informe respecto de la sociedad, sus negocios, riesgos, políticas, procedimientos, principales criterios contables y del marco jurídico vigente más relevante y aplicable a la sociedad y al directorio.	x	
Explicación:		
Procedimiento existente: El señor Gerente General informará a un nuevo director sobs sus negocios principales, los riesgos de ellos, las políticas de la sociedad, porganización administrativa, criterios contables y normas a que está sometido el sociedad y demás materias que interesen al nuevo director en relación a sus operacionacceso al conocimiento de las actas de las reuniones de Directorio y cualquier otro pertinente que solicite.	rocedim directori ones y d	ientos, o y la de fácil



Práctica	Adopción	
Practica	SI	NO
b) El directorio cuenta con una política para la contratación de asesores especialistas en materias contables, financieras y legales que, entre otros aspectos, contemple la asignación de un presupuesto especial y suficiente para esos efectos. Además, dicha política es revisada anualmente, en función de las necesidades que para ello se prevean.	x	
Explicación:		
Procedimiento existente: Contratar los servicios de expertos en la materia cuando e requiera.	el Direc	torio lo
c) El directorio se reúne al menos semestralmente con la empresa de auditoría externa a cargo de la auditoria de los estados financieros para analizar: i. El programa o plan anual de auditoría. ii. Eventuales diferencias detectadas en la auditoría respecto de prácticas contables, sistemas administrativos y auditoría interna. iii. Eventuales deficiencias graves que se hubieren detectado y aquellas situaciones irregulares que por su naturaleza deban ser comunicadas a los organismos fiscalizadores competentes. iv. Los resultados del programa anual de auditoría. v. Los posibles conflictos de interés que puedan existir en la relación con la empresa de auditoría o su personal, tanto por la prestación de otros servicios a la sociedad o a las empresas de su grupo empresarial, como por otras situaciones.  Con todo, se deberá explicar las materias que son analizadas en sesiones de directorio sin la presencia de gerentes o ejecutivos principales.	x	

Procedimiento existente: Reunirse a lo menos semestralmente, con los auditores externos de la sociedad, para tratar directamente con ellos, las materias que los señores directores o los auditores, estimen conveniente conocer y estudiar y especialmente: 1) Los estados financieros anuales y semestrales; 2) El plan anual de auditoría y su cumplimiento; 3) Analizar eventuales discrepancias detectadas en la auditoria respecto de prácticas contables, sistemas administrativos, auditoría interna y otros; 4) Eventuales deficiencias graves que se hubieren detectado y aquellas situaciones irregulares que por su naturaleza eventualmente deberían, de no ser corregidas oportunamente, ser comunicadas a los organismos fiscalizadores competentes; 5) Los resultados del plan anual de auditoría; 6) Posibles conflictos de interés que puedan presentarse en relación con la empresa auditora y su personal, tanto por la prestación de los servicios a la sociedad o a las empresas del grupo empresarial, como por otras situaciones. Las distintas materias que en cumplimiento de este acuerdo analice el directorio, deberá ser sesiones sin la presencia de gerentes y otros ejecutivos, salvo la señalada con el número 1 y 2.



Práctica	Adop	ción		
	SI	NO		
B. Del correcto funcionamiento del directorio y su continuidad ante la ausencia de uno o más de sus miembros.				
<ul> <li>a) El directorio cuenta con un procedimiento establecido para detecta implementar eventuales mejoras en el funcionamiento del directorio en conjunto y ese proceso es realizado al menos una vez al año por una persor entidad ajena a la sociedad.</li> </ul>	su v			
Explicación: Se procederá a revisar dichas políticas en una reunión una vez al año.				
b) El directorio ha establecido una política mediante la cual se propone a directores el tiempo mínimo mensual que, en su opinión, es deseable que c director deba destinar exclusivamente al cumplimiento de dicho rol er sociedad, en atención a las características particulares de ésta.  Con todo, se deberá indicar si esa política está o no a disposición de accionistas y el público en general.	cada n la	x		
Explicación:  El Presidente, citará a reunión extraordinaria del Directorio o del Comité de Directorio procedente, según la urgencia o importancia que tengan los nuevos acontecimiento proyectos de la sociedad. Esta política no se pondrá en conocimiento de los seños público en general.	tos o avances res accionista:	de los		
c) El directorio cuenta con un mecanismo/procedimiento para mante documentados de manera adecuada, los fundamentos, elementos y der información de la sociedad que se hayan tenido en vista o se es considerando para adoptar los diversos acuerdos del directorio, a objeto evitar que como consecuencia del reemplazo, incapacidad, ausencia o renur de uno o más de sus miembros, se afecte la normal y oportuna toma decisiones del mismo.	más stén o de X ncia			

Explicación:

Procedimiento existente: El Gerente General, en caso de proyectos y operaciones de montos relevantes que no sean habituales, estimados en 5% o más del patrimonio social, deberá preparar una carpeta que contengan una descripción de la operación que se planifica realizar, con indicación de sus costos, inversión necesaria y épocas en que deberán hacerse, utilidad esperada, situación del respectivo mercado, especialmente la competencia que deberá enfrentarse, informe solicitados y opinión sobre la conveniencia de realizar la operación propuesta, explicando especialmente los riesgos de ella. Dicha carpeta deberá estar en poder de cada director, a lo menos 7 días antes de la celebración de la sesión de directorio que conocerá la materia. En cuanto a los reportes mensuales de operación, esta información deberá estar a disposición de los Directores con a lo menos 2 días de anticipación a la celebración de la sesión que deba conocer sobre ellos. Estas carpetas y reportes, como también los respectivos acuerdos del Directorio, deberán conservarse por la Gerencia General, para que nuevos Directores puedan, mediante su estudio, tener los conocimientos necesarios para no afectar la normal y oportuna toma de decisiones.



de 5) NO HAY

Duáctica	Adopción	
Práctica	SI	NO
C. Tratamiento por el directorio de los potenciales conflictos de interés que puedan surgir en ejercicio del cargo de director.		
a) El directorio se rige por un Código de Conducta que como mínimo: i) dentifica las principales situaciones que configuran un conflicto de interés; y ii) describe el procedimiento que debe seguir un director para declarar y resolver un conflicto de interés. Dicho Código, se refiere al menos a situaciones que, a pesar de no estar específicamente contenidas en la ley, de ser mal resueltas, podrían terminar afectando el interés social.		x
Con todo, se deberá indicar si ese Código de Conducta está o no a disposición de los accionistas y el público en general.		
Explicación:		
Acuerdo 2013 que se elimina:		
Procedimiento existente: 1 Tener presente que los principales conflictos de interpresentar en los casos de negociaciones entre la sociedad y su matriz y una o más de siliales, coligadas o empresas pertenecientes al Grupo Empresas Navieras S.A., las que más Directores comunes o entre dicho grupo con uno o más de sus Directores o con que éstos sean dueños de más del 10% del patrimonio de ellas o sus ejecutivos principales de los derechos sociales o sean directores o ejecutivos principales de ellas, en una alguna de las empresas del Grupo Empresas Navieras S.A., deberán dar a conocer	sus soci ue tiener socieda cipales. a a el 10% operaci la situa	edade n uno ides e 2 El 5 o má
Gerente General de la sociedad en que es Director, quien la analizará en conjunto co legales y Gerente Contralor Corporativo, con la finalidad de cerciorarse que ella no a social, y en su caso, antes de concretar la operación, solicitar el acuerdo del Directorio que establece la ley 18.046. 3 Este acuerdo no se pondrá en conocimiento o accionistas y del público en general.	fecta el en los te	ación a sesore interé érmino
Gerente General de la sociedad en que es Director, quien la analizará en conjunto co legales y Gerente Contralor Corporativo, con la finalidad de cerciorarse que ella no a social, y en su caso, antes de concretar la operación, solicitar el acuerdo del Directorio que establece la ley 18.046. 3 Este acuerdo no se pondrá en conocimiento de la ley 18.046.	fecta el en los te	ación a sesore interé érmino
Gerente General de la sociedad en que es Director, quien la analizará en conjunto co legales y Gerente Contralor Corporativo, con la finalidad de cerciorarse que ella no a social, y en su caso, antes de concretar la operación, solicitar el acuerdo del Directorio que establece la ley 18.046. 3 Este acuerdo no se pondrá en conocimiento o accionistas y del público en general.	fecta el en los te le los s crito. Ha go escr	ación a sesore interé érmino señore acemo

De la relación entre la sociedad, los accionistas y el público en general.
 De la información que requieren los accionistas e inversionistas para la adecuada toma de decisiones, y de los mecanismos que facilitan la participación de los accionistas en las juntas

D. Otras prácticas adoptadas por la sociedad, referidas a las materias de este numeral (No más

de accionistas.

a) Para efectos del proceso de postulación y elección de directores, el directorio cuenta con una política y procedimiento a objeto que el gerente general elabore y ponga a disposición de los accionistas, con al menos dos días de anticipación

X



a la junta, un documento que contenga la experiencia y perfil profesional de los candidatos a director que, hasta ese momento, hayan provisto dicha información a la sociedad.

Explicación:

Procedimiento existente: El Gerente General, deberá obtener los antecedentes y preparar un informe para los señores accionistas, con una anticipación no menos a 2 días antes de la celebración de la respectiva Junta de Accionistas, que comprenda el perfil profesional y experiencia de los candidatos a ocupar un cargo de Director, de los que hasta ese momento hayan dado esa información a la sociedad. Este informe será comunicado a los señores accionistas vía publicación en la página Web de la sociedad.



Dućatica	Adop	ción
Práctica		NO
b) La sociedad cuenta con un mecanismo que permite la votación remota y participación en tiempo real de los accionistas en las juntas de accionistas.		Х
Explicación:		
El Directorio estima que no es necesario un mecanismo de votación remota y participac en tiempo real de los accionistas en las Juntas de Accionistas, toda vez que la particip regularmente es alta.		
c) La sociedad cuenta con mecanismos electrónicos que permiten divulgar oportunamente al mercado, en el transcurso de la junta de accionistas, los acuerdos que se adopten, así como otros sucesos de relevancia que ocurran durante ésta.		х
Explicación:  El Directorio estima que no es necesario un mecanismo electrónico que permita divul, transcurso de las Juntas de Accionistas los acuerdos que se adopten, así como otro relevancia que ocurran durante éstas, toda vez que la participación en ellas regularmente.	os suce	sos de
d) La sociedad cuenta con una persona, unidad o sistema cuyo objetivo principal es responder de manera oportuna a las inquietudes que razonablemente manifiesten los accionistas e inversionistas nacionales o extranjeros, respecto de la situación, marcha y negocios públicamente conocidos de la entidad, indicándoles además donde pueden obtener la información que por ley puede ser provista a los accionistas y al público en general.		x

#### Explicación:

### Acuerdo 2013 que se elimina:

La sociedad tiene implementado un sistema para responder de manera oportuna a las inquietudes que razonablemente manifiesten los accionistas e inversionistas nacionales o extranjeros, respecto de la situación, marcha y negocios públicamente conocidos de la entidad, indicándoles además donde pueden obtener la información que por ley puede ser provista a los accionistas y al público en general, la que es vía el contacto de la página Web de la sociedad o vía el departamento de acciones de la sociedad, quienes reciben la inquietud e informan de inmediato a la Gerencia General, quién junto con verificar que se trata de información pública, canaliza la respuesta vía la Gerencia respectiva según sea el tema que trata la consulta efectuada.

#### Acuerdo 2014 Directorio:

El Departamento de Acciones y Relaciones con los Señores Accionistas e Inversionistas, es el órgano de Grupo Empresas Navieras S.A., encargado de facilitar el contacto y proveer la información administrativa y financiera de carácter pública, tanto para los accionistas, como para los inversionistas nacionales y extranjeros. Para ello el departamento cuenta con el personal necesario para dar un adecuado servicio a los accionistas y potenciales inversionistas.



La página Web de la sociedad, mantiene al día, la información exigida por las normas y otra que se estime necesaria para los accionistas e inversionistas y cuenta con el siguiente acceso <a href="http://www.gen.cl/index.php/consulta/departamento-de-acciones">http://www.gen.cl/index.php/consulta/departamento-de-acciones</a>, que permite a las personas indicadas, solicitar con facilidad la información que estiman de sus interés.

Adicionalmente, el Gerente General con el equipo que estime necesario, realiza reuniones periódicas con inversionistas. Sin embargo, debido al bajo número de transacciones bursátiles a la fecha, no se justifica contar con un "Investor relations" dedicado exclusivamente a ello.



Dufation	Adop	ción
Práctica	SI	NO
e) El directorio cuenta con un procedimiento formal para analizar y evaluar la suficiencia, oportunidad y pertinencia de las diversas revelaciones que la entidad realiza al mercado, a objeto de mejorar permanentemente la información de la sociedad que se provee al público en general.	X	
Explicación:		
La sociedad tiene implementado un procedimiento formal para analizar y evaluar oportunidad y pertinencia de las diversas revelaciones que la entidad realiza al mercado, a ob permanentemente la información de la sociedad que se provee al público en general está radicada en el Directorio, quienes califican los hechos según si se trata de un hecho esencia comunicado al mercado o no. Asimismo, el Directorio también debe revisar y autorizar la publicac los estados financieros, con el fin de revelar en ellos la más completa información sobre los sociedad, quienes deben velar por el cabal cumplimiento de las normas vigentes y por tanto e mejor manera posible los hechos contables, financieros, de negocios y de la industria en que compañía. Toda esta información debe estar acorde a lo indicado en el Manual de Manejo de Info Mercado, debidamente publicado en la página Web de la sociedad.  f) La sociedad cuenta con una página web actualizada por medio de la cual los	ojeto de la principa al que de sión trime negocio de revela e está in	mejora almente ebe se estral de os de la ar de la serta la
accionistas pueden acceder a toda su información pública, de manera sencilla y de fácil acceso.	X	1
Explicación:		
	especi	ialista



Práctica		oció
	SI	N
<ol> <li>De la sustitución y compensación de ejecutivos principales</li> <li>De los procedimientos de sucesión y de las políticas y planes de compe ejecutivos principales.</li> </ol>	nsación	de
a) El directorio cuenta con un procedimiento para facilitar el adecuado funcionamiento de la sociedad ante el reemplazo o pérdida del gerente general de ejecutivos principales. Tal procedimiento contempla políticas y mecanismos de selección de potenciales reemplazantes y el adecuado traspaso de funcione e información del gerente o ejecutivo principal a sus reemplazantes o adirectorio.	x	
Explicación:		
de ejecutivos principales, ante ausencias temporales, persona que está individualizade la sociedad que otorga el Directorio. Asimismo, la Gerencia de Recursos Humanos permanentemente analizando la retención de talentos, que incluye a los ejecutivademás, de formar una carrera funcionaria que permita el reemplazo de algún ejecutives posible esto internamente, esta Gerencia, en coordinación con el Presidente del Esta especialistas en contratación de personal, para la búsqueda del mejor ejecutivo pose el cargo vacante. La decisión final de quién reemplaza al Gerente General o principales, es acordada por el Directorio de la compañía. Se planifica en cada de tracada de formaciones.	corporatios principo	va e ales al. Si recu ocup cutiv
traspaso de funciones.		
b) El directorio ha establecido directrices y procedimientos formales tendiente a prevenir que las políticas de compensación e indemnización de los gerentes ejecutivos principales, generen incentivos a que dichos ejecutivos expongan la sociedad a riesgos que no estén acorde a las políticas definidas sobre la materia o a la comisión de eventuales ilícitos.	x	
b) El directorio ha establecido directrices y procedimientos formales tendiente a prevenir que las políticas de compensación e indemnización de los gerentes ejecutivos principales, generen incentivos a que dichos ejecutivos expongan la sociedad a riesgos que no estén acorde a las políticas definidas sobre la	x	



entidad y de la adopción de las medidas que correspondan a objeto que los riescasumidos por la misma, se enmarquen dentro de las políticas definidas al efecto.  a) La sociedad cuenta con políticas y procedimientos formales para la administración de sus riesgos, siendo el personal atingente, independiente del vínculo contractual que lo una con la sociedad, debidamente informado y capacitado respecto de tales materias. Además, dichas políticas y procedimientos son revisados periódicamente y actualizados, si correspondiere.	X	ime
Explicación:		
Acuerdo 2013 que se elimina:		
El Directorio acuerda delegar en el Presidente el llamado a una sesión extraordinaria estime que un hecho, situación o situación de mercado podría implicar un riesgo re compañía. El Gerente General determinará los riesgos más relevantes respecto de los realizarse un seguimiento detallado y en forma documentada. El encargado de cumplimiento de las políticas y procedimientos al respecto será el Gerente General.	levante cuales	para deb
Acuerdo 2014 Directorio :		
La sociedad ha adoptado todos los mecanismos que se han estimado oportunos control de sus actividades, tanto operaciones como administrativo – financiero. Los procontables y de gestión integran un sistema de control base, el que es revisado peractualizado según las necesidades. El personal que trabaja con dichos sistemas ha sico capacitado y es permanentemente actualizado en sus labores. Adicionalmente la Administración actúa en la detección y análisis de los riesgos, como también la detección fraudes.	ropios s riódican lo debid a Gerei	isten nente ame ncia
Por su parte el Directorio acordó delegar en el Presidente el llamado a una sesión extra vez que estime que un hecho, situación o situación de mercado podría implicar un ra para la compañía. El Gerente General determinará los riesgos más relevantes respect deberá realizarse un seguimiento detallado y en forma documentada.	iesgo re	leva
b) El directorio cuenta con un Comité o unidad que le reporte directamente, dedicado a controlar que las políticas y procedimientos, referidos en la letra anterior, se cumplan y que por ende, la exposición a los riesgos efectivamente asumidos, sea acorde a lo definido en tales políticas.		)
Explicación:		
Tarea encomendada al Gerente General según lo indicado en la letra anterior.		_
c) La sociedad cuenta con un procedimiento establecido y conocido por todo su personal, cualquiera sea el vínculo contractual con ella, especialmente diseñado para la denuncia de eventuales irregularidades o ilícitos, que dé garantías respecto de la confidencialidad de la identidad del denunciante.	x	



#### Explicación:

En la página Web de la sociedad, se encuentra un contacto especial destacado, con el nombre de Denuncia, mediante el cual se explique que se trata de un contacto confidencial para denunciar irregularidades o ilícitos, cuyo destinatario son, en forma oculta, el Gerente General y el Gerente de Administración.

d) El directorio ha implementado un Código de Conducta Ética, que define los principios que guían el actuar de todo su personal, independiente del vínculo contractual con ella, y cuenta con procedimientos adecuados para capacitar a su personal respecto de tales principios.

X

Explicación:

Acuerdo 2013 que se elimina:

Existe un Código de Conducta Ética aplicable y conocido por todo el personal.

Acuerdo 2014 Directorio:

Las diversas sociedades del Grupo cuentan con distintos Códigos de Ética que han sido elaborados a través del tiempo y al cual se adhieren todos los empleados cuando ingresan a trabajar a cada una de las sociedades durante el proceso de inducción.

La sociedad efectúa dentro de sus diversas capacitaciones anuales internas ,de toda índole ,la revisión con todo el personal de cada oficina de los procedimientos y del código de ética por el cual se rigen.

La Gerencia de Recursos Humanos Corporativa se encuentra en un proceso de homologación de dichos códigos, para contar con uno único.

B. Otras prácticas adoptadas por la sociedad, referidas a las materias de este numeral (No más de 5)

NO HAY



Práctica		pción
Fractica	SI	NO

# 5. Otras prácticas adoptadas por la sociedad, que no están referidas a las materias antes señaladas (No más de 5)

La sociedad ha implementado toda la normativa que la Ley y las Normas vigentes indican, tales como el Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado, Políticas Generales de Habitualidad para Operaciones con Partes Relacionadas, publicación en su página Web de sus Estados Financieros trimestrales, de toda información que genere la sociedad a través de medios de prensa, de sus Estatutos y actas de las Juntas de Accionistas, de la Memoria Anual, etc.

El Directorio de Agunsa.

Información referida al 31 de diciembre de 2013.

Información enviada el 28 de marzo de 2014.